



## **RENFORCEMENT DE LA SENSIBILISATION AU DOMAINE FORESTIER EN AFRIQUE CENTRALE**

### **EXERCICES EN PETITS GROUPES**

#### Contexte

L'exploitation forestière illégale et le commerce associé (EFICA) occupent une place prépondérante dans le paysage de la criminalité transnationale organisée en Afrique centrale. On estime que les pays africains perdent [17 milliards de dollars par an à cause de l'EFICA](#). Malgré des avancées prometteuses dans les cadres juridiques et politiques nationaux et régionaux de lutte contre l'EFICA, la majorité des exportations de bois de la région seraient illégales.<sup>1</sup> Les anciens participants aux programmes du Centre d'études stratégiques de l'Afrique (CESA) sur la lutte contre l'EFICA ont exprimé leur intérêt pour relever ces défis en tirant parti des outils et des ressources d'échange d'informations et de renseignements dont disposent les acteurs de l'armée, de la police, de la justice, de la foresterie et de la société civile pour améliorer la sensibilisation au domaine forestier dans les différents pays. En Afrique centrale, dont le centre de gravité se situe dans les forêts du bassin du Congo, deuxième puits de carbone au monde, il faudra renforcer les mécanismes fiables de partage des informations sur l'EFICA et sur les mesures prises par les États et les acteurs de la société civile pour y faire face et la prévenir.

Entre les polices nationales des différents pays, les services forestiers, les organisations internationales et régionales telles qu'ICPO et la Commission des forêts d'Afrique centrale (COMIFAC), les plates-formes nationales de traçabilité du bois et l'imagerie satellitaire commerciale, il existe déjà une quantité considérable de données et d'analyses sur l'état des forêts africaines et l'exploitation forestière illégale. En outre, la société civile et les organisations non gouvernementales ont mis au point des plates-formes de suivi, d'analyse et de partage d'informations qui aident les États d'Afrique centrale d'informer leur travail de lutte contre la traite des êtres humains. Dans la région, il existe également des exemples innovants de brigades mixtes conçues pour améliorer le partage d'informations et la coordination dans la lutte contre le CTO (y compris l'EFICA) ; le développement d'unités mobiles de surveillance forestière qui allient les connaissances militaires, civiles et de la société civile sur les tendances et les modèles actuels du trafic de bois ; et des groupes de travail multiacteurs qui génèrent une sensibilisation au domaine forestier grâce à leur audit des concessions appartenant à des étrangers et à l'inclusion des chefs de communautés forestières dans le partage d'informations et la surveillance.

Bien que tous ces types de données, d'analyses et d'actions conjointes soient nécessaires pour la lutte contre l'exploitation forestière illégale, le problème actuel est que les connaissances provenant de ces différentes sources ne ont pas partagées ou

---

<sup>1</sup> ENACT, « Indice de la criminalité organisée en Afrique, 2023 : criminalité croissante, vulnérabilités croissantes », ENACT (2023), p. 54

alliées de manière exhaustive pour être utilisées par tous les responsables stratégiques de la région dans chaque secteur impliqué dans la lutte contre l'abattage illégal. Ce problème affecte la capacité des principales parties prenantes dans la prise de décisions relative à la manière de coordonner les agences et les frontières nationales pour la lutte contre le trafic de bois.

### Objectifs

Cet exercice permet aux experts de la table ronde de discuter et de concevoir des plans d'action pour progresser dans la mise en œuvre d'outils et de techniques visant à améliorer le partage de données, d'analyses et d'informations sur les activités criminelles transnationales dans le domaine forestier de l'Afrique centrale. L'exercice se déroulera au cours d'une série de trois séances en petits groupes. Dans le calendrier du programme, elles sont intitulées : 1) Élaboration des cadres de solutions, 2) Intégration de nouvelles données dans les cadres de solutions et 3) Affinement les cadres de solutions. Au cours des séances, les experts se concentreront sur la production d'un document livrable et d'une présentation de 15 minutes :

- Développe la théorie du changement du groupe d'anciens étudiants du CESA pour améliorer l'échange d'informations et de renseignements afin de lutter contre l'exploitation forestière illégale et le commerce qui y est associé.
- Propose un cadre de solutions pour étendre et améliorer le partage d'informations, de données et d'analyses sur l'exploitation forestière illégale.
- Identifie les possibilités d'intégrer des formes disparates de données, d'informations et de renseignements existants sur le domaine forestier dans le cadre de solution du groupe d'anciens étudiants du CESA pour la lutte contre l'exploitation forestière illégale.

Il est important de noter que ces discussions s'inscrivent dans la continuité d'un concept élaboré en marge d'un programme antérieur organisé par le CESA, intitulé « Coordination des réponses du secteur de la sécurité pour lutter contre l'exploitation forestière illégale », à Libreville, au Gabon, du 10 au 14 juillet 2023. Le texte intégral du projet de plan stratégique que les participants ont élaboré lors du dernier programme est joint en tant que document séparé que nous vous encourageons à lire avant la table ronde des experts, en plus des instructions actuelles.

### Livrable

Après les trois réunions en petits groupes, votre groupe fera une présentation le jeudi 21 novembre. Il fera :

- Le résumé la théorie du changement qu'ils ont développée pour améliorer le partage d'informations, de données et d'analyses sur l'EFICA en Afrique centrale ;
- Identifier les façons dont la théorie du changement aborde les sources actuelles de résilience et les défis actuels liés à l'amélioration du partage d'informations pour lutter contre l'EFICA ; et

- Indiquer les mesures que le groupe d'experts peut prendre individuellement, dans son contexte professionnel actuel, pour mettre en œuvre la théorie du changement du groupe.

Chaque groupe aura **15 minutes** de présentation.

Il est donc conseillé qu'au début des discussions, chaque groupe élise un président, un rapporteur et un chronométreur pour organiser les discussions et suivre les progrès. Le président veille à ce que le groupe interagisse de manière inclusive et efficace et supervise la teneur des conversations et la structure des interactions du groupe. Le rapporteur prend les notes officielles sur le contenu produit par le groupe au cours de ses interactions et assure la présentation au nom du groupe, en bénéficiant de l'aide de ses pairs lors de la préparation. Le chronométreur veille à ce que le temps limité alloué à chaque réunion de groupe soit utilisé efficacement et comme le groupe l'envisage pour produire le résultat attendu.

## **Première séance en petits groupes : Élaboration de cadres de solutions**

**Mardi 19 novembre (1530-1700)**

Les objectifs de la séance sont les suivants :

- Examiner les principaux défis et/ou risques liés à la coordination des réponses à la lutte contre l'exploitation illégale des forêts et le commerce associé (EFICA) dans la région, ainsi que les sources de résilience les plus prometteuses dans la région.
- Identifier les différents moyens (outils et ressources) dont disposent les acteurs de l'armée, de la police, de la justice, de la sylviculture et de la société civile pour améliorer la « sensibilisation au domaine forestier » dans leur pays et dans la région.
- En utilisant votre évaluation des défis et des sources de résilience, ainsi que les outils et les ressources que vous avez identifiés, commencez à rédiger une théorie du changement pour améliorer le partage de l'information en Afrique centrale afin de lutter contre l'EFICA.

### **Contexte**

Dans cet exercice, votre groupe est chargé d'élaborer une théorie du changement sur un aspect d'un plan stratégique plus large que les anciens étudiants du CESA ont conçu pour contrer l'EFICA. Le plan stratégique élaboré par les anciens du CESA lors du programme 2023 de Libreville était axé sur un objectif général consistant à faciliter la coordination interinstitutionnelle et transfrontalière entre un large éventail de responsables militaires et civils afin de lutter contre l'EFICA.

La présente table ronde se concentre sur l'élaboration d'une théorie du changement et d'un plan d'action pour une condition préalable essentielle de cet objectif plus large : l'amélioration du partage d'informations entre les acteurs de l'armée, de la police, de la sylviculture, de la justice, des douanes et de la société civile pour la lutte

contre l'exploitation forestière illégale et le commerce associé (EFICA). Cette théorie du changement contribuera à catalyser l'action des experts et de leurs gouvernements ou organisations régionales dans ce domaine spécialisé. Il s'agit d'un outil de planification stratégique commun que les hauts responsables utilisent pour guider leurs actions et s'assurer qu'elles sont adaptées à la nature des problèmes politiques auxquels ils sont confrontés. <sup>2</sup>

Sur la page suivante, vous trouverez une cartographie que les anciens du CESA ont déjà réalisée pour visualiser l'ensemble des problèmes de l'EFICA et les solutions politiques possibles. La partie de l'ensemble de problèmes pour laquelle vous élaborerez une théorie du changement et un plan d'action est située dans le cercle noir du diagramme.

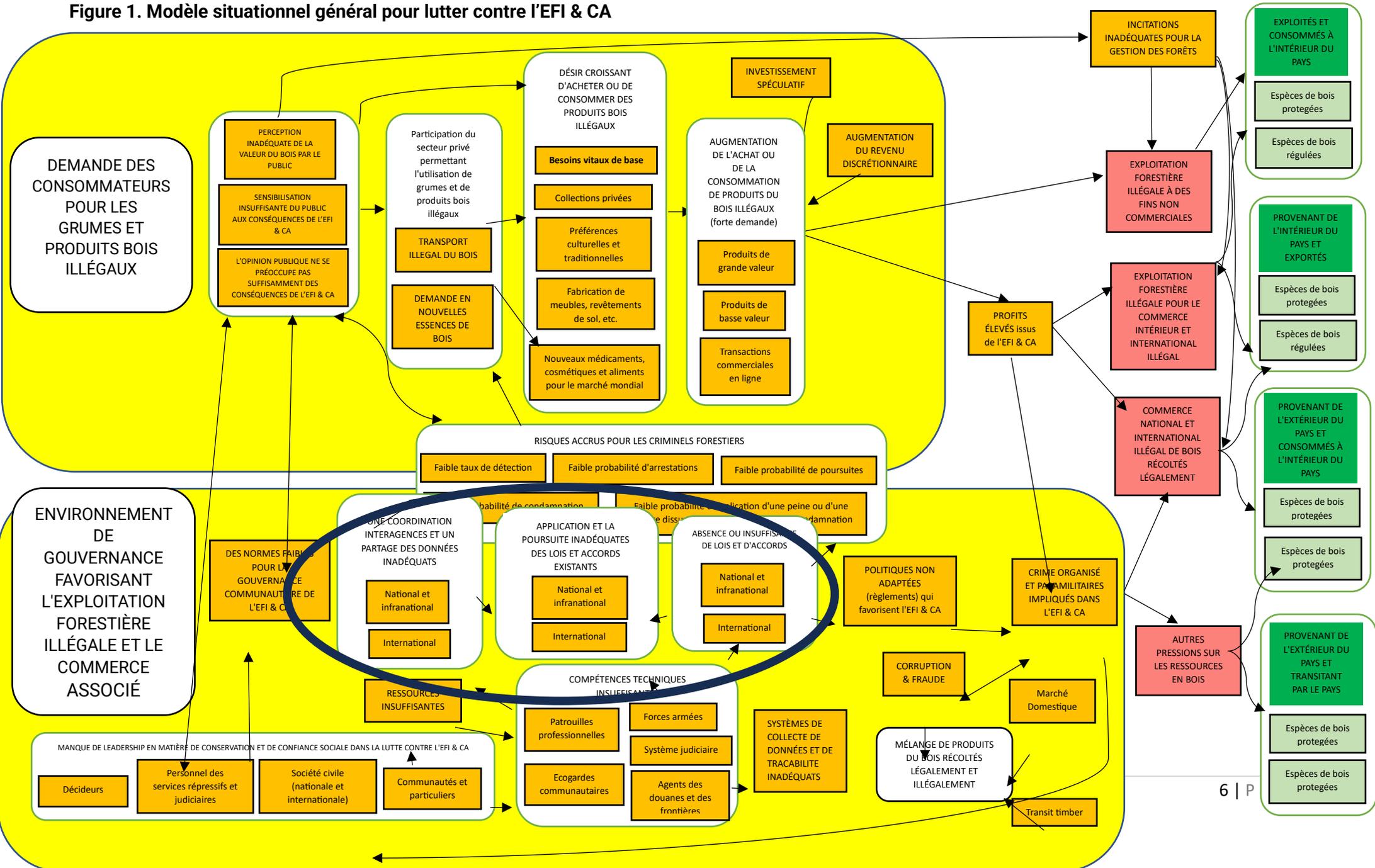
---

<sup>2</sup> Pour un exemple utile, voir « La Théorie du changement de l'OIM en matière de lutte contre la traite des êtres humains », *Organisation internationale pour les migrations, Nations Unies Migration* (2023). [https://migrantprotection.iom.int/system/files/resources/99e3d5e0-1e6e-4b53-b1a2-e90944830bcb/document/IOM%20CT%20Theory%20of%20Change\\_PUBLIC%20VERSION.pdf?type=node&id=5681&lang=en](https://migrantprotection.iom.int/system/files/resources/99e3d5e0-1e6e-4b53-b1a2-e90944830bcb/document/IOM%20CT%20Theory%20of%20Change_PUBLIC%20VERSION.pdf?type=node&id=5681&lang=en)





**Figure 1. Modèle situationnel général pour lutter contre l'EFI & CA**



## Instructions

Veillez utiliser cette séance de petits groupes pour élaborer une première ébauche de théorie du changement pour l'objectif stratégique d'*améliorer le partage d'informations entre l'armée, la police, la foresterie, la justice, les douanes et la société civile afin de surveiller, contrer et prévenir plus efficacement l'exploitation forestière illégale et le commerce associé (EFICA) dans la région de l'Afrique centrale.*

Pour devenir un outil utile à la mise en œuvre d'un plan d'action global, la théorie du changement doit comporter quatre éléments :

**1. DÉCLARATION DU PROBLÈME :** En une à trois phrases, veuillez indiquer « le principal défi ou la principale opportunité à relever par l'intervention pour répondre aux besoins des bénéficiaires visés » et « décrire pourquoi une intervention est nécessaire et les domaines sur lesquels elle se concentrera. » C'est l'occasion pour vous de préciser ce que votre groupe considère comme les *principaux défis à une coordination efficace et à l'échange d'informations pour lutter contre l'EFICA dans la région.*

En une ou deux phrases supplémentaires, la déclaration du problème peut également mettre en évidence ce sur quoi la région peut s'appuyer pour résoudre ce problème : c'est-à-dire les *forces actuelles dont la région dispose déjà dans le domaine du partage d'informations pour contrer l'EFICA, et les sources de résilience que la région exploite actuellement dans le domaine du partage d'informations pour contrer l'EFICA.*

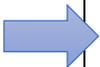
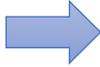
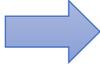
**2. CONTRIBUTIONS :** Il s'agit de l'ensemble des activités spécifiques que votre groupe considère comme essentielles pour l'amélioration de l'échange d'informations en vue de surveiller, de contrer et de prévenir l'EFICA dans la région. Lorsque vous réfléchissez aux activités les plus importantes à inscrire en priorité dans un plan d'action, veuillez vous poser la question suivante : *quelles initiatives spécifiques (par exemple, dialogues, assistance technique, réformes juridiques ou politiques, protocoles d'accord, formation d'un comité d'échange d'informations, etc.) devraient être prises pour améliorer l'échange d'informations afin de surveiller, prévenir et faire face à l'EFICA ?*

Veillez indiquer un minimum de DEUX et un maximum de TROIS contributions bien spécifiées. Lors de l'identification des activités, veillez à préciser quels sont les acteurs de l'État et de la société qui doivent être impliqués pour que ces activités contribuent à la réalisation de l'objectif stratégique que la théorie du changement est censée prendre en compte.

**3. PRODUITS :** Il s'agit des résultats immédiats ou des effets à court terme que vous êtes absolument certain que les CONTRIBUTIONS permettront d'obtenir. Pour **chacune** des CONTRIBUTIONS que vous avez identifiées, décrivez les résultats immédiats et à court terme de ces activités. *Qu'est-ce que nous sommes relativement certains que ces activités apporteront comme contribution aux efforts visant à améliorer l'échange d'informations pour surveiller, faire face et prévenir l'EFICA, dès que ces activités seront achevées ?*

**4. RÉSULTATS :** Il s'agit des résultats à moyen et à long terme que vous estimez ou espérez obtenir à la suite de la réalisation de vos PRODUITS. Il n'est pas possible de garantir que les résultats se concrétisent à la suite d'une activité conçue pour contrer l'EFICA. En effet, les RÉSULTATS dépendent d'un grand nombre de facteurs institutionnels, politiques, économiques et sociaux différents, indépendants de toute activité spécifique, qui doivent être harmonisés de manière à permettre la réalisation d'un changement à moyen ou long terme de l'EFICA. Pour **chacun** des PRODUITS que vous avez formulés, *quels sont les changements à moyen ou long terme que vous espérez que ces produits entraîneront ?*

Pour chaque résultat, veuillez également énumérer plusieurs facteurs externes à l'intervention qui sont susceptibles d'affecter sa réussite à améliorer le partage d'informations pour surveiller, faire face et prévenir l'EFICA. Ces risques peuvent être considérés comme des « risques externes » pour la réalisation de l'objectif stratégique de la théorie du changement. Le diagramme ci-dessous devrait vous aider dans vos formulations.

<b>OBJECTIF STRATÉGIQUE :</b>	Améliorer l'échange d'informations entre l'armée, la police, les forêts, la justice, les douanes et la société civile pour suivre, faire face et prévenir plus efficacement l'exploitation forestière illégale et le commerce associé dans la région de l'Afrique centrale.					
<b>DÉCLARATION DU PROBLÈME</b>		<b>CONTRIBUTIONS</b>		<b>PRODUITS</b>		<b>RÉSULTATS</b>
		1.		1.		1.
		2.		2.		2.

		3.		3.		3.
--	--	----	--	----	--	----

## Séance 2 en petits groupes : Intégration de nouvelles données dans les cadres de solutions

**Jeudi 21 novembre (09h00-10h15)**

Les objectifs de la séance sont les suivants :

- Poursuivez la rédaction de la théorie du changement existante de votre groupe pour contrer l'EFICA, telle qu'entamée lors de la séance 1 en petits groupes.
- Identifiez les possibilités d'intégrer les informations, les données et les analyses des bases de données discutées lors des séances plénières dans les plans que vous avez élaborés dans la théorie du changement de votre groupe pour faire face à l'EFICA.

### Instructions

Veillez utiliser cette séance pour examiner plus en détail les contributions, les produits et les résultats souhaités que votre groupe a proposés dans le cadre de la théorie du changement. Examinez ces trois composantes par rapport à la déclaration du problème et à l'objectif stratégique de la théorie du changement. Veuillez réfléchir aux améliorations ou aux adaptations qui pourraient être apportées au document.

À ce stade, vous aurez assisté à des présentations et à des démonstrations de quatre types différents de bases de données qui favorisent la génération, le partage et l'analyse de données conçues pour améliorer la « sensibilisation au domaine forestier. » En examinant votre projet de théorie du changement, veuillez indiquer une ou deux façons dont les informations contenues dans ces bases de données pourraient être utilisées pour enrichir l'approche stratégique et les activités que votre groupe a proposées dans sa théorie du changement. Le groupe peut se poser les questions à savoir :

- Quels aspects des informations contenues dans les plates-formes Africa-TWIX, OFAC, ICPO et les plates-formes nationales de traçabilité du bois pourraient être utilisés dans les activités (ou CONTRIBUTIONS) que vous avez proposées afin d'améliorer leur probabilité de faire face à l'EFICA ?
- Comment l'intégration de l'utilisation de ces bases de données et de l'analyse qu'elles facilitent dans les activités de votre théorie du changement pourrait-elle affecter les types d'effets à moyen et long terme (ou RÉSULTATS) que vous attendez de vos plans ?
- Y a-t-il des contributions supplémentaires que vous souhaitez ajouter à votre théorie du changement à la suite de ce que vous avez appris sur le contenu, la couverture et les applications possibles des données de ces plates-formes ?

Cette liste et sa justification doivent être incluses dans le contenu de la présentation que votre groupe fera dans les séances de restitution à la fin de la table ronde.

## Séance 3 en petits groupes : Affiner les cadres de solutions

**Jeudi 21 novembre (13h00-14h30)**

Les objectifs de la séance sont les suivants :

- Réfléchissez à la manière dont la théorie du changement de votre groupe pour contrer l'EFICA peut nécessiter une adaptation ou un affinement pour tenir compte des considérations pertinentes sur le partage de renseignements provenant de sources fermées.
- Une fois que la théorie du changement finale du groupe est rédigée, discutez des actions que vous pouvez entreprendre dans votre contexte professionnel actuel pour mettre en œuvre la théorie du changement après la fin de la table ronde.

### **Instructions**

Veillez utiliser cette séance pour affiner le projet de théorie du changement de votre groupe, si nécessaire, sur la base de la table ronde précédente sur l'échange de renseignements.

Ensuite, veuillez revoir le projet de théorie du changement, en listant cette fois-ci les éléments suivants :

- Les acteurs qui seront impliqués dans la mise en œuvre de chaque CONTRIBUTION que vous avez identifiée.
- Les rôles et responsabilités de chaque acteur, y compris la structure hiérarchique qu'ils suivront, s'il est nécessaire de les noter en raison de leur incidence sur la réalisation des objectifs stratégiques de la théorie du changement.
- La faisabilité de la théorie du changement pour l'atteinte de son objectif stratégique, c'est-à-dire la question de savoir si les succès existants et les sources de résilience dont la région fait preuve pour faire face à l'EFICA (qui ont été identifiés dans la déclaration du problème) sont suffisants ou insuffisants pour atténuer les facteurs ou les risques externes (qui ont été identifiés lorsque vous avez articulé chaque RÉSULTAT).
- Les efforts que les experts de votre groupe peuvent entreprendre au sein de leurs propres ministères, directions et agences pour le soutien de la réalisation des PRODUITS ET DES RÉSULTATS identifiés dans la théorie du changement.