



## SÉMINAIRE POUR LES LEADERS ÉMERGENTS DU SECTEUR DE LA SÉCURITÉ

4-6 juin 2024 (virtuel), 17-28 juin 2024 (Washington D.C.)

Implications des grandes tendances : Analyse des menaces/risques et solutions  
proposées

### Travail d'écriture

#### **But :**

L'objectif de cette mission est d'identifier les principales grandes tendances sur le continent africain et de procéder à une évaluation des risques et de la vulnérabilité du pays (ERVP). Les grandes tendances font référence à des modèles, des mouvements ou des dynamiques émergentes majeures à l'échelle mondiale, continentales ou régionales, telles que les changements démographiques, les perturbations économiques et les innovations technologiques, qui peuvent avoir des implications directes/indirectes sur les menaces à la sécurité nationale. Les évaluations des risques et des vulnérabilités identifient les vulnérabilités structurelles, les risques liés à des événements et les facteurs de résilience existants face à des menaces à la sécurité plus larges survenant dans un pays ou une région donné(e) et affectée par des grandes tendances. Ces évaluations s'appuient sur des données qualitatives et quantitatives pour fournir des évaluations de base des modèles et des tendances de la dynamique de la sécurité à travers les piliers de la sécurité humaine, sur la base de preuves empiriques solides et fiables.

Cette mission vous donne l'occasion de tirer des enseignements de votre expérience en tant que professionnel du secteur de la sécurité, de réfléchir de manière critique aux réponses à apporter aux menaces et de réfléchir aux mesures que vos dirigeants nationaux peuvent prendre pour relever les défis dans le contexte des grandes tendances. Plus précisément, les participants doivent évaluer les vulnérabilités structurelles, les risques liés aux événements et la résilience de leur pays en fonction des quatre piliers de la sécurité humaine – 1) sécurité, 2) économie, 3) politique, État de droit et gouvernance, et 4) population et démographie – et formuler des recommandations exploitables. Vous êtes encouragé à fournir des exemples tirés de votre expérience professionnelle et à réviser votre document initial sur la base des informations que vous acquerrez au cours de la formation.

## LONGUEUR DES PAGES ET DATES D'ÉCHÉANCE

### Longueur du papier :

- **Longueur des pages** : Maximum 5 pages à simple interligne
  - **Section 1** : 1 page maximum
  - **Section 2** : 3 pages maximum
  - **Section 3** : 1 page maximum
- **Police** : Times New Roman, police 12
- **Marge** : normal (2,54 cm en haut, en bas, à droite et à gauche)
- **Orientation** : Portrait

### Dates d'échéance :

- **Première version finale** : 14 juin 23 h 59 EST
- **Deuxième version finale** : 26 juin 08 h 00 EST
- Le mercredi 5 juin, un « facilitateur » vous sera assigné, à qui vous devrez soumettre vos travaux par courriel.

## STRUCTURE DU PAPIER

### **Section 1 : Menaces et grandes tendances à la sécurité continentale**

#### **Une (1) page maximum**

- Identifier au moins trois (3) menaces à la sécurité auxquelles le continent africain est confronté aujourd'hui.
- Discutez de la dynamique des principales grandes tendances sur le continent africain et des implications de ces grandes tendances sur les menaces à la sécurité que vous avez identifiées. *Remarque : plusieurs grandes tendances peuvent être à l'origine d'une même menace.*
- **Longueur de la page de la section :** maximum 1 page (police Times New Roman 12, interligne simple). *Toute information supplémentaire de plus d'une page ne sera pas examinée.*

## Section 2 : Évaluation des risques et des vulnérabilités des pays ERVP

### Trois (3) pages maximum

- Dans  votre propre pays , identifiez et évaluez au moins trois (3) vulnérabilités structurelles, trois (3) risques liés à des événements et trois (3) facteurs de résilience dans les quatre piliers de la sécurité humaine : 1) la sécurité, 2) l'économie, 3) la politique, l'État de droit et la gouvernance, et 4) la population et la démographie. *Voir le tableau 1 ci-dessous à titre d'exemple.*
- Pour identifier et évaluer les vulnérabilités, les risques et les facteurs de résilience des piliers de la sécurité humaine, vous devez mener une étude documentaire qui s'appuie sur des informations qualitatives et quantitatives provenant de diverses sources de données fiables. Outre les évaluations de la sécurité nationale de votre pays qui sont accessibles au public, ces sources comprennent, entre autres, les suivantes :
  - Projet de données sur les lieux et les événements des conflits armés (ACLED) ;
  - Afrobaromètre ;
  - Indice Mo Ibrahim de la gouvernance africaine (IIAG) ;
  - L'indice de criminalité organisée de l'ENACT ;
  - Système d'alerte précoce et de réponse de la CEDEAO (ECOWARN) ;
  - Mécanisme d'alerte précoce et de réaction rapide aux conflits (CEWARN) de l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD) ;
  - Indice de démocratie de l'Economist Intelligence Unit (EIU) ;
  - Maison de la liberté ;
  - Données de la Banque mondiale ;
- **Longueur des pages de section** : 3 pages maximum. *Toute information supplémentaire de plus de trois (3) pages ne sera pas examinée.*
- **Définition des termes clés** :
  - **Vulnérabilités** : il s'agit de « tout facteur structurel susceptible d'être un facteur de conflit. Il peut s'agir d'éléments tels que le chômage des jeunes, la pauvreté, les inégalités, le climat, le mécénat, les facteurs démographiques, etc. »<sup>1</sup>
  - **Risques** : il s'agit de « tout facteur événementiel susceptible de déclencher un conflit. Les facteurs de risque peuvent inclure des controverses ou des

---

<sup>1</sup> « Évaluation du risque pays et de la vulnérabilité au Bénin », *Commission de la CEDEAO et USAID* (janvier 2018), p. 12

événements spécifiques tels que des catastrophes ou des élections qui peuvent survenir. <sup>"2</sup>

- La **résilience** : désigne « tout facteur social ou institutionnel susceptible d'aider à atténuer ou à gérer les risques et les vulnérabilités. Il s'agit notamment des dirigeants politiques, culturels et communautaires disposant d'un capital social important pour influencer la dynamique des conflits de manière constructive, y compris le secteur public, le secteur privé, les institutions religieuses, la société civile, les leaders d'opinion, les agents de développement, etc. Les facteurs de résilience peuvent inclure des institutions qui jouent un rôle stabilisateur à court, moyen ou long terme. <sup>"3</sup>
  - **Sécurité humaine** : désigne une approche que les États peuvent utiliser pour identifier et relever les défis généralisés et transversaux qui menacent la survie, les moyens de subsistance et la dignité des individus.<sup>4</sup> Il s'agit d'un cadre qui offre une approche holistique que les gouvernements et les institutions peuvent utiliser pour comprendre les différentes menaces qui affectent la vie des individus.<sup>5</sup> En outre, elle appelle à « des réponses centrées sur les personnes, globales, spécifiques au contexte et axées sur la prévention, qui renforcent la protection et l'autonomisation de toutes les personnes. <sup>"6</sup>
- 
- Sur la base de ces définitions, le cadre de l'ERVP suppose que les facteurs de risque émergent des vulnérabilités structurelles, tandis que les facteurs de résilience peuvent contribuer à atténuer, gérer ou prévenir ces risques et vulnérabilités.
  - L'approche de la sécurité humaine est un outil d'analyse et de planification utile pour examiner et traiter les causes et les conséquences multidimensionnelles de problèmes de sécurité complexes. En conséquence, le cadre de la sécurité humaine est utile pour évaluer les vulnérabilités, les risques et les facteurs de résilience au sein d'un pays, car il offre une approche holistique pour comprendre comment les diverses menaces peuvent affecter la vie des individus.

---

<sup>2</sup> Ibid.

<sup>3</sup> Ibid.

<sup>4</sup> « Qu'est-ce que la sécurité humaine ? » *Fonds fiduciaire des Nations unies pour la sécurité humaine*, <https://www.un.org/humansecurity/what-is-human-security/>

<sup>5</sup> « Évaluation du risque pays et de la vulnérabilité au Bénin », Commission de la CEDEAO et USAID (janvier 2018), p. 13.

<sup>6</sup> « Qu'est-ce que la sécurité humaine ? » *Fonds fiduciaire des Nations unies pour la sécurité humaine*, <https://www.un.org/humansecurity/what-is-human-security/>

**Tableau 1 Exemple d'évaluation des vulnérabilités, des risques et de la résilience**

<b>Piliers de la sécurité humaine</b>	<b>Vulnérabilités</b>	<b>Risques</b>	<b>Résilience</b>
<b>Sécurité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Méfiance du public et perception de la corruption au sein des forces de sécurité</li> <li>- Frontières poreuses</li> <li>- Grands territoires non gouvernés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trafic transfrontalier d'armes, de stupéfiants, d'êtres humains et de migrants</li> <li>- Conflits liés aux ressources (par exemple, vol de bétail)</li> <li>- Prolifération des groupes armés/terroristes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sanctionner les agents de sécurité reconnus coupables de mauvaise conduite</li> <li>- Patrouilles conjointes de la police, de l'armée et de la gendarmerie le long des territoires frontaliers</li> <li>- Existence de stratégies communautaires de lutte contre l'extrémisme violent</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fluctuations des taux de change</li> <li>- Manque de diversité économique</li> <li>- Taux de chômage élevé chez les jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activité économique illicite/contrebande transfrontalière</li> <li>- Récession économique</li> <li>- Migration des jeunes à la recherche d'opportunités à l'étranger (« fuite</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réformes économiques</li> <li>- Activités économiques transfrontalières</li> <li>- Régimes de microfinancement</li> <li>- Subventions publiques pour les industries clés (par</li> </ul>

		des cerveaux »)	exemple, l'agriculture)
<b>Politique, État de droit et gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perception publique du népotisme gouvernemental et de la corruption dans le système judiciaire</li> <li>- Sous-représentation des communautés marginalisées, notamment des femmes et des jeunes, dans la prise de décision politique</li> <li>- Manque de confiance du public dans les institutions judiciaires</li> <li>- Présence et autorité limitées de l'État à la périphérie de l'État</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Justice populaire et vigilantisme</li> <li>- Impunité généralisée</li> <li>- Les groupes militants recrutent de plus en plus de jeunes</li> <li>- Prolifération des idéologies séparatistes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Des organisations de la société civile dynamiques</li> <li>- Forte cohésion sociale</li> <li>- Réformes politiques visant à renforcer l'État de droit et le secteur de la justice</li> <li>- Des mécanismes alternatifs de règlement des litiges solides et traditionnels</li> </ul>
<b>Population et démographie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'explosion de la population jeune</li> <li>- Chômage des jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concurrence pour les ressources naturelles rares</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Initiatives gouvernementales visant à financer l'enseignement secondaire public</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le changement climatique</li> <li>- Faibles taux d'alphabétisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Catastrophes naturelles (par exemple, sécheresses)</li> <li>- Augmentation de la criminalité</li> <li>- Déplacement interne de communautés/flux de réfugiés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence de groupes de la société civile fournissant une assistance aux jeunes chômeurs</li> <li>- Croissance des organisations de base s'attaquant au changement climatique</li> </ul>
--	--	---	---

### Section 3 : Recommandations Une (1) page maximum

- Compte tenu des vulnérabilités, des risques et des facteurs/éléments de résilience que vous avez identifiés pour chacun des quatre piliers de la sécurité humaine, proposez des recommandations exploitables sur la meilleure façon de réagir.
- En fonction des vulnérabilités, des risques et des résiliences que vous avez identifiés, envisagez :
  - Comment les risques sont-ils pris en compte dans votre stratégie de sécurité nationale (SSN), le cas échéant, ou dans d'autres documents de planification stratégique dans votre pays ?
  - Quel rôle, le cas échéant, les réponses régionales et internationales peuvent-elles jouer ?
  - Votre pays doit-il tirer parti de l'aide des donateurs et à quelles conditions ?
- **Longueur des pages de la section** : 1 page maximum (police Times New Roman 12 pt, interligne simple). *Toute information supplémentaire de plus d'une page ne sera pas examinée.*
- Exemple :
  - Compte tenu des vulnérabilités, des risques et des facteurs de résilience identifiés sous le pilier « sécurité » dans le tableau 1 ci-dessus, voici les réponses recommandées :
    - Mettre pleinement en œuvre des stratégies de lutte contre l'extrémisme violent axées sur la communauté.

### Grille d'évaluation

Critères				Évaluation totale
Menaces et grandes tendances (10 points)	Exemplaire=10	Émergente=5	Inférieur à la norme=0	
	Identifie et détaille au moins trois (3) menaces pertinentes à la sécurité et les implications des grandes tendances sur ces menaces.	Identifie moins de trois (3) menaces et/ou ne relie pas efficacement ces menaces aux grandes tendances.	N'identifie pas les menaces et les grandes tendances pertinentes.	
ERVP (30 points)	Exemplaire=30	Émergence=20	Inférieur à la norme=0	
	Évalue efficacement au moins trois (3) vulnérabilités structurelles pertinentes, trois (3) risques liés à des événements et trois (3) facteurs de résilience dans les quatre piliers de la sécurité humaine.	Évalue moins de trois (3) vulnérabilités, risques ou résiliences, ou les évaluations ne sont que partiellement pertinentes.	Ne réalise pas d'évaluation des vulnérabilités, des risques et des résiliences ou les évaluations ne sont pas pertinentes et ne répondent pas aux exigences stipulées dans la section 2 de la rubrique.	
Recommandations (20 points)	Exemplaire=20	Émergente=10	Inférieur à la norme=0	
	Les recommandations	Les recommandations	Ne propose pas de	

	proposées sont réalistes, exploitables et pertinentes par rapport aux vulnérabilités, risques et résiliences identifiés.	sont partiellement pertinentes, réalistes et exploitables.	recommandations réalisables et réalistes.	
Grille d'évaluation (20 points)	Exemplaire=20	Émergente=10	Inférieur à la norme=0	
	Remplir toutes les instructions détaillées dans les fiches de section.	Remplit partiellement les instructions, il manque certains éléments.	Ne respecte pas les instructions.	
Longueur de la page (10 points)	Exemplaire=10	Émergente=5	Inférieur à la norme=0	
	Respecter toutes les instructions relatives à la longueur des pages détaillées dans le découpage des sections.	Le fichier à soumettre comporte cinq (5) pages, mais toutes les sections individuelles ne répondent pas aux exigences de longueur de page spécifiées dans la répartition des sections.	Le fichier à soumettre ne répond pas aux exigences en matière de longueur de page	
Orthographe et grammaire (10 points)	Exemplaire=10	Émergente=5	Inférieur à la norme=0	
	La mécanique témoigne d'une	Quelques erreurs, mais elles ne sont	Des erreurs se glissent dans	

	rédaction soignée.	pas gênantes.	l'ensemble de l'ouvrage.	
				Total /100