

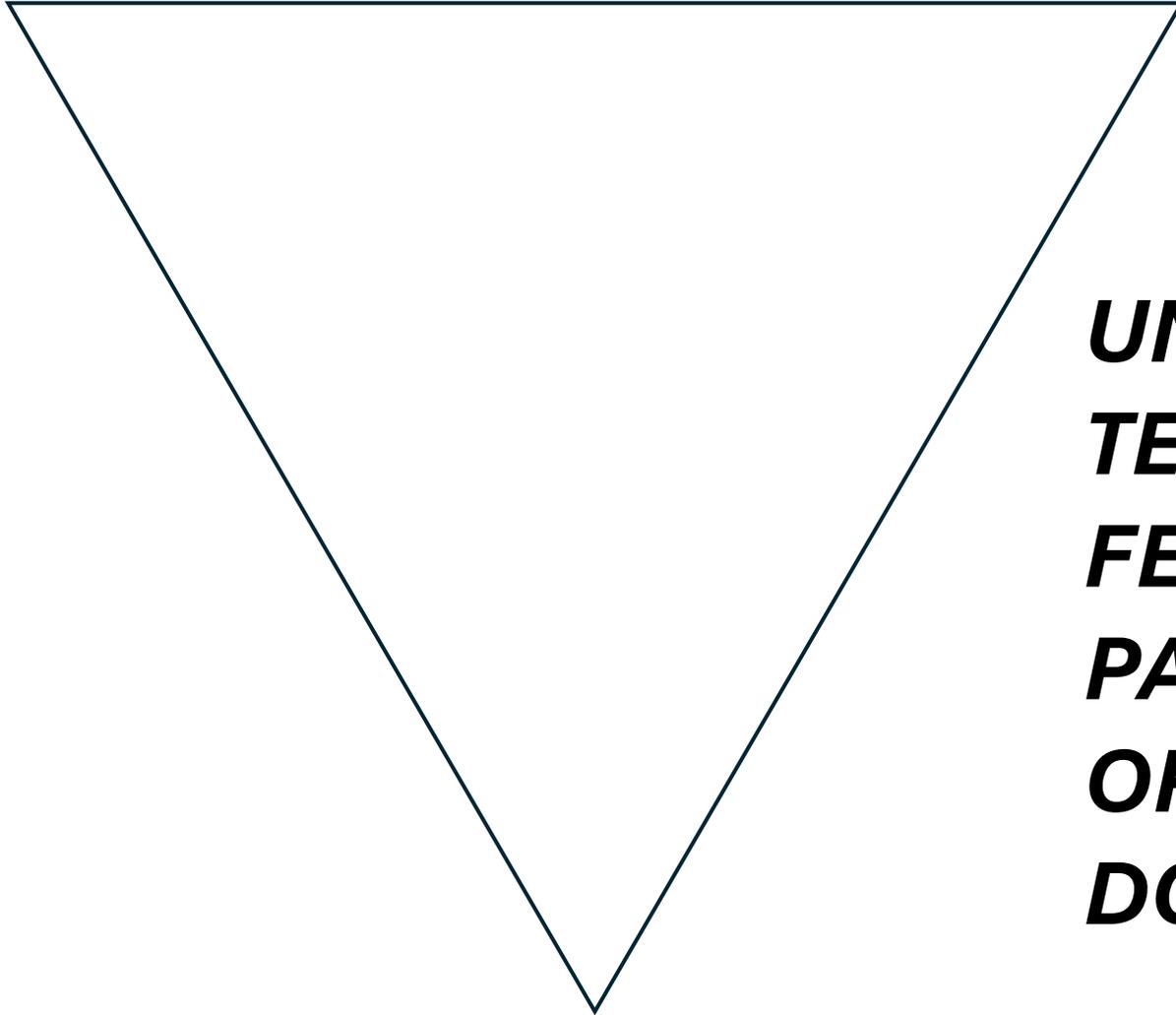


AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

Gestão dos Recursos de Segurança em África

Dr. Gary Milante
Junho de 2024

GRÁFICO TERNÁRIO



***UM GRÁFICO
TERNÁRIO É UMA
FERRAMENTA ÚTIL
PARA SIMPLIFICAR OS
ORÇAMENTOS EM TRÊS
DOMÍNIOS.***

TRABALHO

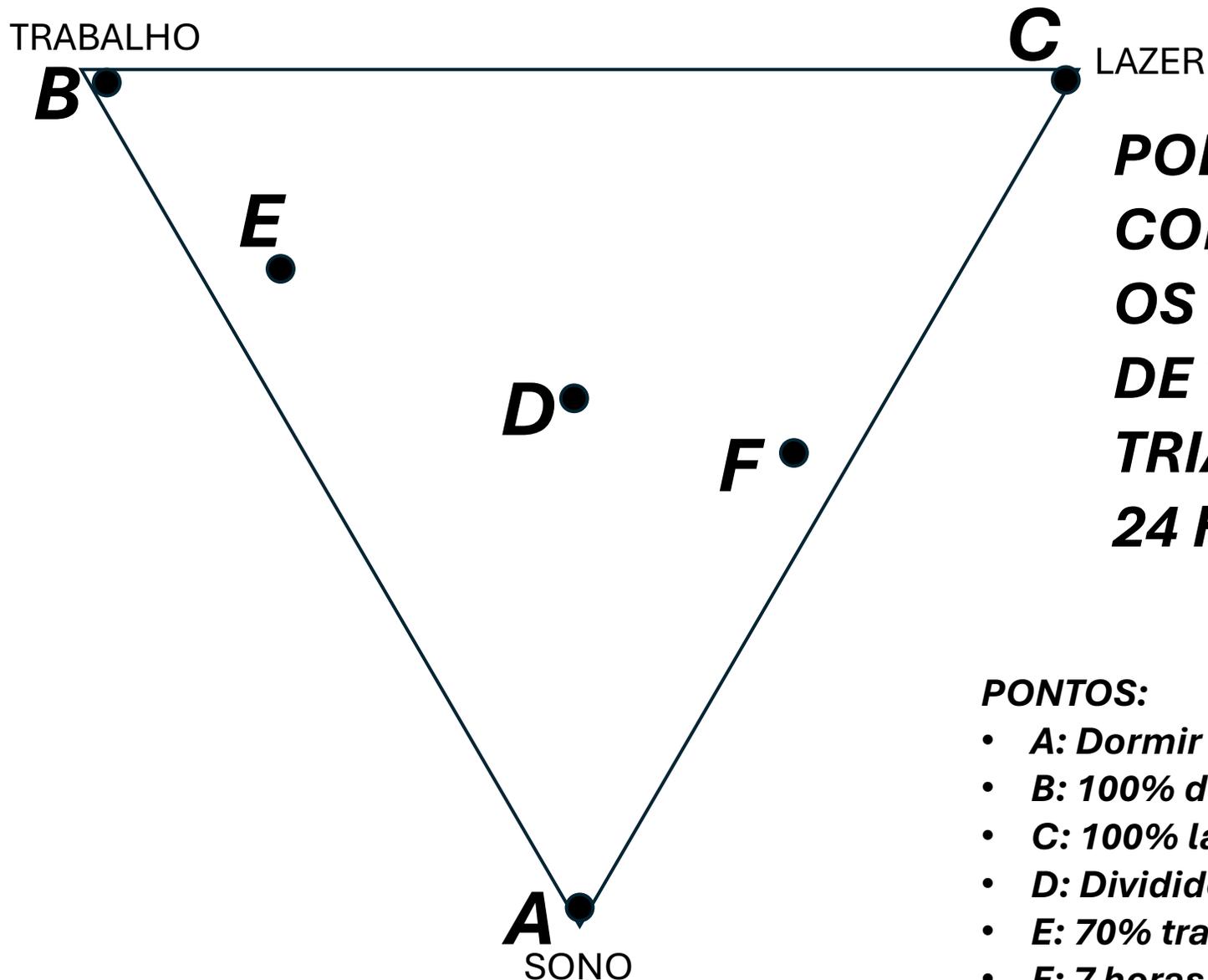
LAZER

SONO

COMO É QUE FUNCIONA?

***DIVIDIR TUDO EM TRÊS
ÁREAS. PARA COMEÇAR,
CONSIDEREMOS A FORMA
COMO PASSAMOS OS
NOSSOS DIAS DE 24 HORAS:***

- ***DORMIR***
- ***TRABALHAR***
- ***LAZER***



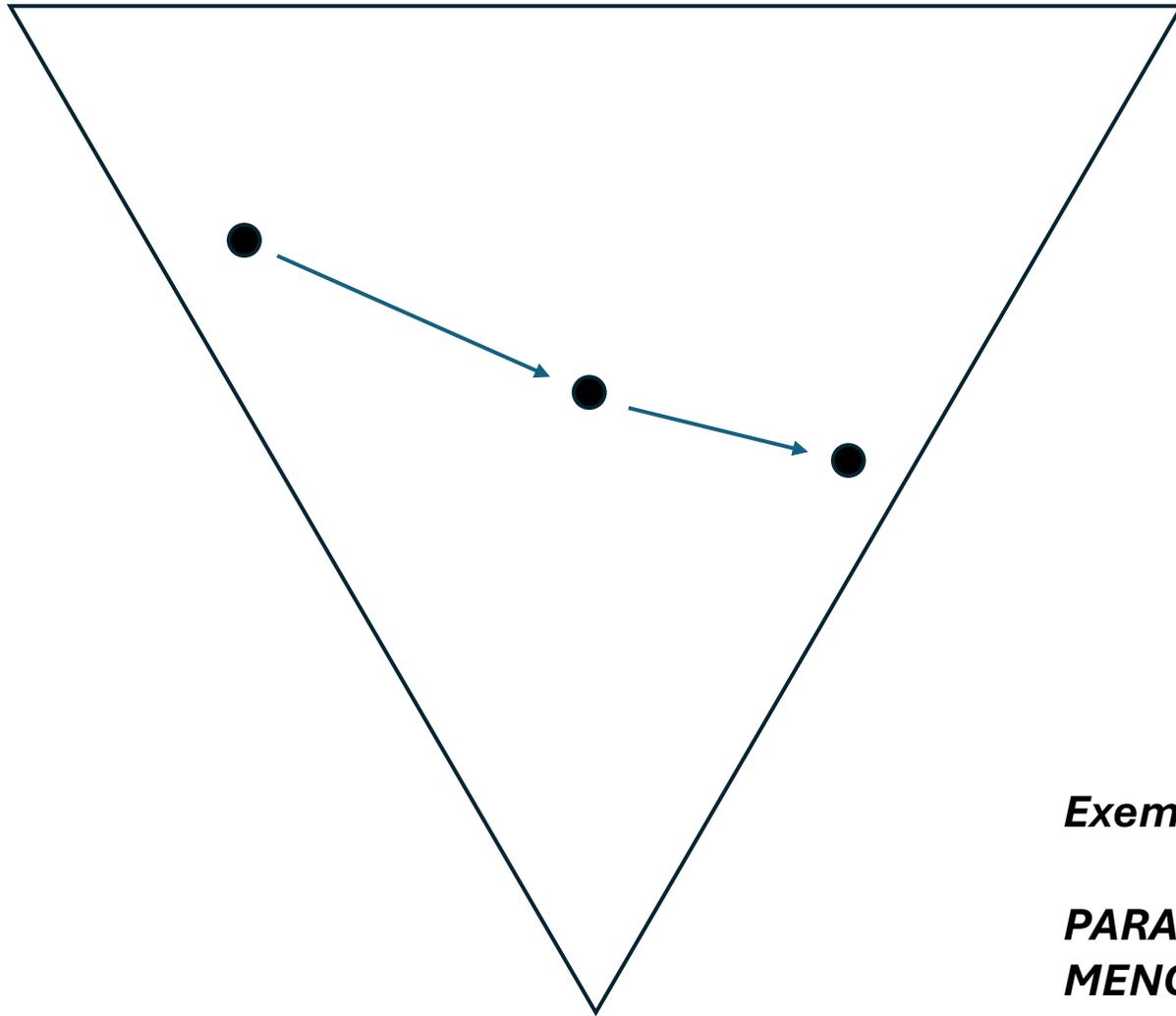
**PODE DIVIDIR O SEU DIA
COMO QUISER, MAS TODOS
OS ORÇAMENTOS POSSÍVEIS
DE TEMPO TÊM DE CAIR NO
TRIÂNGULO. O DIA SÓ TEM
24 HORAS!**

PONTOS:

- **A: Dormir a 100%**
- **B: 100% de trabalho**
- **C: 100% lazer**
- **D: Dividido em partes iguais (1/3 cada)**
- **E: 70% trabalho, 20% Dormir, 10% lazer**
- **F: 7 horas de sono, 4 horas de trabalho, 13 horas de lazer**

TRABALHO

LAZER



SONO

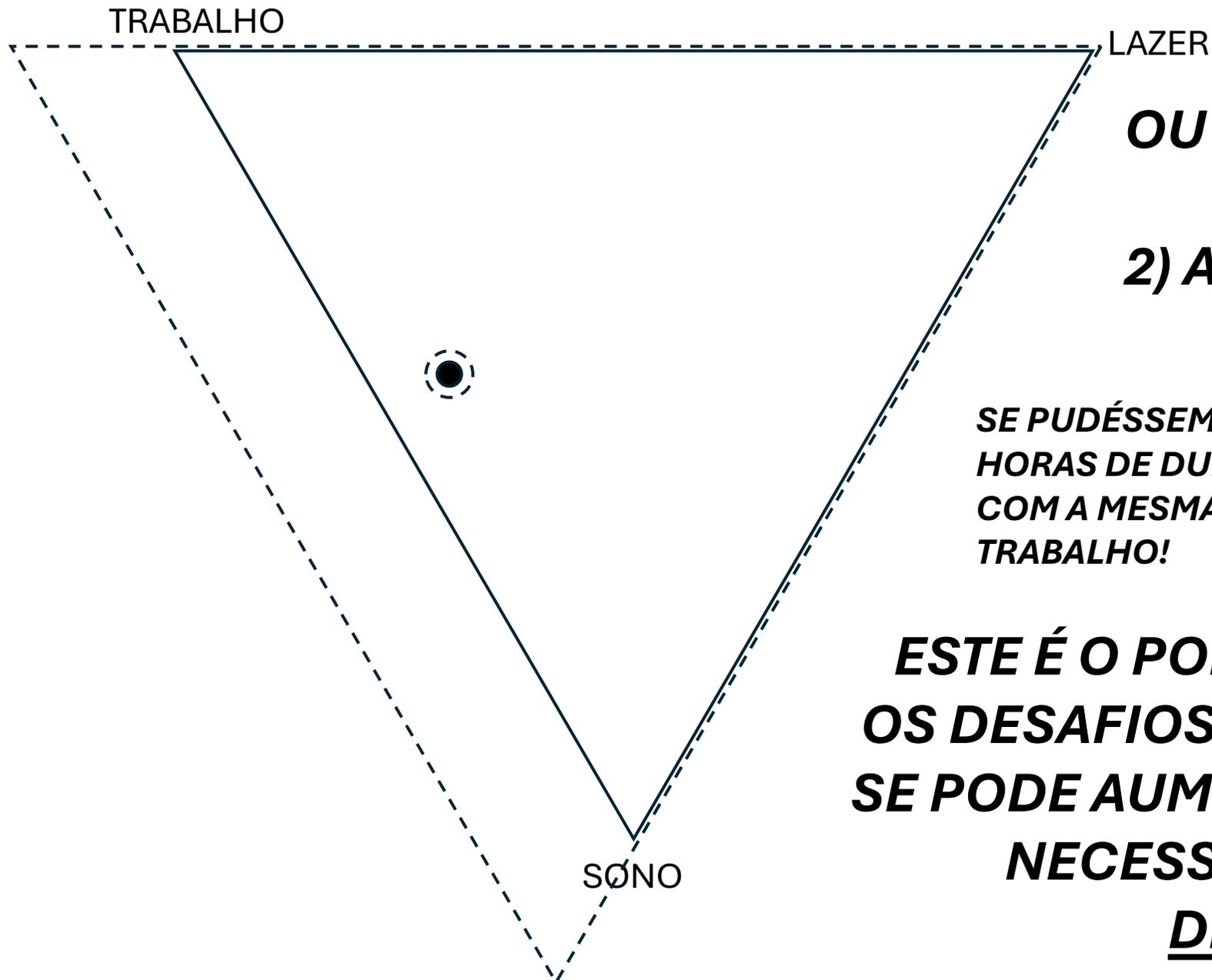
**O GRÁFICO TERNÁRIO
MOSTRA QUE AS
ALTERAÇÕES NO
ORÇAMENTO OCORREM DE
DUAS MANEIRAS:**

**1) REDUZINDO OUTRAS
ÁREAS...**

Exemplo:

**PARA TERMOS MAIS LAZER, TEMOS DE TER
MENOS:**

SONO E/OU TRABALHO



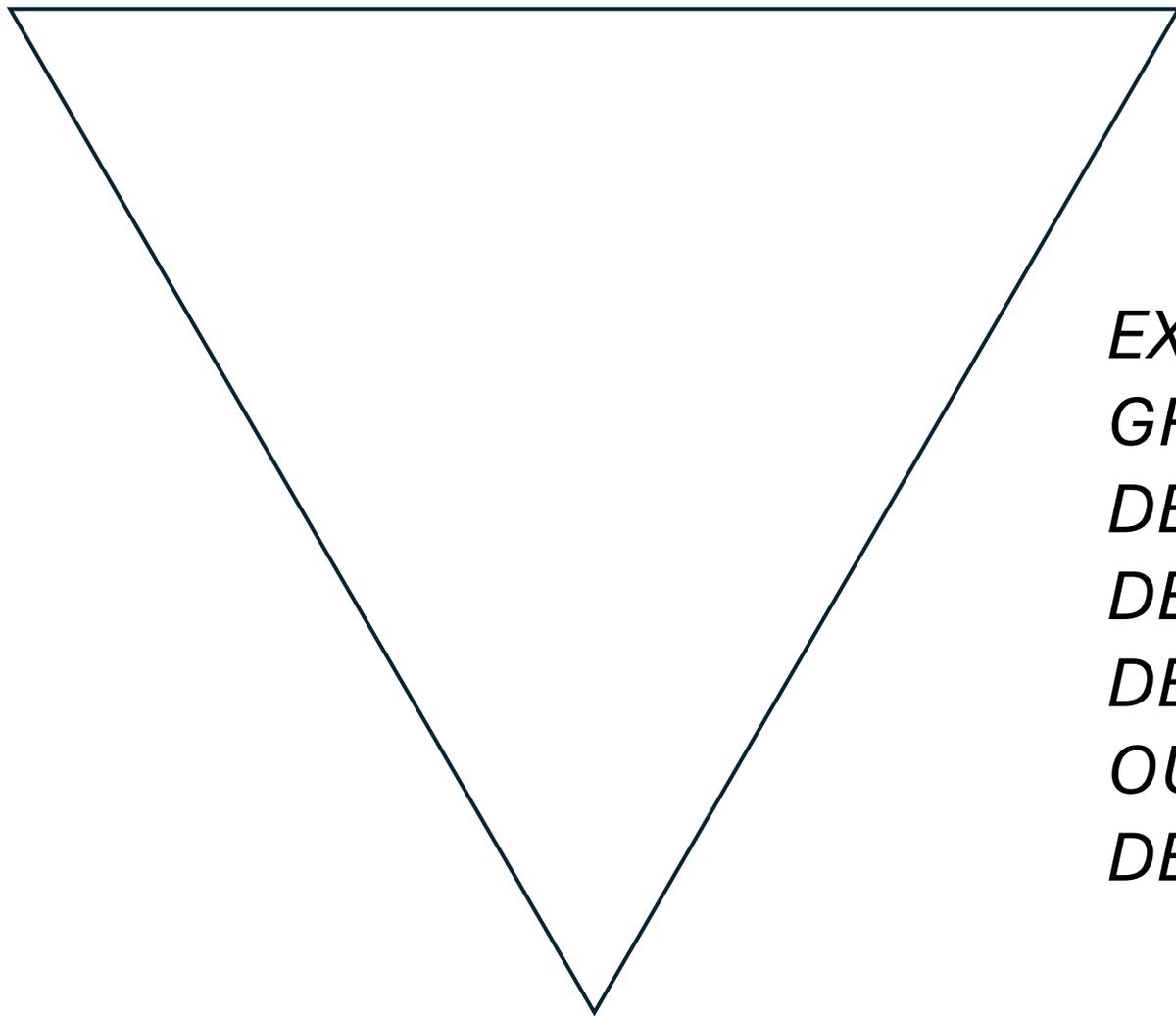
OU

2) AUMENTAR O ORÇAMENTO

SE PUDÉSSEMOS FAZER COM QUE O DIA TIVESSE 25 HORAS DE DURAÇÃO... PODERÍAMOS TER MAIS LAZER COM A MESMA QUANTIDADE DE SONO E DE TRABALHO!

ESTE É O PONTO CRUCIAL DE TODOS OS DESAFIOS ORÇAMENTAIS - SE NÃO SE PODE AUMENTAR O ORÇAMENTO, É NECESSÁRIO FAZER CEDÊNCIAS DENTRO DO ORÇAMENTO.

**DESPESAS DE
SEGURANÇA**

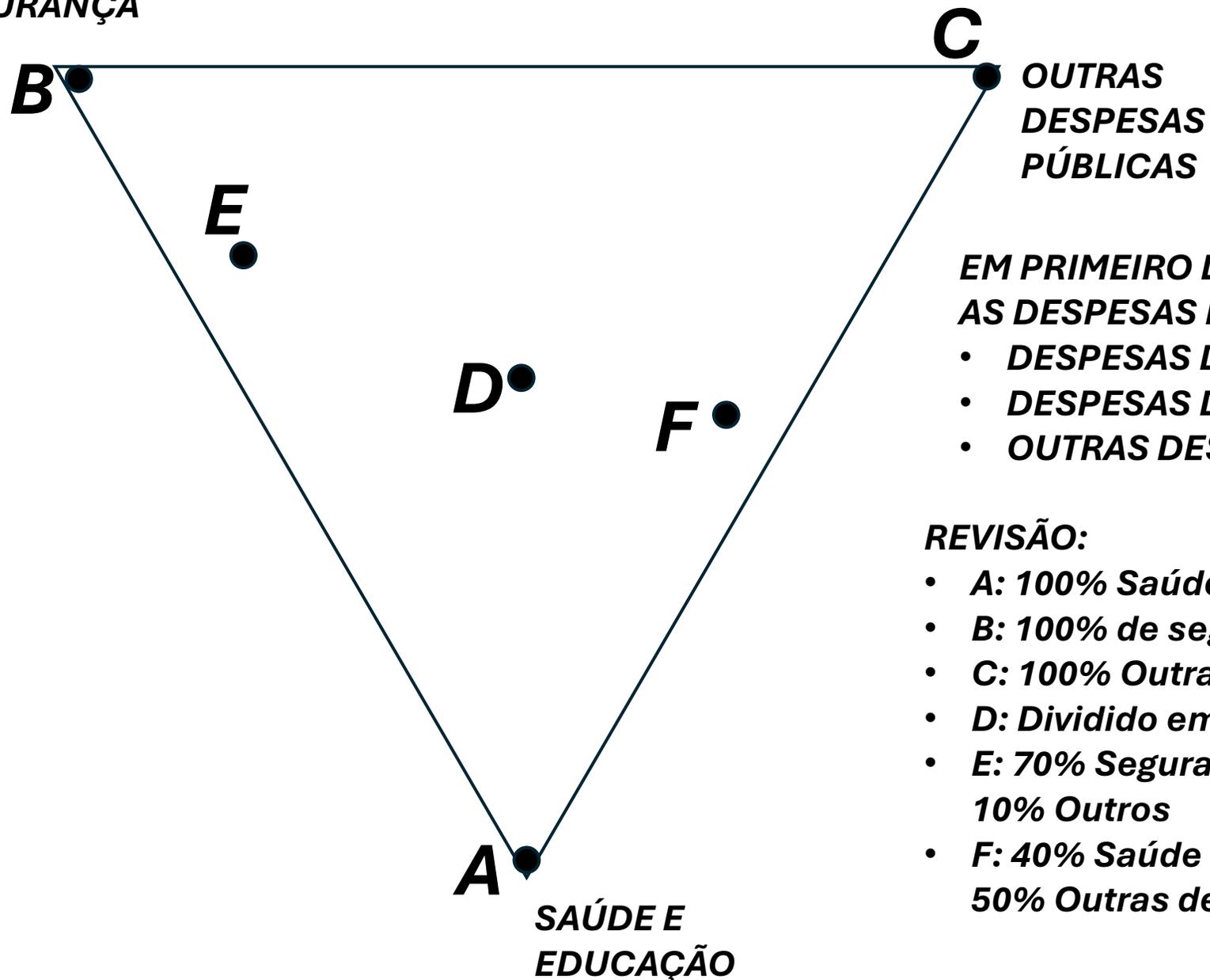


**OUTRAS
DESPESAS
PÚBLICAS**

*EXERCÍCIO: UTILIZAR O
GRÁFICO TERNÁRIO PARA
DEMONSTRAR AS SOLUÇÕES
DE COMPROMISSO ENTRE AS
DESPESAS DE SEGURANÇA E
OUTRAS FORMAS DE
DESPESAS PÚBLICAS*

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**

**DESPESAS DE
SEGURANÇA**



EM PRIMEIRO LUGAR, CONSIDERAR TODAS AS DESPESAS PÚBLICAS EM TRÊS TIPOS:

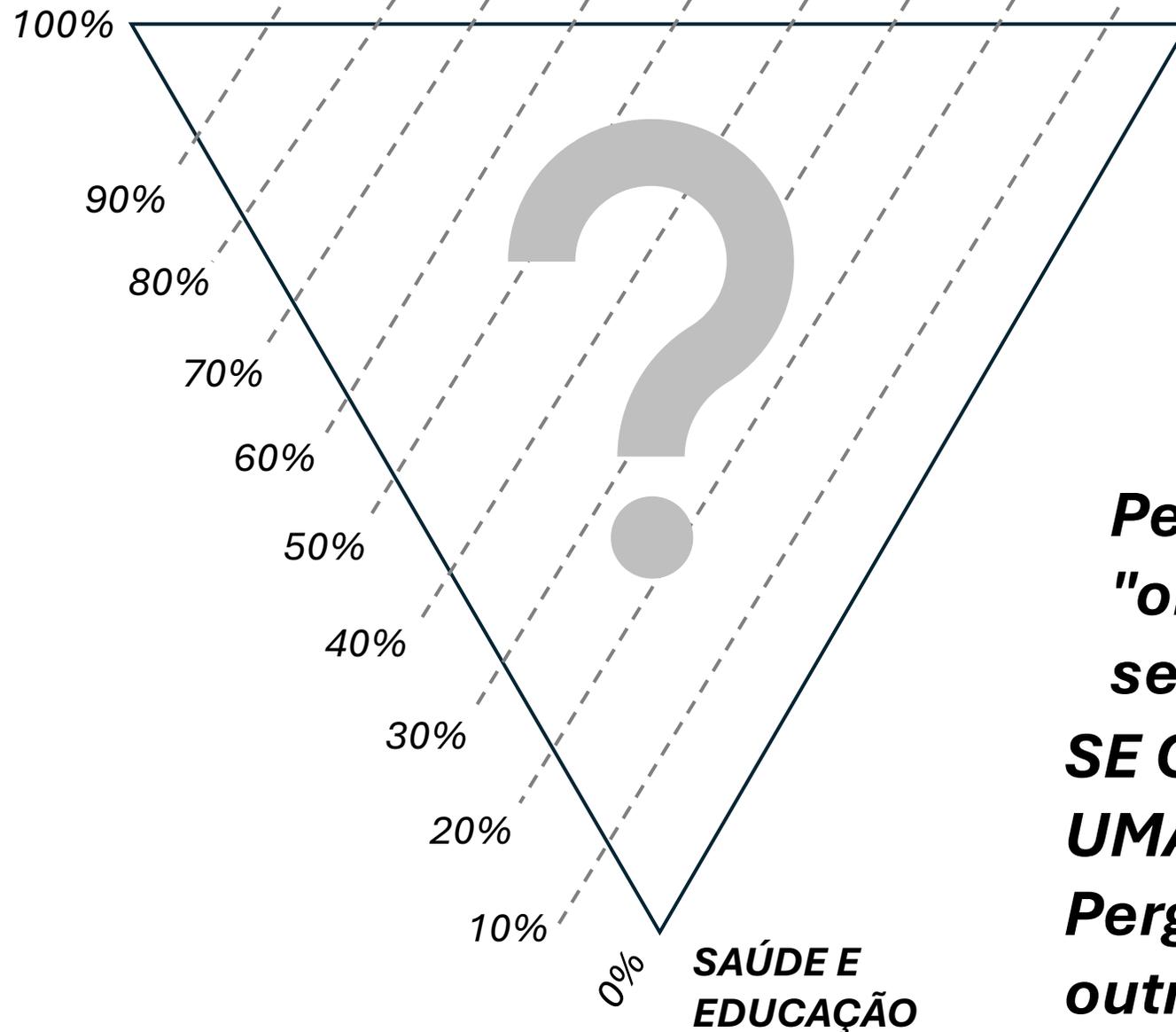
- **DESPESAS DE SEGURANÇA**
- **DESPESAS DE SAÚDE E EDUCAÇÃO**
- **OUTRAS DESPESAS PÚBLICAS**

REVISÃO:

- **A: 100% Saúde e Educação**
- **B: 100% de segurança**
- **C: 100% Outras despesas públicas**
- **D: Dividido em partes iguais (1/3 cada)**
- **E: 70% Segurança, 20% Saúde/Educação, 10% Outros**
- **F: 40% Saúde e Educação, 10% Segurança, 50% Outras despesas públicas**

**DESPESAS DE
SEGURANÇA**

EXERCÍCIO: UTILIZE A FICHA TÉCNICA FORNECIDA



**OUTRAS
DESPESAS
PÚBLICAS**

**Questão 1: Qual é, na tua
opinião, o aspecto do
gráfico ternário para o teu
país?**

**Pergunta 2: Qual é o
"orçamento correto" para o
seu país?**

**SE O TEMPO O PERMITIR, UTILIZE
UMA FICHA TÉCNICA ADICIONAL:
Pergunta 3: Como é que são os
outros países de comparação
relevantes?**

SEGURANÇA

**OUTRAS
DESPESAS
PÚBLICAS**

Ruanda

Tanzânia

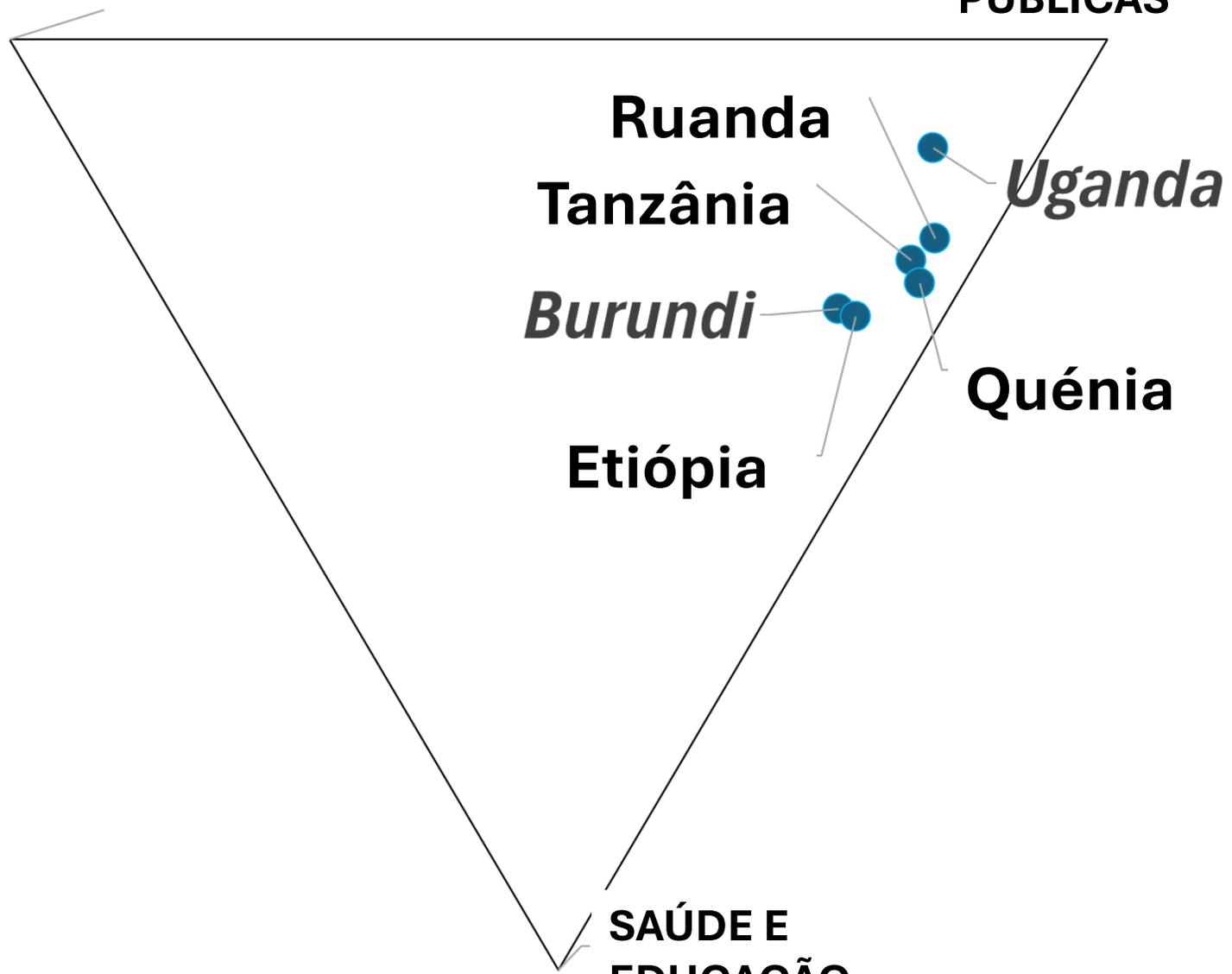
Uganda

Burundi

Quênia

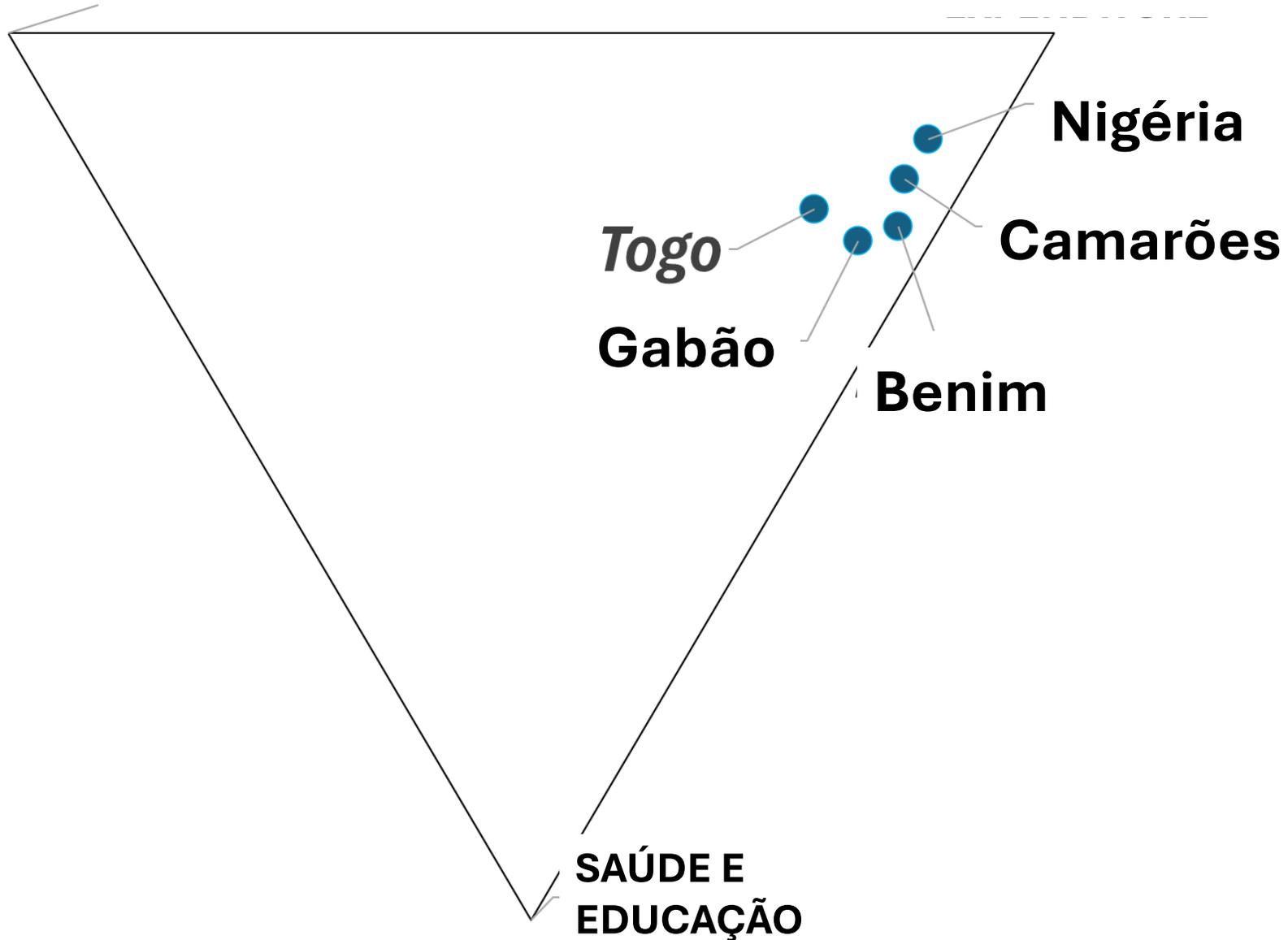
Etiópia

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**



SEGURANÇA

**OUTRAS
DESpesas
PÚBLICAS**



Togo

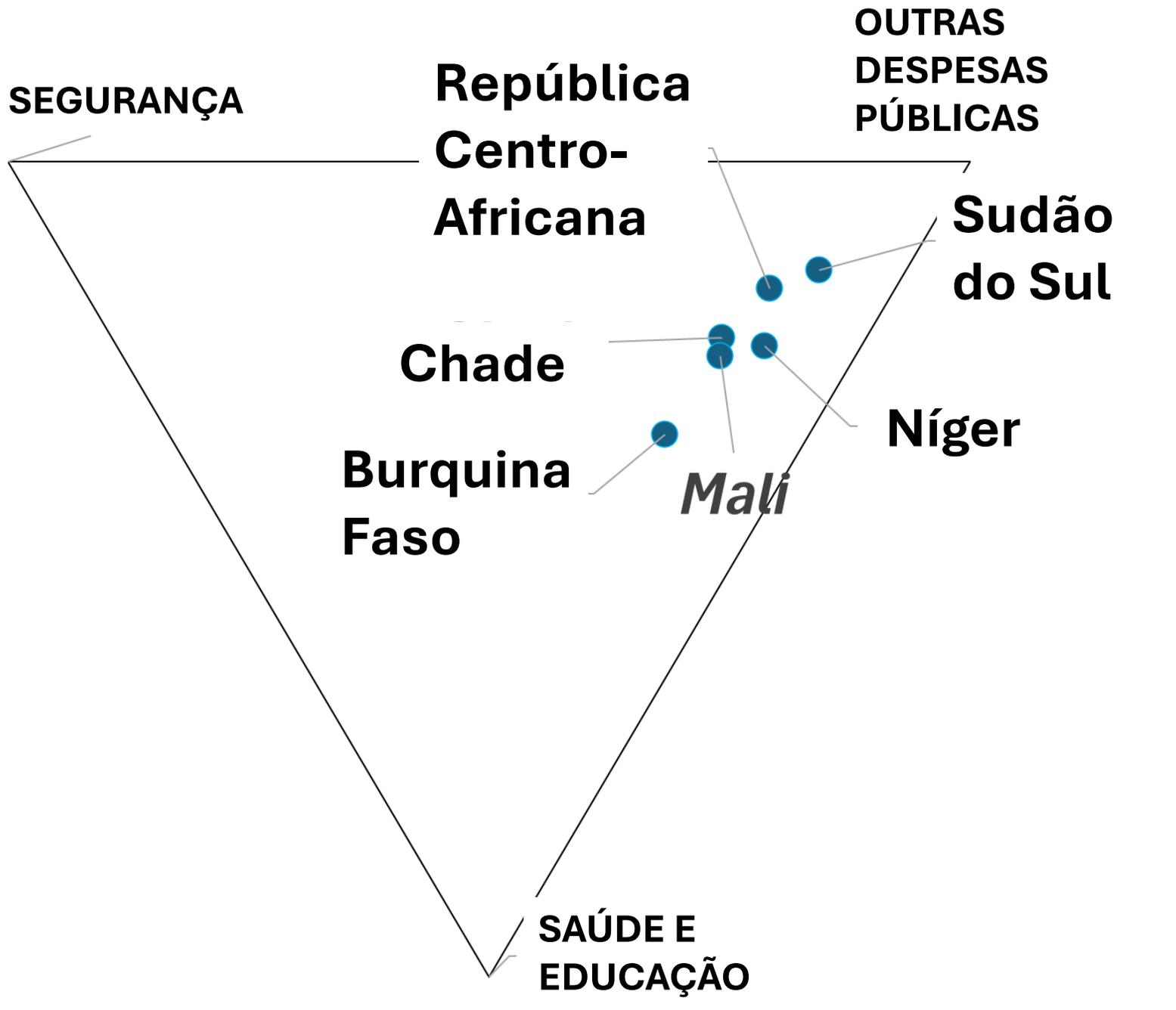
Gabão

Benim

Camarões

Nigéria

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**



SEGURANÇA

**OUTRAS
DESPEAS
PÚBLICAS**

Lesoto

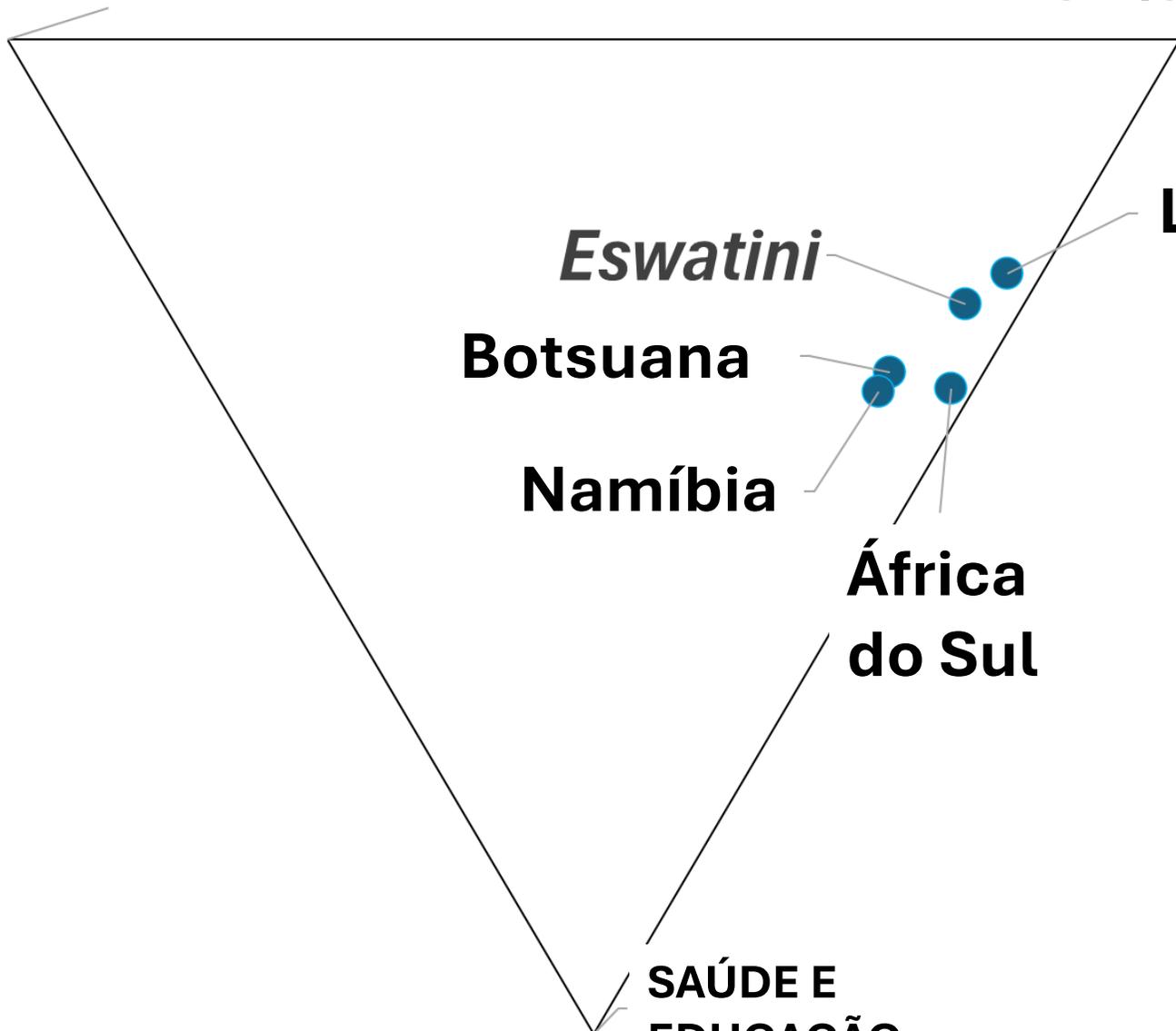
Eswatini

Botsuana

Namíbia

**África
do Sul**

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**



SEGURANÇA

**OUTRAS
DESPESAS
PÚBLICAS**

Zâmbia

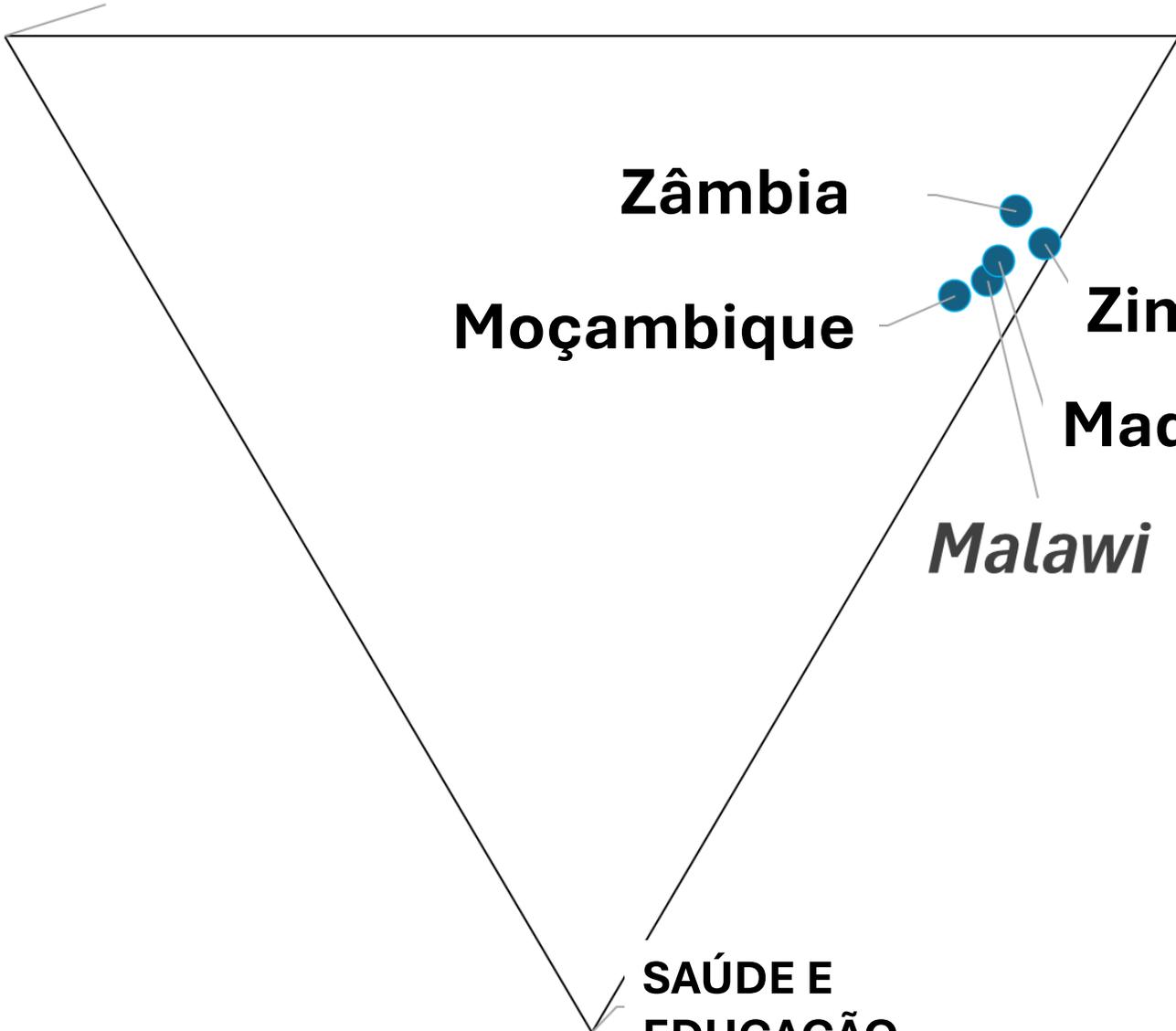
Moçambique

Zimbabué

Madagáscar

Malawi

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**



SEGURANÇA

**OUTRAS
DESPESAS
PÚBLICAS**

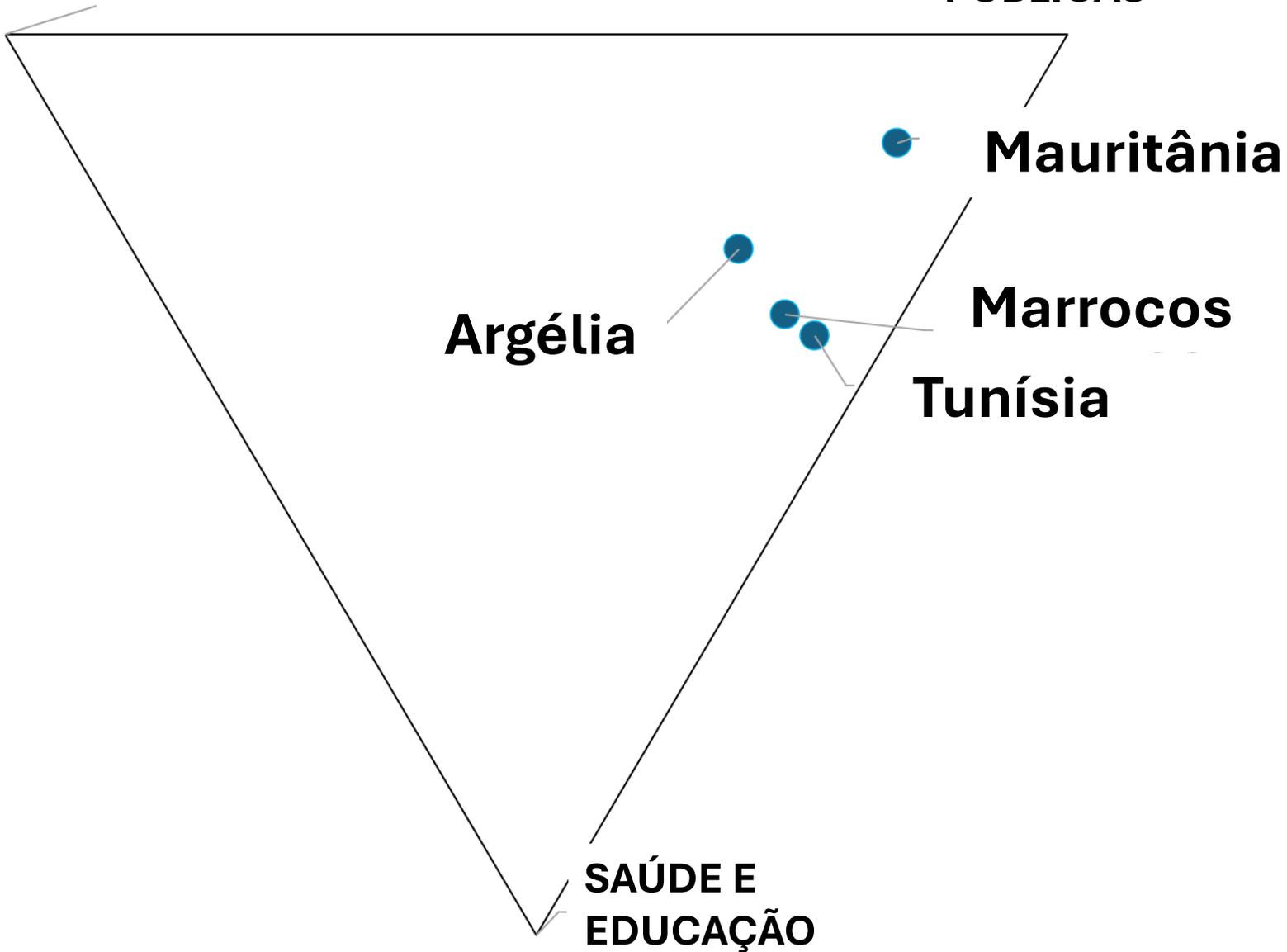
Mauritânia

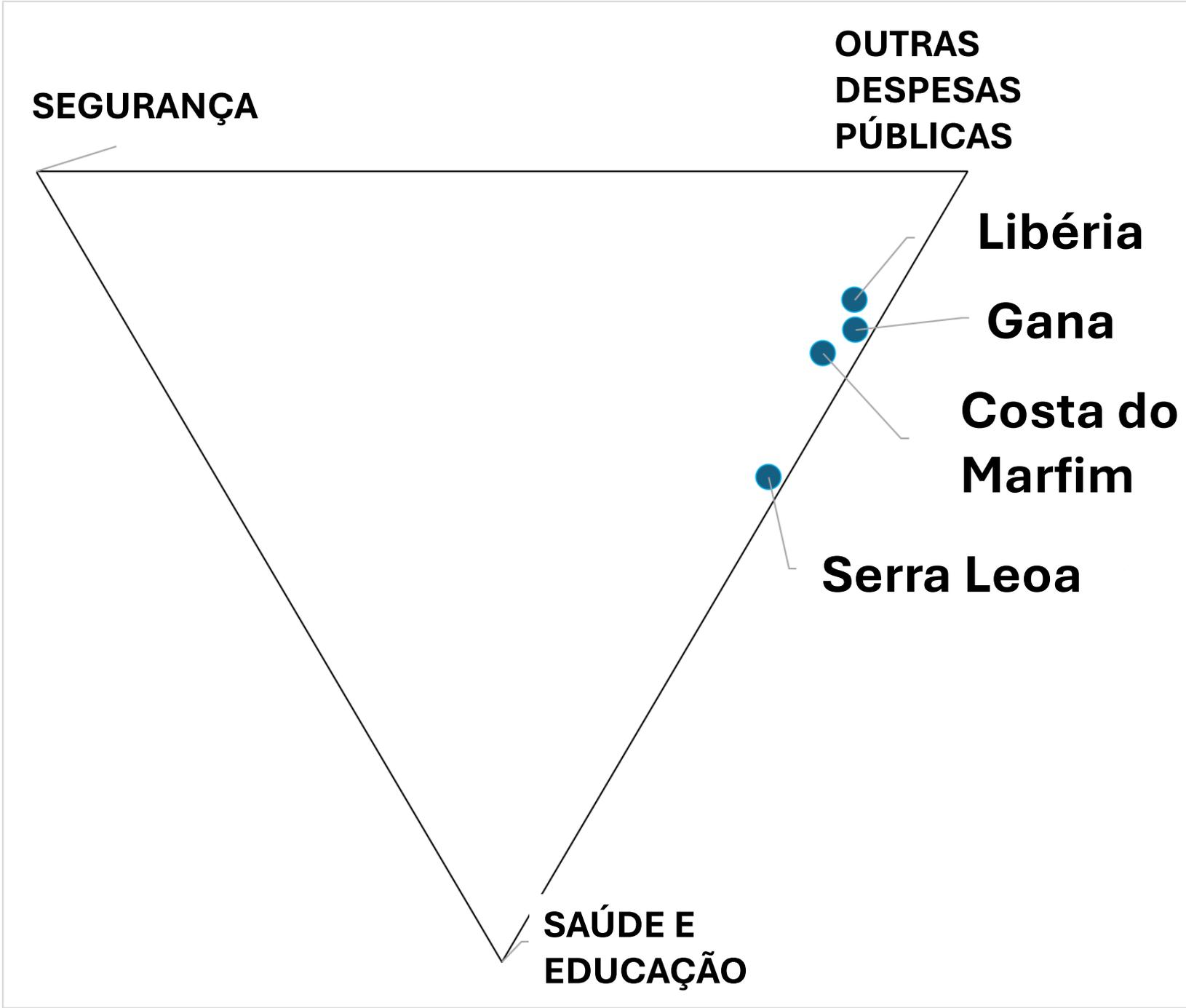
Argélia

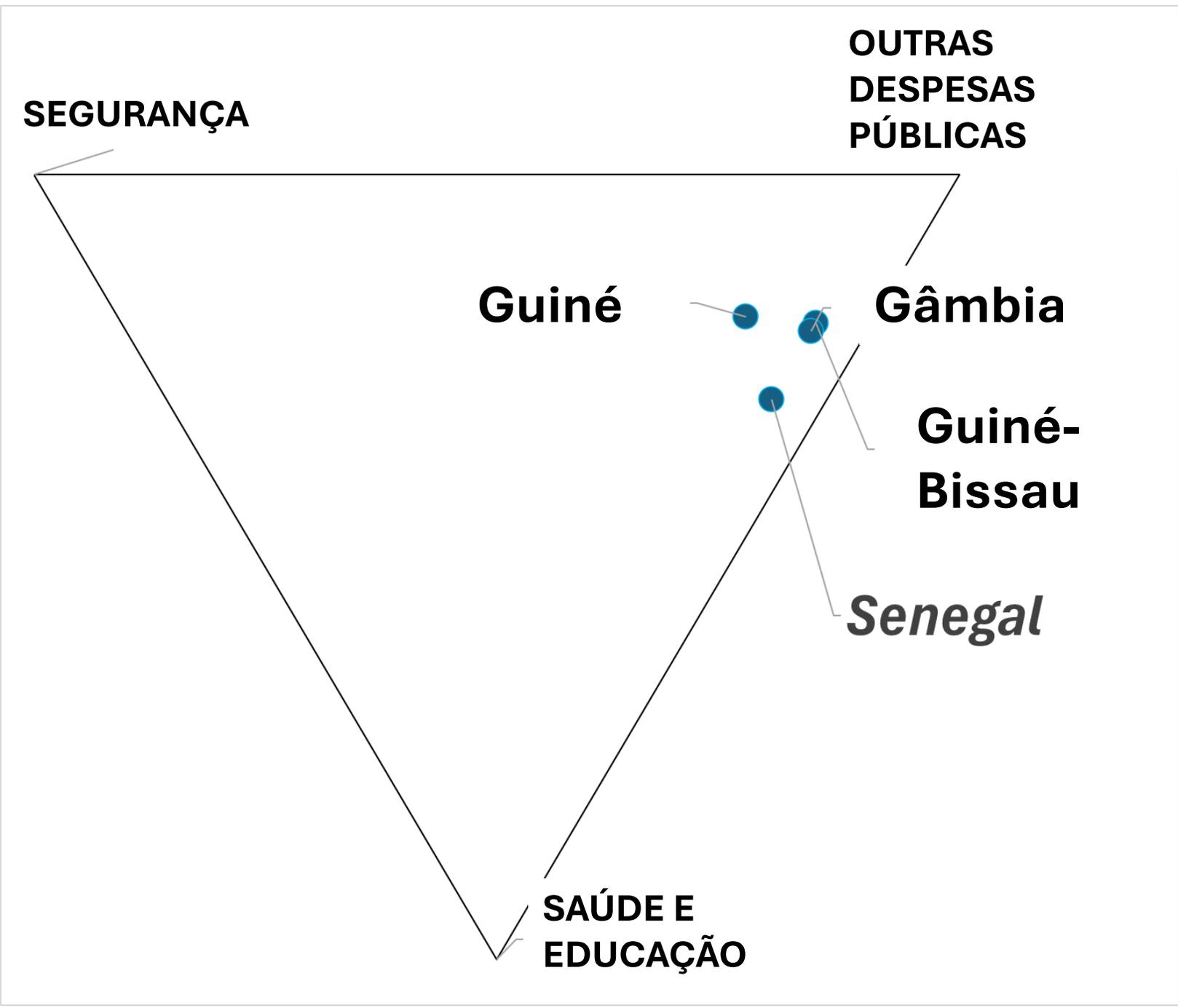
Marrocos

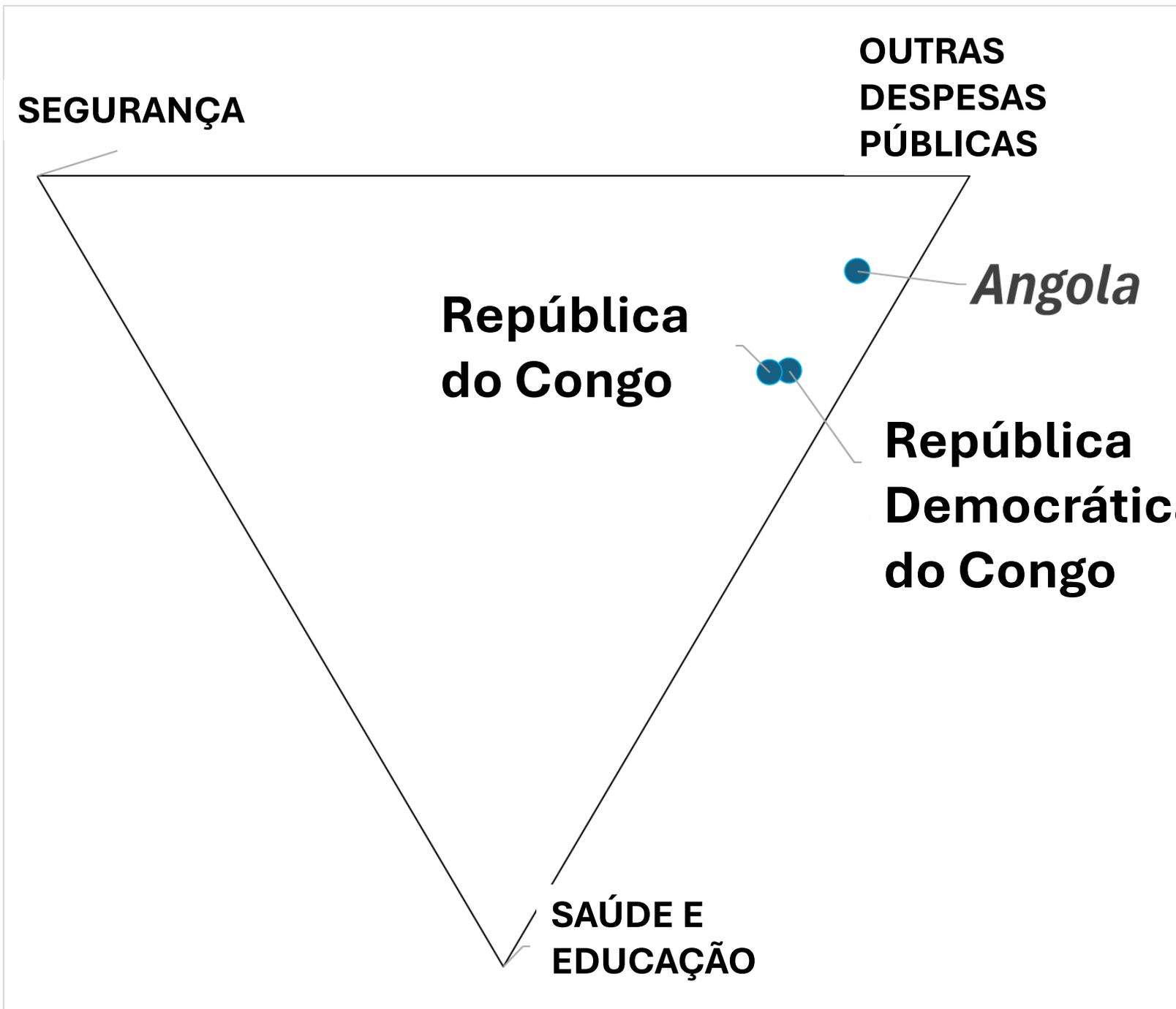
Tunísia

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**









SEGURANÇA

**OUTRAS
DESPESAS
PÚBLICAS**

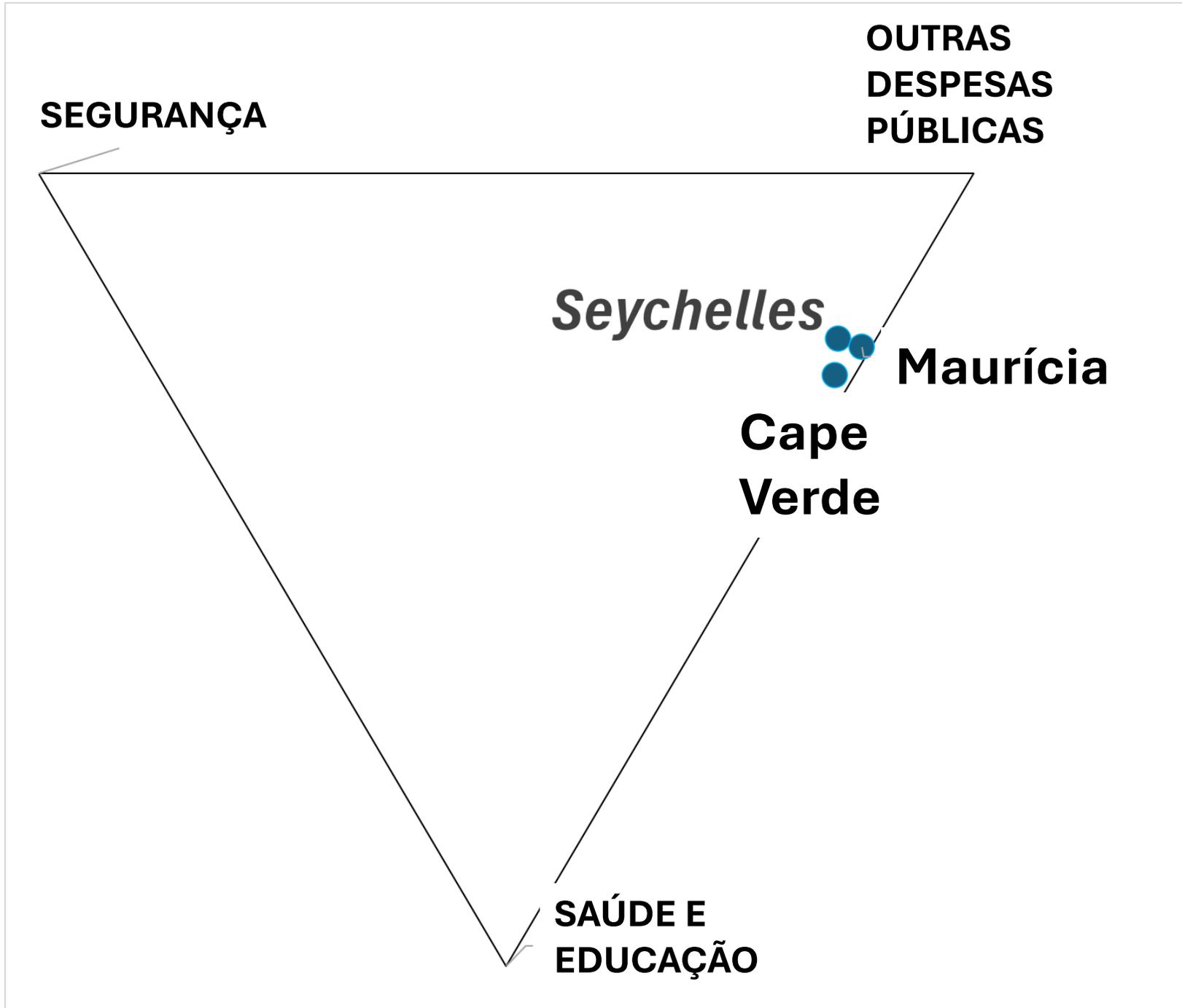
Seychelles

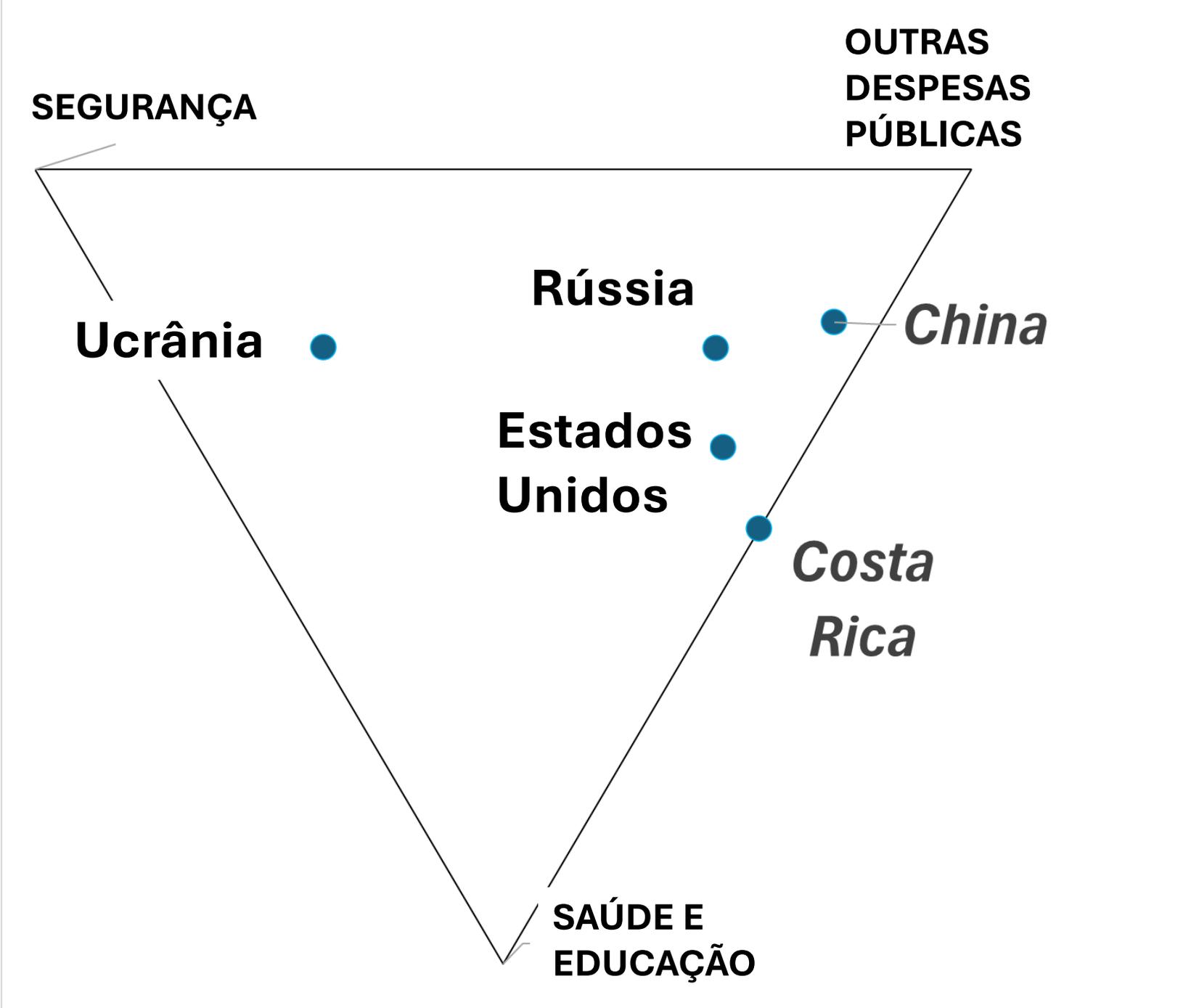


Maurícia

**Cape
Verde**

**SAÚDE E
EDUCAÇÃO**







AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

www.africacenter.org