



AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

Gestion des ressources de sécurité en Afrique

Dr. Willene A. Johnson
Juin 2024

Gestion des ressources du secteur de la sécurité



STRATÉGIE DE
SÉCURITÉ



LOIS, RÈGLES ET
RÈGLEMENTS



PRINCIPES DE
GESTION DES
RESSOURCES



LE PROCESSUS
BUDGÉTAIRE

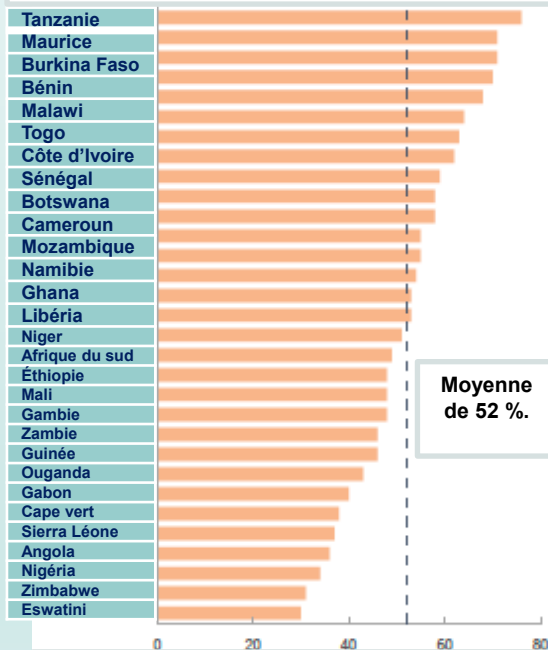


SUIVI ET
ÉVALUATION

Gérer les ressources pour promouvoir la sécurité

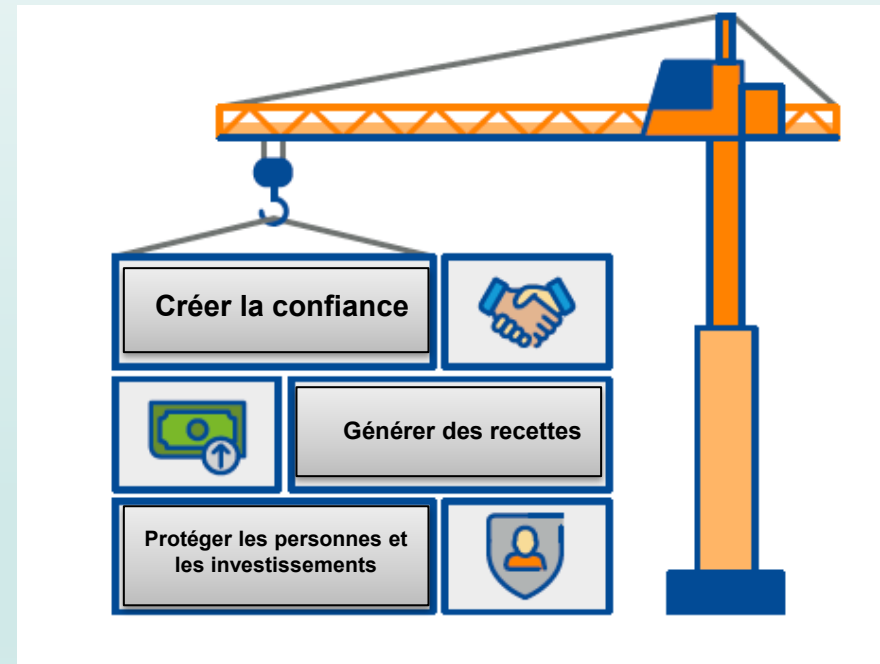
Dépenses

Figure 5. Afrique subsaharienne : Utilisation des impôts par le gouvernement pour le bien-être des citoyens (Pourcentage des personnes interrogées qui sont d'accord/tout à fait d'accord)



Source : Document de politique générale d'Afrobarometer n° 78, février 2022

Mobilisation et administration



Principes directeurs de la gestion des dépenses publiques

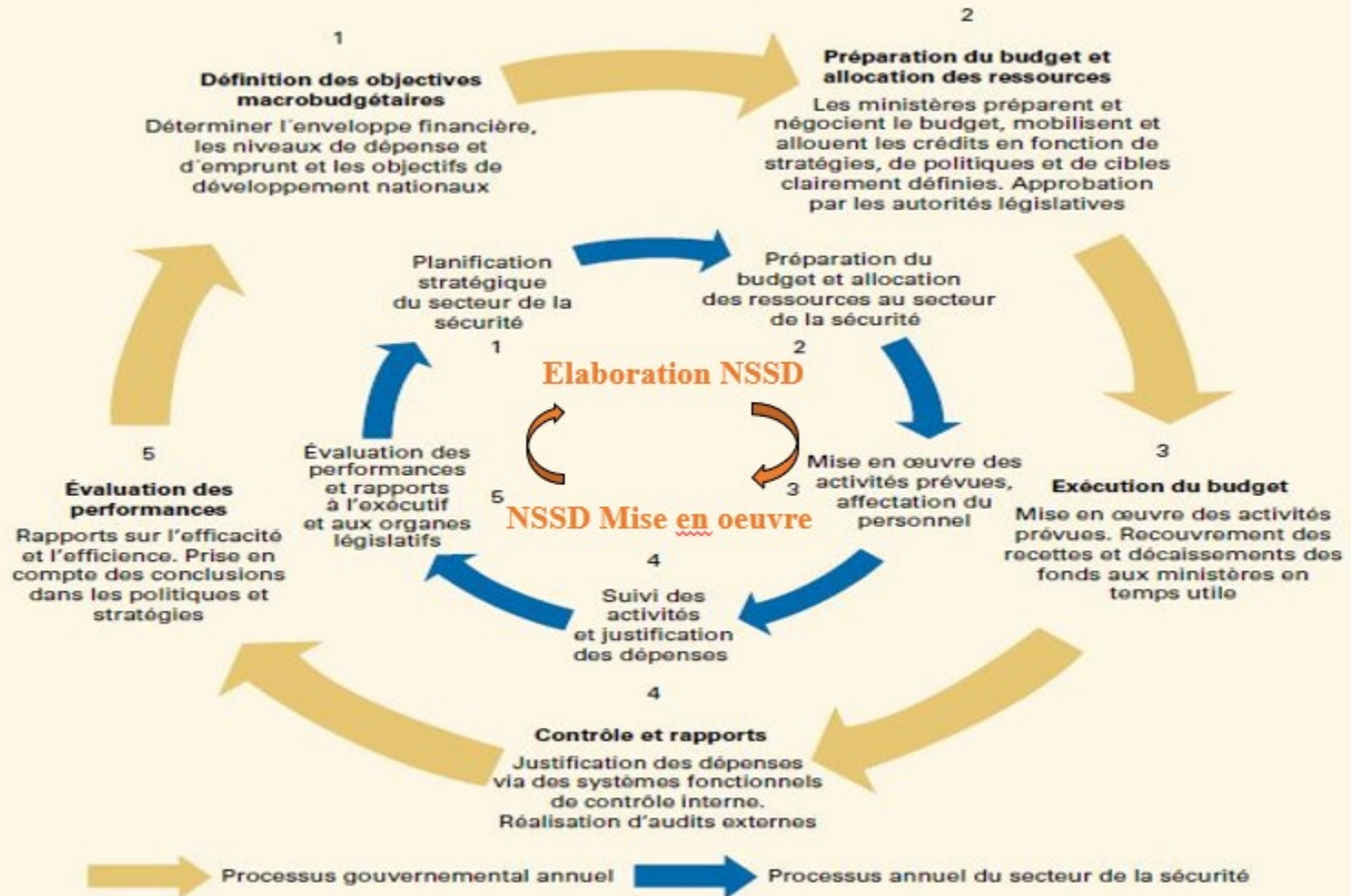
- **Exhaustivité**
- **Discipline**
- **Légitimité**
- **Flexibilité**
- **Prévisibilité**
- **Contestabilité**
- **Honnêteté**
- **Informations**
- **Transparence**
- **Redevabilité**



Source : Banque mondiale, *Manuel de gestion des dépenses publiques*, 1998

Le cycle budgétaire : Planification et processus

Graphique A.2 Le secteur de la sécurité dans le cycle budgétaire



Source : D'après Ball et Holmes 2002.

Suivi et évaluation



Contrôles internes fonctionnels

Autorisation
Réservation et engagement
Vérification
Paiement



Rapports et surveillance

Audit interne
Audit externe
Commissaire aux comptes
Surveillance parlementaire



Surveillance indépendante

Afrobaromètre
Partenariat budgétaire international
Fondation Mo Ibrahim



=> Informer la stratégie pour les réformes politiques et administratives



www.africacenter.org