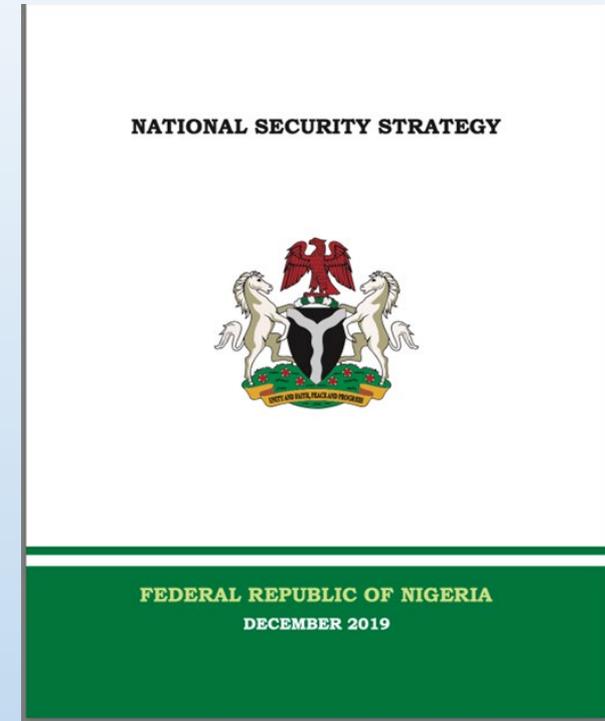
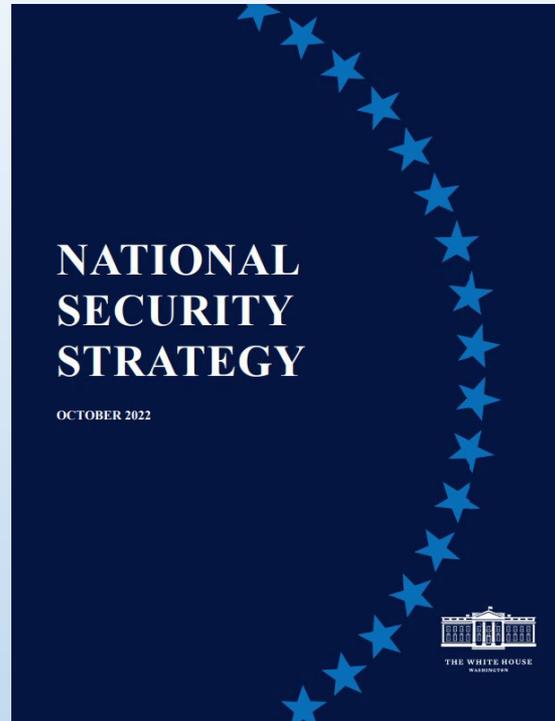
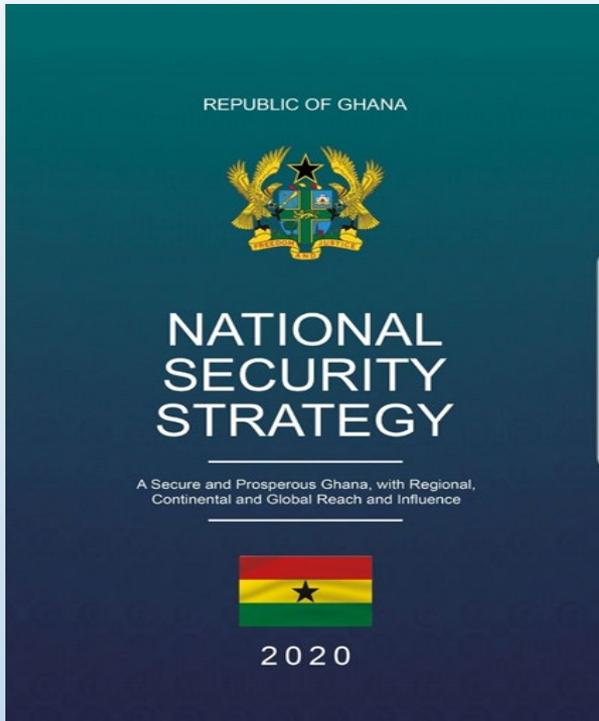




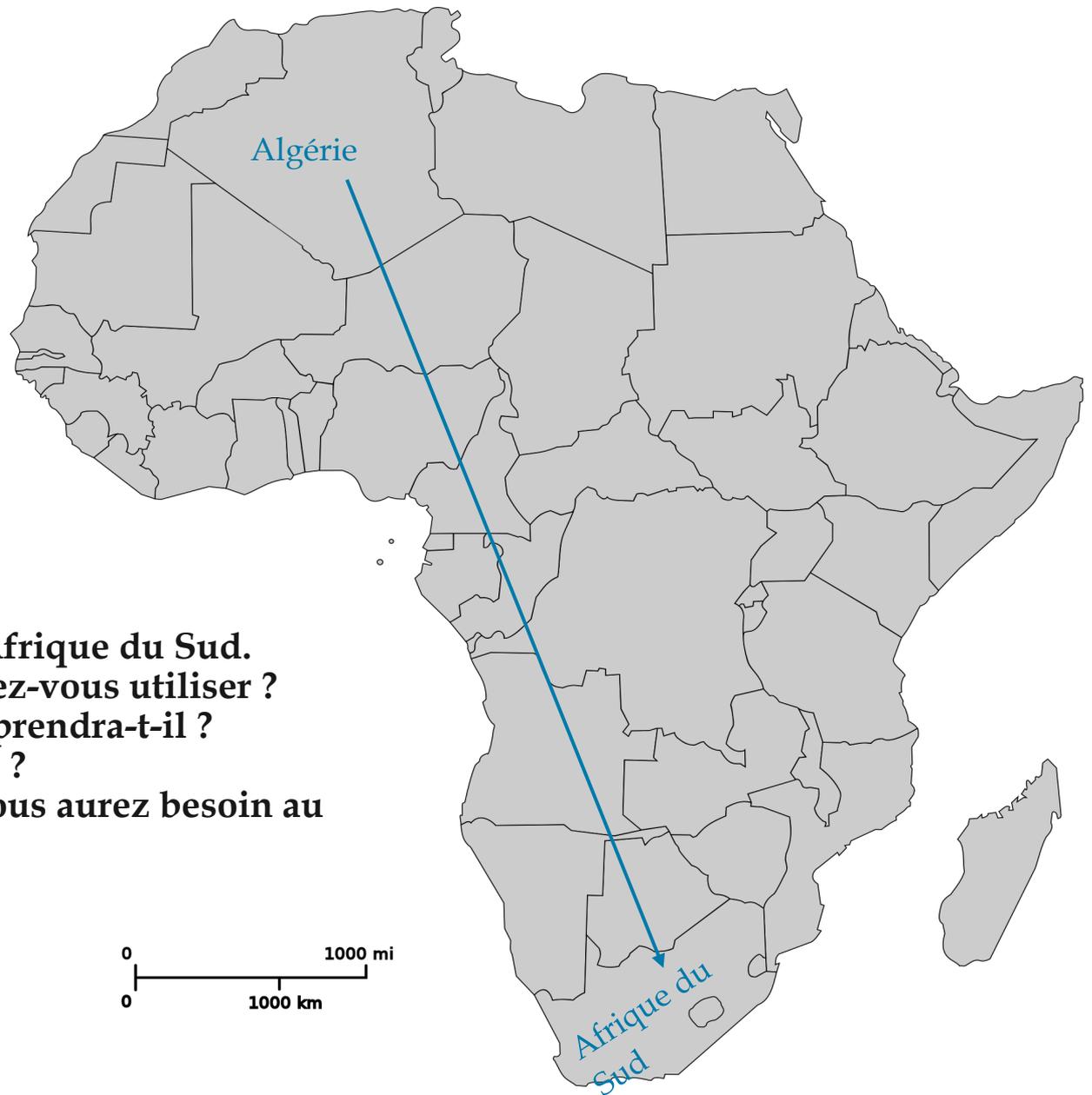
Élaboration et mise en application d'une stratégie de sécurité nationale



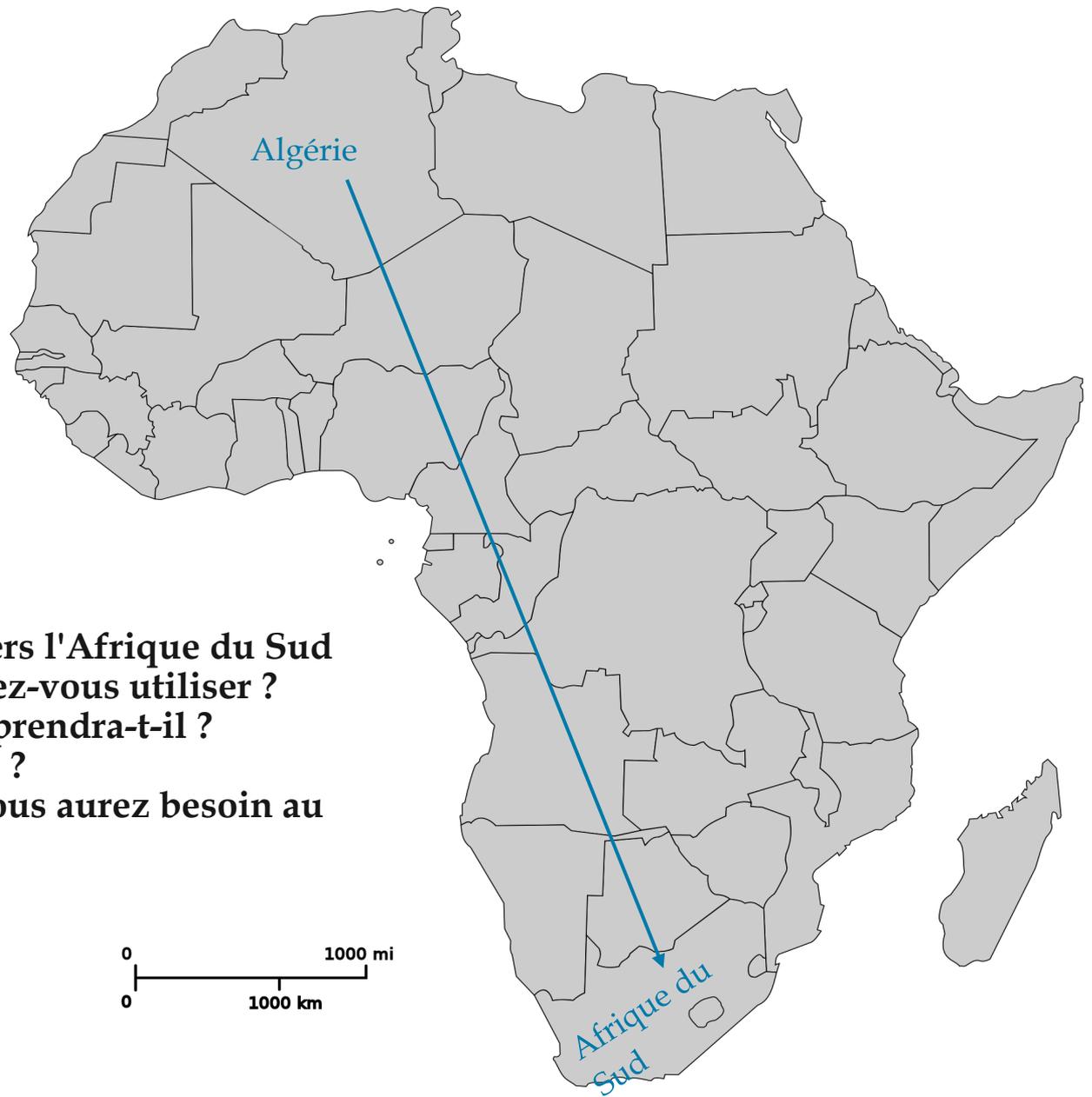
Joel Amegboh, Ph.D.

Aperçu

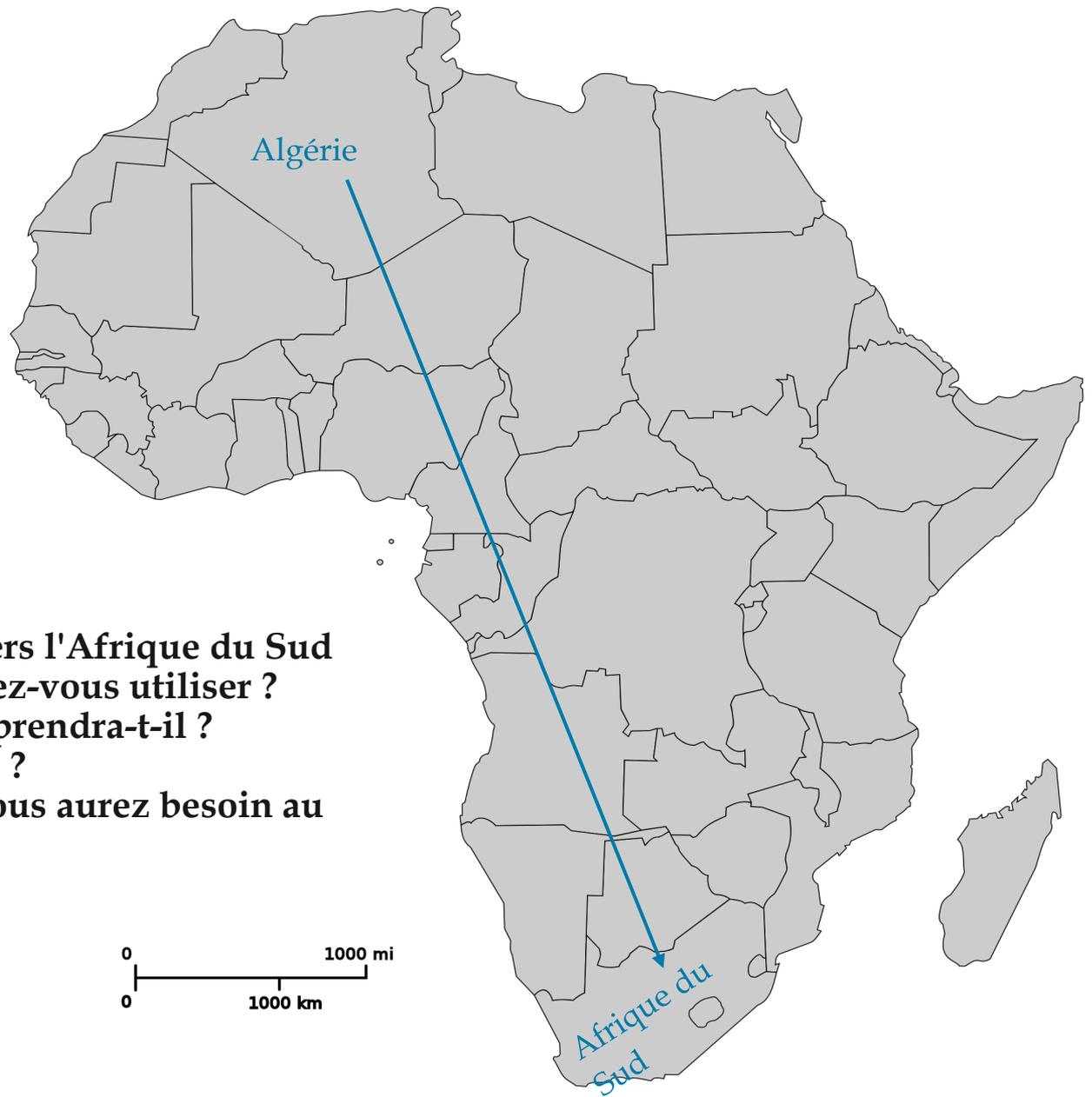
- ❖ Discutez des raisons d'élaborer une stratégie de sécurité nationale et de sa définition.
- ❖ Expliquez la raison d'être de la NSSD, son lien avec la gouvernance démocratique du secteur de la sécurité et l'amélioration de la sécurité et de la sûreté des citoyens en Afrique.
- ❖ Quels sont les défis à relever dans le processus d'élaboration et de mise en œuvre des SSN et quel serait le rôle des dirigeants pour surmonter ces défis ?



**Nous sommes en 1902,
Vous voyagez d'Algérie en Afrique du Sud.
Quel moyen de transport allez-vous utiliser ?
Combien de jours cela vous prendra-t-il ?
Qui et quoi emporterez-vous ?
Citez cinq ressources dont vous aurez besoin au
cours de votre voyage.**



Nous sommes en 2024
Vous voyagez de l'Algérie vers l'Afrique du Sud
Quel moyen de transport allez-vous utiliser ?
Combien de jours cela vous prendra-t-il ?
Qui et quoi emporterez-vous ?
Citez cinq ressources dont vous aurez besoin au cours de votre voyage.



Nous sommes en 2054
Vous voyagez de l'Algérie vers l'Afrique du Sud
Quel moyen de transport allez-vous utiliser ?
Combien de jours cela vous prendra-t-il ?
Qui et quoi emporterez-vous ?
Citez cinq ressources dont vous aurez besoin au cours de votre voyage.

Renforcer les capacités de planification stratégique

Changer les esprits et les mentalités -

À une époque de changements de plus en plus rapides, de complexité croissante et d'incertitude critique, la gouvernance responsable exige de se préparer à l'inattendu.

Le seul fait de faire de la planification stratégique n'aboutira pas à une stratégie .

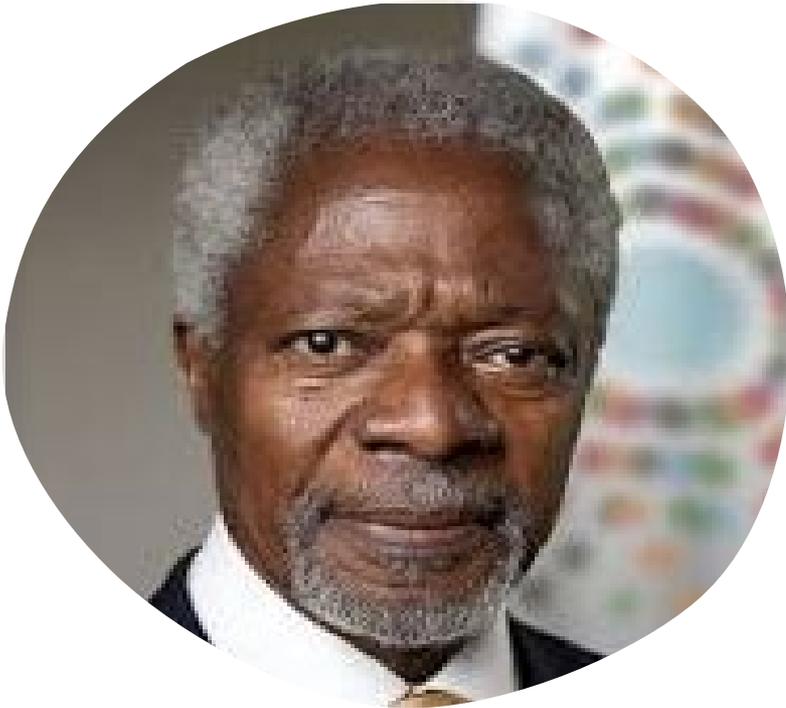
La planification vise plutôt à poser des questions clés qui n'auraient pas été posées lors de l'**élaboration d'une stratégie**, ainsi qu'à révéler et à remettre en question des hypothèses et des attentes **potentiellement fatales** intégrées dans les politiques et les plans actuels.

Questions clés

- ❖ Définitions de la sécurité ?
- ❖ Dimensions de la sécurité abordées ? Existe-t-il des lacunes, des doublons, des incohérences ou des insuffisances que le SSN pourrait combler ?
- ❖ Les préoccupations en matière de sécurité de tous les membres de la population ?
- ❖ Processus d'identification des menaces et des réponses ?
- ❖ Politiques et stratégies antérieures ? État d'avancement de la mise en œuvre ?
- ❖ Perception des citoyens quant à leur sécurité et leur sûreté ?
- ❖ Engagements internationaux et/ou régionaux ?
- ❖ Responsabilités en matière de surveillance et d'obligation de rendre compte ?
- ❖ Des mandats juridiques clairs ?
- ❖ Processus de coopération ou de coordination entre les acteurs de la sécurité ?
- ❖ Niveaux actuels de capacité et de préparation ? Lacunes en matière de personnel et de formation ?
- ❖ Ressources disponibles à court, moyen et long terme ?

Lien entre la sécurité, le développement et la gouvernance

- ❖ La sécurité de qui ?
- ❖ Le paysage complexe du risque et de la/l'(in)sécurité



« Nous ne jouirons pas du développement sans sécurité, nous ne jouirons pas de la sécurité sans développement, et nous n'aurons ni l'un ni l'autre sans respect pour les droits de l'homme. » Kofi Annan (2005)

La sécurité en point de mire

- ❖ Le désir de sécurité est universel.
- ❖ Incertitude et danger : caractéristiques dominantes de l'existence humaine
- ❖ Être en sécurité, c'est être à l'abri du danger ou de la peur.
- ❖ S'il n'y avait pas de menaces, le besoin de garantir la sécurité disparaîtrait.

Contexte - Cadre du CESA pour le développement de stratégies de sécurité nationale

Concept	Étroit - armée traditionnelle	Élargi - sécurité humaine
Référent <i>La sécurité de qui ?</i>	Régime, État « Défense territoriale »	Sécurité de l'État et de sa population « Sécurité nationale et sécurité publique »
Parties prenantes <i>Qui est responsable ?</i>	Exécutif, armée	Secteur de la sécurité et secteurs gouvernementaux connexes
→ Approche	Exclusive - approche cloisonnée	Inclusive - approche holistique
→ Processus	Processus descendant (top-down) et fermé	Processus consultatif descendant (top-down)
→ Accès	Classé	Public

Engagements/consultations du CESA

- ❖ Élaboration et mise en œuvre de la stratégie de sécurité nationale
Programme académique virtuel, 20 avril - 5 mai 2021
- ❖ Processus d'élaboration de la stratégie de sécurité nationale : Enseignements tirés
Programme académique virtuel, 9 - 24 mars 2021
- ❖ Élaboration et mise en œuvre de la stratégie de sécurité nationale
Programme académique virtuel, 19 janvier - 3 février 2021
- ❖ Atelier sur l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale : Afrique du Nord et de l'Est
12-16 août 2019 (Tunis, Tunisie)
- ❖ Atelier sur l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale : Afrique centrale et australe
8-12 avril 2019 (Gaborone, Botswana)
- ❖ Atelier sur l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale : Afrique de l'Ouest
6-10 août 2018 (Dakar, Sénégal)
- ❖ Atelier sur l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale
24-27 janvier 2017 (Washington, DC)

Engagements/consultations du CESA

Élaboration de la stratégie de sécurité nationale Études de cas (Projets de travail)

- ❖ Botswana : [Anglais](#) |
- ❖ Burkina Faso : [Anglais](#) |
- ❖ Côte d'Ivoire : [Anglais](#) |
- ❖ Gambie : [Anglais](#) |
- ❖ Ghana : [Anglais](#) |
- ❖ Libéria : [Anglais](#) |
- ❖ Madagascar : [Anglais](#) |
- ❖ Nigéria : [Anglais](#) |
- ❖ Senegal/Sénégal : [Anglais](#) |
- ❖ South Africa/Afrique du Sud : [Anglais](#) |
- ❖ South Sudan/Soudan du Sud : [Anglais](#) |

- ✓ Kuol, Luka, et Joel Amegboh. « *Repenser les stratégies de sécurité nationale en Afrique* ». *Relations internationales et diplomatie* 9, no. 01 (2021) : 1-17.



Qu'est-ce qu'une stratégie de sécurité nationale (SSN) ?

Au niveau national, la SSN peut fournir :

- Vision directrice des intérêts et des valeurs
- Plan pour relier les objectifs et les ressources dans une période de temps définie
- Processus de coordination des éléments du pouvoir national (par exemple, économie, sécurité, politique/diplomatique, information).
- La théorie du succès

Pourquoi une stratégie de sécurité nationale ?

L'appel de l'Union africaine

- Reconnaissance des déficits dans la fourniture et la gouvernance de la sécurité
- « **L'autorité nationale d'un État membre produira, par le biais d'un processus pleinement consultatif et participatif, une stratégie de sécurité nationale bien définie, fondée sur les principes démocratiques, les besoins en matière de sécurité humaine, le respect des droits humains et du droit humanitaire international** ».
- L'Union africaine a suggéré les éléments suivants de la stratégie de sécurité nationale :
 - ✓ Vision à long terme
 - ✓ Les intérêts en matière de sécurité doivent compléter les objectifs de développement national
 - ✓ Principes directeurs de non-agression, d'autodéfense légitime et de sécurité collective
 - ✓ Utilisation efficace des ressources
 - ✓ Participation de tous les groupes, y compris les femmes et les filles, au niveau de l'activité de sécurité nationale

Source : Cadre politique de l'Union africaine sur la réforme du secteur de la sécurité, 2013:14-15).

Pourquoi disposer d'une SSN ?

- 1) Développer un cheminement logique pour relier les objectifs nationaux et les ressources nationales dans le temps
- 2) Harmoniser les priorités et les activités
 - Au sein du gouvernement
 - Au sein de la société
- 3) Préserver le soutien des parties prenantes (*en particulier des citoyens*)
- 4) Assurer l'obligation de reddition

Élaboration de la SSN en Afrique

- Pourquoi l'attention portée à l'élaboration de la SSN est-elle croissante ?

❖ Évolution de la conception de la sécurité

❖ Un environnement de menaces compliqué

❖ Reconstruction post-conflit

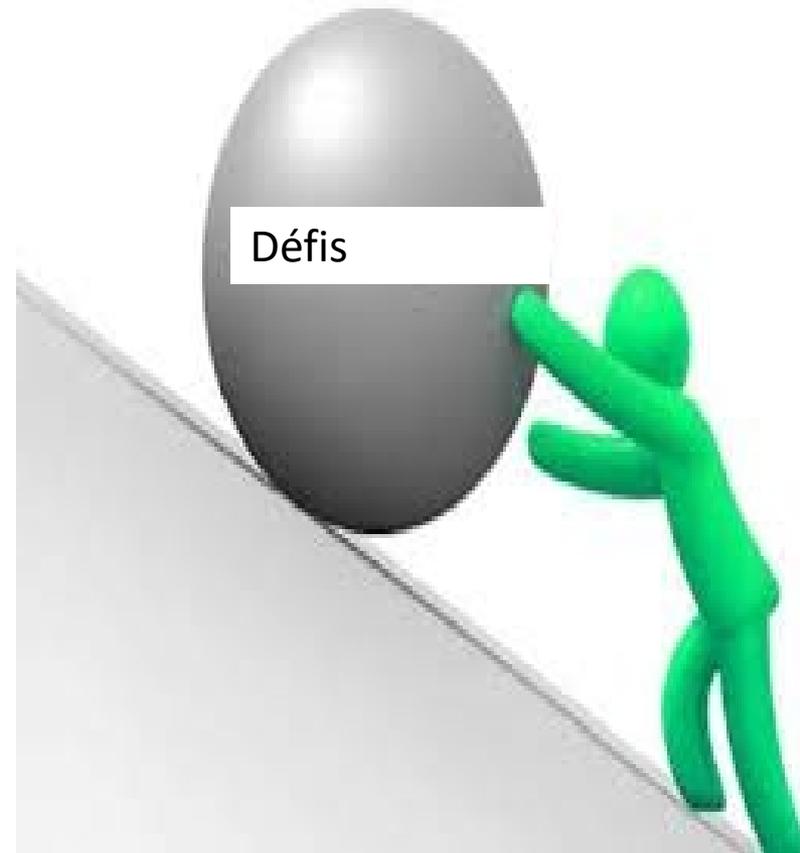
❖ Renforcement de l'État

❖ Construction nationale

❖ Changement de leadership politique

Principaux défis

- **Conflit de leadership**
- **Volonté et soutien politiques**
- **Impossibilité d'impliquer les bénéficiaires**
- **Fixer des objectifs irréalistes**
- **Manque de confiance**
- **Planification et ressources**



CRÉER UN ENVIRONNEMENT PROPICE À LA FORMULATION ET À LA MISE EN ŒUVRE DE LA SSN

- **Compréhension stratégique des questions et des situations**
- **Définition d'une vision élargie de la sécurité nationale**
- **Appropriation nationale et leadership**
- **L'importance du processus participatif et inclusif**
- **Pertinence de l'approche holistique**
- **Contrôle législatif/parlementaire**
- **Flexibilité et adaptabilité en fonction des ressources**
- **Partenariat à effet de levier**

Contexte – Cadre du CESA pour le développement de stratégies de sécurité nationale

Une stratégie de sécurité nationale doit être élaborée pour apporter des réponses cohérentes aux défis en matière de sécurité.

Elle fait appel à un effort important de planification et d'anticipation des problèmes, ainsi qu'à une approche inclusive en dépit des difficultés liées au nombre et à la diversité des acteurs.

Les 5 P

- Processus
- Produit
- Priorités
- Personnes
- Partenariats

Conclusion

Celui ou celle qui pense qu'il ou elle est leader et que personne ne le ou la suit ne fait que se promener -

(Proverbes africains)

Articuler sa vision est vital pour le leadership. Une vision permet à votre équipe et à vos collaborateurs d'entrer en résonance avec vous.



www.africacenter.org