



**Séance 4 :**

**Planification stratégique, budgétisation et mobilisation des ressources**

**Dr Willene Johnson**

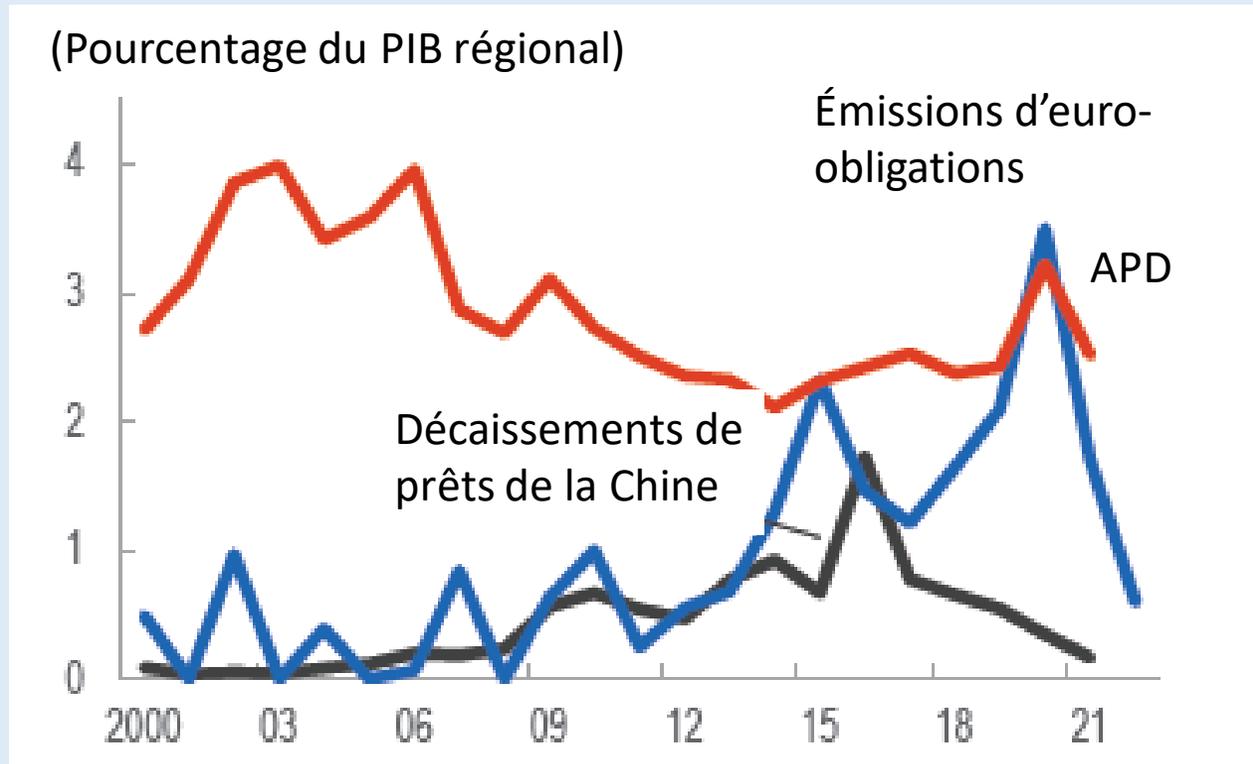
Lomé, Togo

13 février 2024

# Vue d'ensemble

- **Défis à la sécurité et au développement**
- **Réponses de la gouvernance au défi sécuritaire**
- **Le cycle budgétaire :**
  - **Principes et pratiques**
  - **Lier la mobilisation des ressources à l'exécution du budget**
- **Guide africain de la réforme de la gouvernance**

# Sources de financement extérieur pour l'Afrique subsaharienne

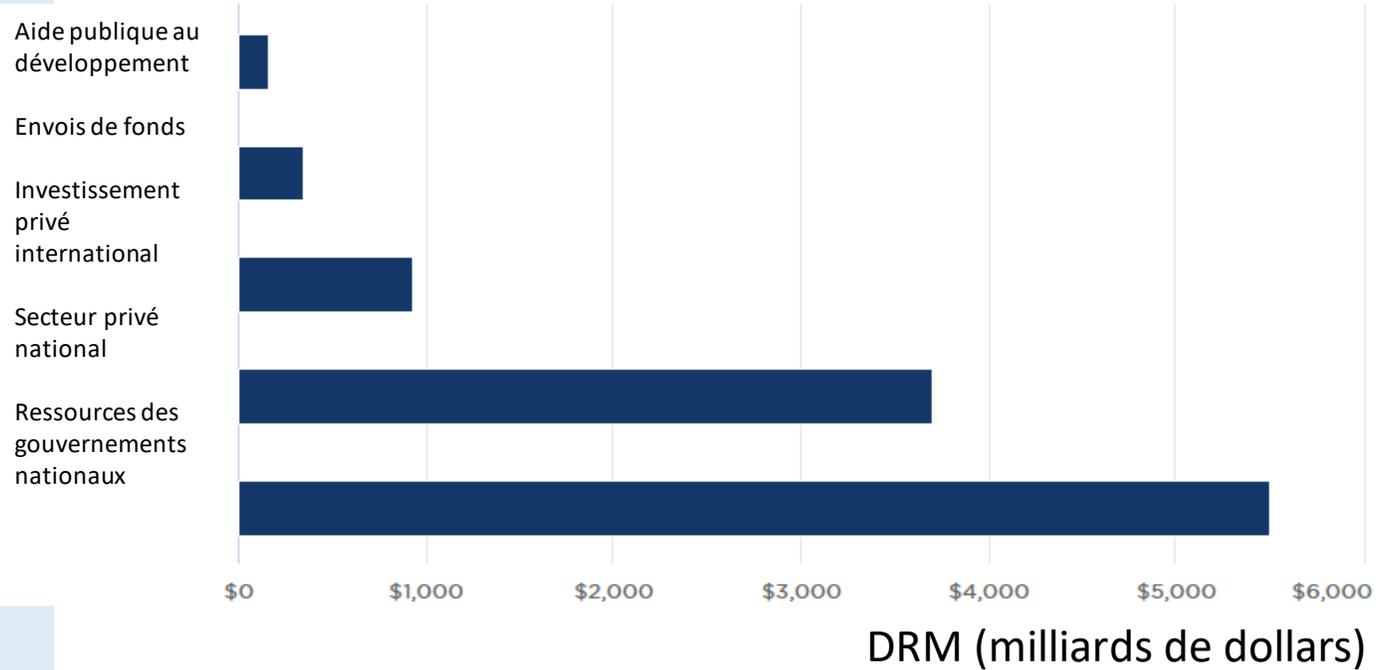


Sources : Bloomberg Finance, LP ; organisation de coopération et de développement économiques, OCDE ; Bloomberg Finance, LP ; organisation de coopération et de développement économiques, OECD.stat ; et Banque mondiale, International Debt Statistics.

Remarque : APD = Aide publique au développement.

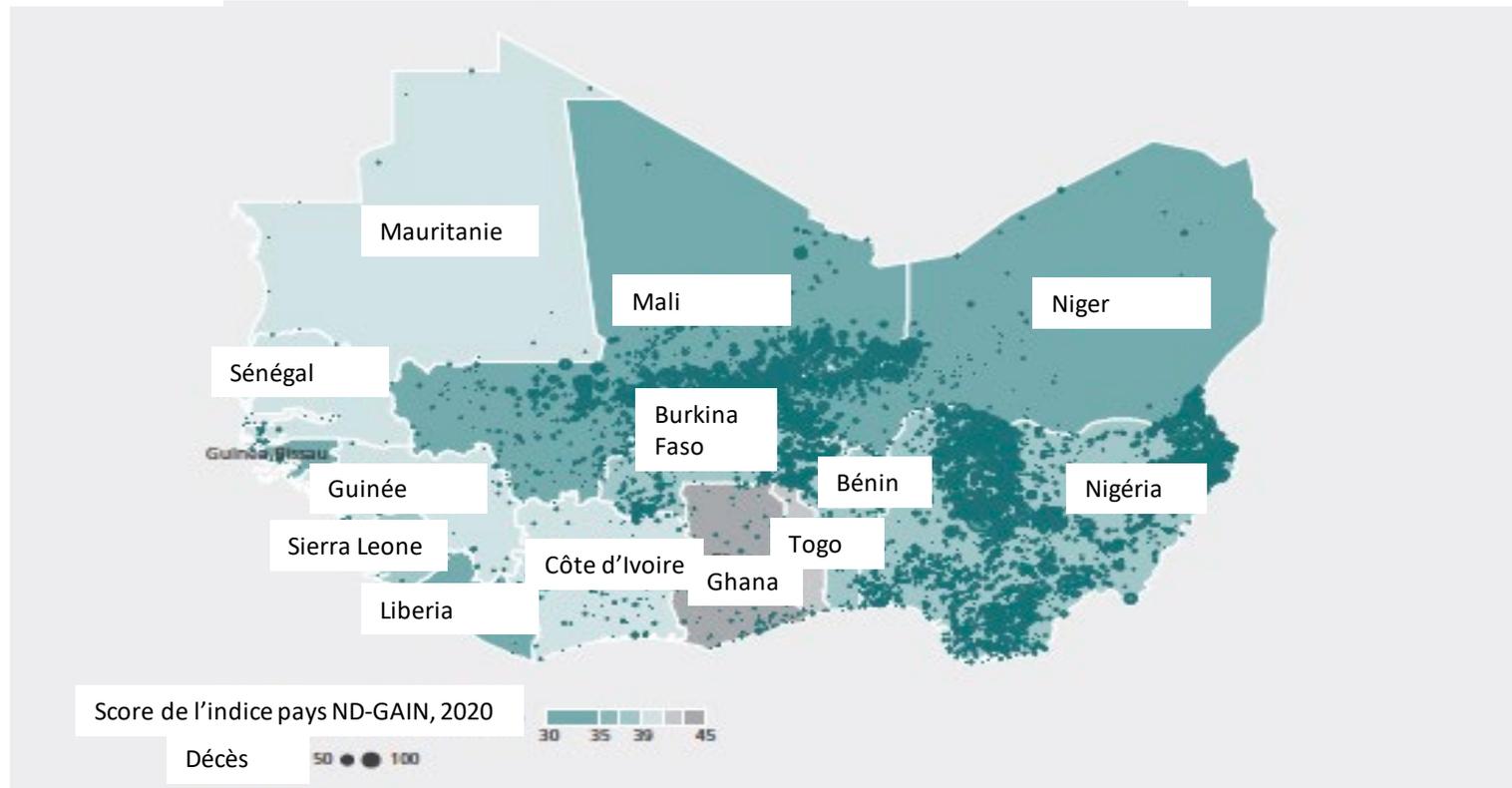
# Comparaison des sources de financement mondiales

## Investissement dans le développement au-delà de l'aide



Source : Rapport européen sur le développement et la Banque mondiale

# Afrique de l'Ouest : Climat et conflits

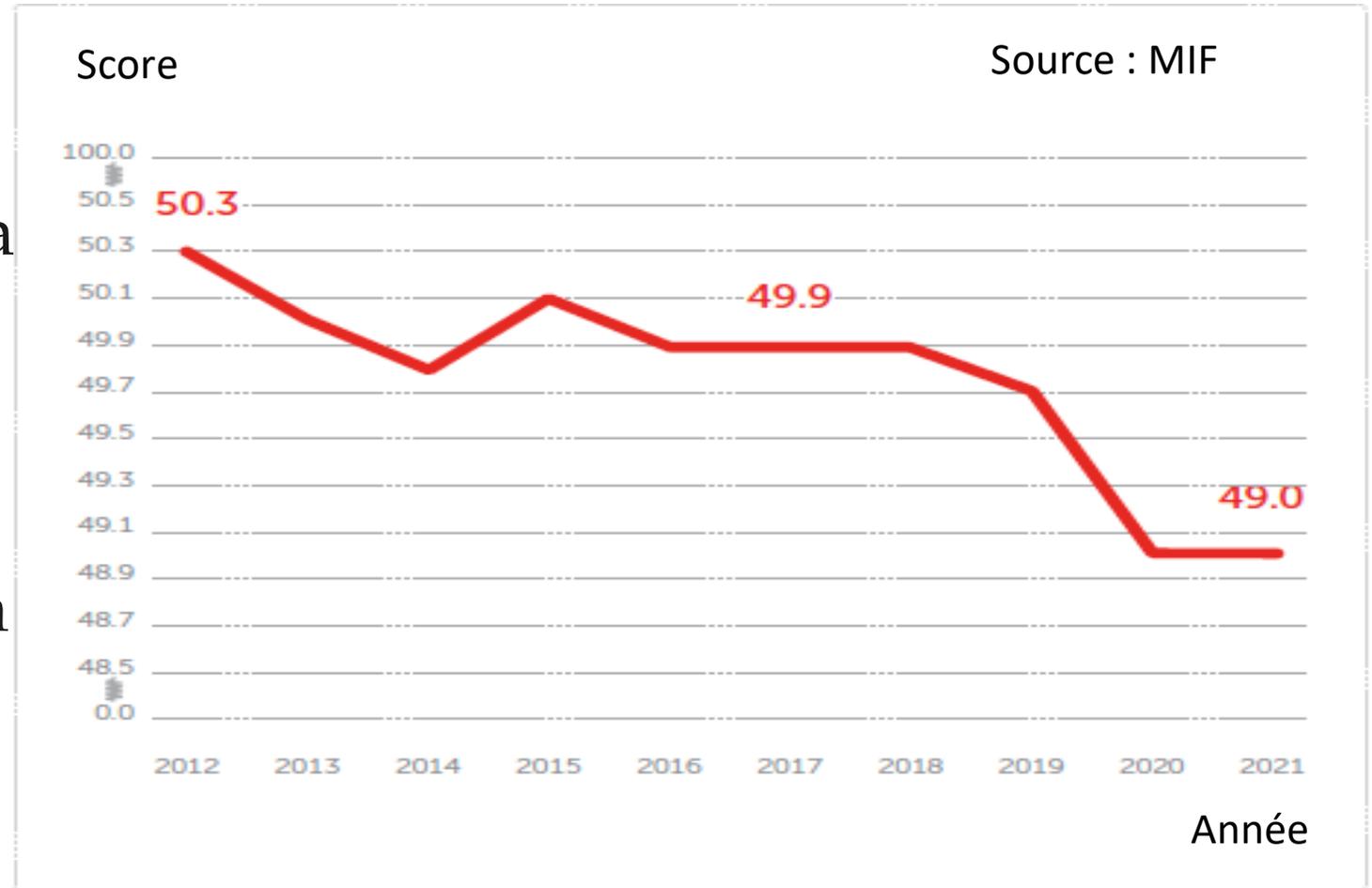


Note : L'indice pays ND-GAIN utilise des indicateurs de vulnérabilité climatique et de préparation à l'adaptation pour établir un score de 1 (le plus vulnérable) à 100 (le moins vulnérable)

Sources : Banque mondiale (frontières), Notre Dame Global Adaptation Initiative, Projet de données sur la localisation et les événements des conflits armés

# Afrique : Indices de sécurité et de l'État de droit (2012-2021)

*Sécurité et État de droit* – la seule catégorie de l'Indice Ibrahim de la gouvernance en Afrique (IIAG) à avoir suivi une trajectoire de détérioration croissante au cours des cinq dernières années



# Sécurité et État de droit de l'IIAG

- Sécurité et sûreté
- État de droit et justice
- Redevabilité et transparence
  - Contrôle des rôles, équilibre des pouvoirs civiques et institutionnels
  - Absence d'influence injustifiée sur le gouvernement
  - Divulgence et accessibilité des archives publiques
- Lutte contre la corruption
  - Mécanismes de lutte contre la corruption
  - Absence de corruption dans les secteurs public et privé
  - Procédures de marchés publics

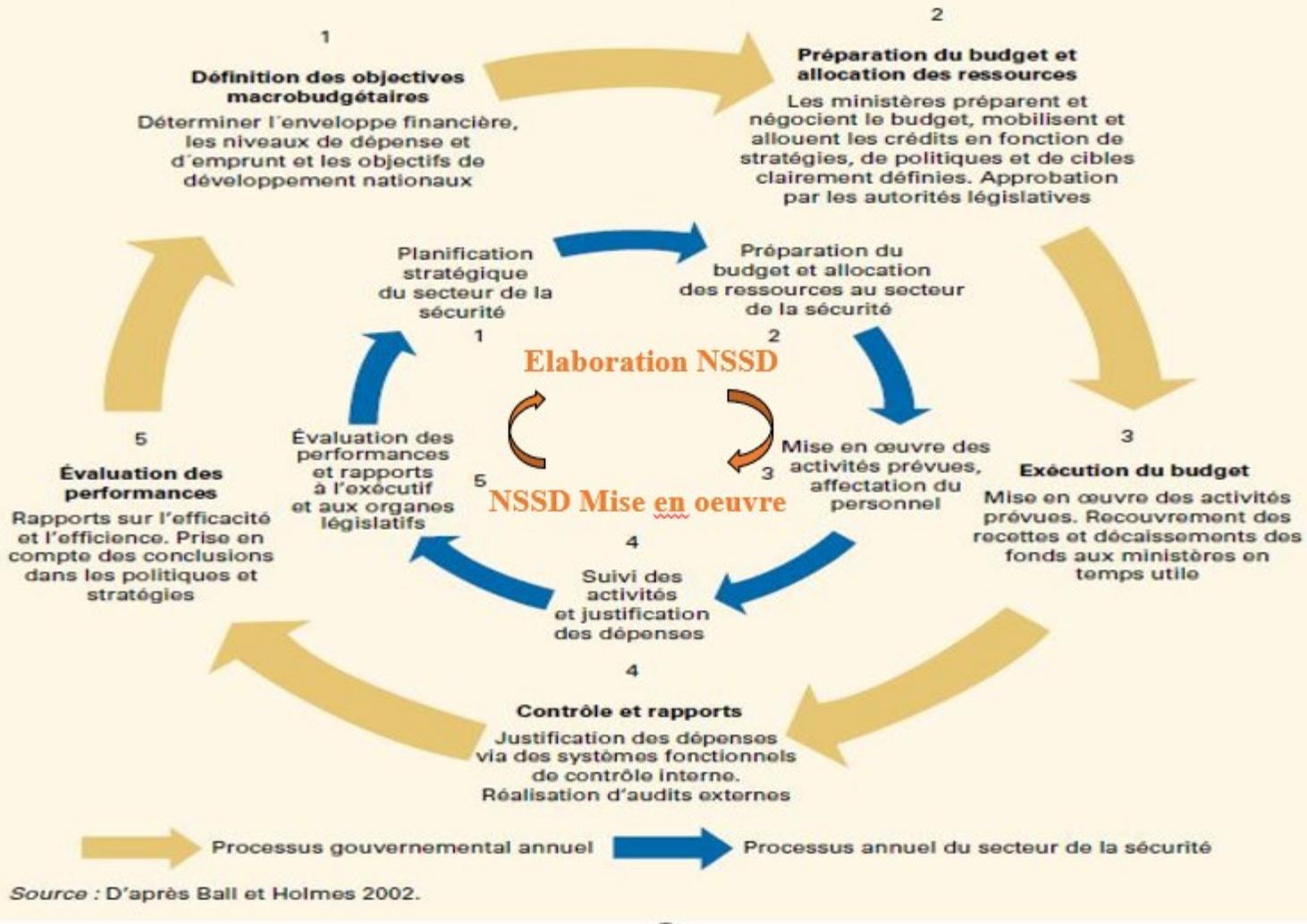
# Principes directeurs de la gestion des dépenses publiques

- **Exhaustivité**
- Discipline
- Légitimité
- Flexibilité
- Prévisibilité
- Contestabilité
- Honnêteté
- Informations
- **Transparence**
- **Redevabilité**

Source : Banque mondiale, *Manuel de gestion des dépenses publiques*, 1998

# Le cycle budgétaire : Planification et processus

Graphique A.2 Le secteur de la sécurité dans le cycle budgétaire



# Mobiliser et économiser les ressources nationales

- **Réformes fiscales**
- **Réformes des subventions**
- **Réformes douanières**
- **Réformes des marchés publics**

# Leçons apprises

- **Rôle clé de la stratégie nationale**
- **Des politiques fondées sur des principes et des pratiques saines**
- **Partage et coordination de l'information aux niveaux national et régional**
- **Intégrer les ressources nationales et extérieures**
- **Audit et mise en œuvre**
- **Un guide africain de la réforme institutionnelle**