



**Séance 4 :**

**L'évolution du paysage sécuritaire en Afrique : Liens entre sécurité  
développement et gouvernance**

**Mathurin (Matt) C. Houngnikpo, Ph.D.**

Lomé, Togo

12 février 2024

# Introduction

- ❖ **Rôle des finances publiques dans la fourniture des services de sécurité humaine et de développement**
- ❖ **Interaction entre la sécurité, le développement, la gouvernance et les finances publiques, débat en cours**
- ❖ **Discussions éclairées sur la politique et la gestion des dépenses du secteur de la sécurité constituent un élément essentiel du cycle budgétaire national**
- ❖ **Importance de l'intégration de la perspective des finances publiques dans les délibérations sur la politique de sécurité**
- ❖ **Cadre d'analyse de la gestion des finances publiques, de la transparence et du contrôle financier, ainsi que des questions de politique de dépenses qui déterminent la manière de gérer de la manière la plus appropriée les services de sécurité et de développement.**

# Plan

- ❖ Introduction
- ❖ Importance du Secteur de la Sécurité
- ❖ Sécurité et Développement
- ❖ Sécurité et Gouvernance
- ❖ Liens et Domaines de Chevauchement et de Convergence
- ❖ Sécurité, Leadership et Stratégie
- ❖ Conclusion

# Importance du Secteur de la Sécurité

- ❖ **Sécurité: Être à l'abri de la violence, de la peur et des besoins fondamentaux**
- ❖ **Sécurité est essentielle au développement efficace et durable**
- ❖ **Secteur de la Sécurité doit être doté de personnel compétent et bien administré agissant dans les limites d'un cadre institutionnel défini par la loi**
- ❖ **Mal Gouverné, le Secteur de la Sécurité devient la source même de l'insécurité**
- ❖ **Mal Géré, Il entrave le développement, décourage les investissements et aide à perpétuer la pauvreté**
- ❖ **La Sécurité est un bien collectif fragile qui doit être protégé par une stratégie multisectorielle élaborée, contrôlée et mise en œuvre par les parties prenantes.**

# Sécurité et Développement

- ❖ « Guns and Butter » (Armes contre Beurre) décrit l'allocation du gouvernement aux dépenses de défense par rapport aux programmes sociaux
- ❖ Relation entre l'investissement d'une nation dans la défense et les biens civils.
- ❖ Langage de la sécurité n'est plus confiné dans le carcan de l'État et des préoccupations de sécurité nationale
- ❖ Acceptation croissante des liens entre développement et sécurité, tant au niveau national qu'international
- ❖ Désormais, il est admis que la sécurité englobe les insécurités provoquées par des défis non militaires
- ❖ De toute évidence, la promotion de la sécurité constitue une part substantielle du progrès sociétal
- ❖ Développement en tant que droit humain (Amartya Sen).

# Sécurité et Développement

- ❖ Gouvernance : Gestion Saine de la *Res Publica* (Bien Commun)
- ❖ *Forces de sécurité contribuent à/donnent des conseils* sur l'élaboration de la politique de sécurité/défense et aident à la mener à bien. Mais elles ne la *définissent pas*
- ❖ Principes de bonne gouvernance et de primauté du droit s'appliquent aussi aux forces de sécurité et de défense
- ❖ Bonne gouvernance est incarnée par une élaboration de politiques prévisible, ouverte et éclairée, une bureaucratie imprégnée d'une philosophie professionnelle, agissant en faveur du bien public, de l'état de droit, de processus transparents et d'une société civile forte.
- ❖ Mal gouvernance, en revanche, se caractérise par une élaboration de politiques arbitraires, des bureaucraties irresponsables, des systèmes juridiques injustes, l'abus du pouvoir exécutif, et une corruption généralisée.

# Liens et Domaines de Convergence

## ❖ • STRATÉGIE DE SÉCURITÉ NATIONALE

- • Formulation et articulation des politiques
- • Comprendre les menaces et leur environnement
- • Définir les priorités, les objectifs, la vision et l'orientation générale

## ❖ • MISE EN OEUVRE

- • Expliquer comment obtenir le résultat souhaité
- • Répartition des ressources nécessaires
- • Architecture ou instruments à/pour mettre en œuvre
- • Application et emploi des instruments
- • Uniformité dans la prise de décision.

# Sécurité, Leadership et Stratégie

- ❖ **Plus Grande Menace Actuelle: La Gouvernance**
- ❖ **Leadership : Etat du Peuple/de la Nation ; Comment va le Navire ?**
- ❖ **Stratégie = Relation calculée entre la fin, les voies et les moyens.**
- ❖ **Moyen rationnel utilisé par société pour mobiliser tous ses biens et toutes ses ressources afin de protéger ses intérêts**
- ❖ **Outil de planification qui offre aux sociétés la possibilité de façonner leur avenir plutôt que d'y réagir et fournit un cadre solide pour l'affectation des minces ressources**
- ❖ **En l'absence d'un cadre stratégique définissant les priorités, il est difficile d'assurer la sécurité d'une nation**
- ❖ **Deux Stratégies pour Accroître la Sécurité Humaine: Renforcer les Normes Juridiques et Créer la Capacité de les Faire Respecter**
- ❖ **Décision stratégique doit surmonter quatre obstacles: Volatilité, Incertitude, Complexité et Ambiguïté.**



# Conclusion

- ❖ **Secteur de la Sécurité Efficace Doit Renforcer l'Image de l'Etat en tant que Protecteur et Prestataire plutôt que Prédateur**
- ❖ **Sécurité, Composante Essentielle de la Bonne Gestion des Affaires Publiques**
- ❖ **Liens Sécurité, Développement, Gouvernance, Leadership et Stratégie**
- ❖ **Elaboration de stratégies efficaces de sécurité nationale est plus que jamais indispensable pour sortir les pays africains de leurs défis récurrents**
- ❖ **Secteur de la sécurité irresponsable et incontesté affecte directement le développement : il prive les communautés de leurs droits, contribue à la pauvreté, fausse les économies, crée l'instabilité et freine le développement politique**
- ❖ **Réaliser et intégrer la réforme dans n'importe quel secteur nécessite de démêler les nœuds gordiens épais de gestion, de leadership, de volonté politique, d'attitudes établies, de comportements établis et de manque de confiance du public**
- ❖ **Il faut impérativement un compromis substantiel entre les dépenses de défense et les dépenses sociales.**

**Merci de votre attention**  
**Questions, Commentaires et Suggestions?**