



# AFRICA CENTER FOR STRATEGIC STUDIES

## GESTION DES RESSOURCES SÉCURITAIRES EN AFRIQUE DE L'OUEST

### NOTE D'INFORMATION

**QUOI :** Le Centre d'études stratégiques de l'Afrique animera un atelier de quatre jours sur les outils et les techniques de gestion efficace des ressources dans le secteur de la sécurité en Afrique et sur les principales approches permettant d'harmoniser les ressources de sécurité sur les stratégies de sécurité nationales en Afrique.

**OÙ :** Lomé, Togo

**QUAND :** 12- au 15 février 2024

**QUI :** Environ 50 fonctionnaires de niveau intermédiaire ou de haut niveau ayant une expérience avérée de la gestion des ressources pour le secteur de la sécurité et/ou de la responsabilité de la planification stratégique et de l'élaboration des politiques dans leur pays ou leur institution. Des participants du Bénin, du Cap-Vert, de la Côte d'Ivoire, de la Gambie, du Ghana, du Liberia, de la Mauritanie, du Nigeria, du Sénégal, de la Sierra Leone, du Tchad et du Togo seront invités. Les candidats seront issus des institutions suivantes : (i) secteur de la sécurité (défense, service/agence de sécurité nationale, intérieur), (ii) secteur du développement/diplomatie (finance/économie et affaires étrangères) et (iii) organes exécutifs/de coordination (Cabinet du président/premier ministre, conseil de sécurité nationale, bureau du conseiller à la sécurité nationale). Des invitations seront également adressées à un nombre limité de parties prenantes clés ayant des intérêts stratégiques dans la sécurité africaine, notamment des hauts fonctionnaires américains du ministère de la défense, du ministère des affaires étrangères et de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), ainsi que des fonctionnaires de l'Union africaine (UA), de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et du Centre des Hautes Études de Défense et de Sécurité (CHEDS). Les candidatures féminines sont encouragées.

**POURQUOI :** Depuis 1999, le CESA soutient des initiatives de renforcement des capacités dans le secteur de la sécurité en Afrique. La gestion efficace des ressources disponibles est un pilier essentiel d'une stratégie de sécurité

nationale efficace. Alors que les problèmes de sécurité en Afrique deviennent de plus en plus complexes et que les demandes croissantes de développement obligent les gouvernements à faire des compromis importants avec les ressources nationales disponibles, la gestion efficace des ressources allouées au secteur de la sécurité devient particulièrement importante. Si de nombreux professionnels africains de la sécurité connaissent les objectifs, les modalités et les résultats de la stratégie de sécurité nationale, l'application de principes appropriés de gestion des ressources à la mise en œuvre de la stratégie de sécurité nationale reste un défi.

De nombreux pays africains sont confrontés à des difficultés de création, d'affectation et de gestion des ressources du secteur de la sécurité pour des raisons telles que la faiblesse des institutions, les contraintes de capacité, une surveillance inadéquate, le manque de transparence et l'absence de stratégies nationales cohérentes en matière de sécurité. Bien que certains pays prennent des mesures pour résoudre ces problèmes, d'importantes difficultés persistent. La fragilité, l'inefficacité des institutions et (dans certains cas) la corruption qui en résultent ont une incidence sur l'état de préparation des forces et sur la réalisation des objectifs de sécurité nationaux/régionaux. La gestion judicieuse des ressources disponibles pour le secteur de la sécurité en Afrique de l'Ouest est à la fois urgente et essentielle.

**COMMENT :** L'atelier prévoit : (a) des séances interactives, (b) des discussions de groupe basées sur des cas concrets et (c) des exercices d'élaboration de scénarios. Les participants seront initiés aux principes solides et aux cadres appropriés qui soutiennent la création et la croissance d'institutions efficaces de gestion des ressources en Afrique. L'atelier se déroulera en anglais et en français, afin de permettre à tous les participants de contribuer et d'interagir efficacement. Une politique de non-attribution sera observée pendant et après l'atelier.

#### **LES OBJECTIFS DU PROGRAMME :**

1. Renforcer les capacités et le professionnalisme des participants en charge de la conception, de la mise en œuvre et de la surveillance des budgets du secteur de la sécurité en Afrique de l'Ouest.
2. Explorer les questions frontalières dans la gestion des ressources de sécurité à travers l'Afrique de l'Ouest tout en identifiant les réalisations clés en matière de politique, d'institutions et de capacités.
3. Introduire et démontrer des outils et des approches de gestion des finances publiques afin d'harmoniser les processus budgétaires relatifs à la mise en œuvre des stratégies de sécurité nationale.