



CENTRE D'ÉTUDES STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

FORUM DES LEADERS DES AMICALES COMMUNAUTAIRES 2023 : RENFORCER LES CAPACITÉS, AMÉLIORER LE PARTENARIAT

23 - 27 janvier 2023
Washington, D.C.

LECTURE ANTICIPÉE

Table des matières

COURS DE PERFECTIONNEMENT DU CESA

Introduction au programme

DIMANCHE 22 JANVIER

Inscription obligatoire des participants et aperçu du programme
Mise en réseau des équipes et visite de Washington DC

LUNDI 23 JANVIER

Séance d'ouverture : Aperçus des amicales sur l'évolution du paysage sécuritaire en Afrique
Forum 1 : Quel rôle peuvent jouer les amicales communautaires dans la sécurité nationale et régionale ?
Table ronde : Perspectives des amicales communautaires sur l'amélioration des relations civilo-militaires
Forum 2 : Renforcer et définir la relation entre le CESA et les amicales communautaires.

MARDI 24 JANVIER

Forum 3 : Sélection d'études de cas d'amicales d'anciens participants
Forum 4 : Auto-évaluation des capacités des amicales
Groupe de travail : Comprendre l'impact des amicales
Briefback : Comprendre l'impact des amicales
Introduction préparatoire à l'exercice de simulation

MERCREDI 25 JANVIER

Forum 5 : Briefing sur la structure de l'ambassade des États-Unis et relation entre l'amicale communautaire et l'ambassade
Séance de travail 1 : Réunions des délégations nationales
Séance de travail 2 : Jumelage entre amicales : 1er tour (choix du CESA)
Séance de travail 3 : Jumelage entre amicales : 2ème tour (choix des amicales)
Briefing de la séance de travail

Table ronde : Désinformation

Séance spéciale : La collaboration entre le CESA et les LES.

JEUDI 26 JANVIER

Forum 6 : Activités clés des amicales et mécanismes de financement

Exercice de simulation

Briefing sur l'exercice de simulation

VENDREDI 27 JANVIER

Forums 7 et 8 : Présentations des perspectives d'avenir

COURS DE PERFECTIONNEMENT DU CESA

Depuis sa création en 1999, le Centre d'études stratégiques de l'Afrique (CESA) sert de forum pour la recherche, les programmes universitaires et l'échange d'idées dans le but d'améliorer la sécurité des citoyens en renforçant l'efficacité et la responsabilité des institutions africaines, en soutien à la politique des Etats-Unis en Afrique.

VISION

La sécurité pour tous les Africains est assurée par des institutions efficaces et responsables devant leurs citoyens.

La réalisation de la vision d'une Afrique libérée de la violence armée organisée, garantie par des institutions africaines qui s'engagent à protéger les citoyens africains, est la motivation principale du CESA. Cet objectif souligne l'engagement du Centre à contribuer à des impacts tangibles en travaillant avec nos partenaires africains - militaires et civils, gouvernements et société civile, ainsi que nationaux et régionaux. Tous ont un rôle précieux à jouer pour atténuer les facteurs complexes de conflit sur le continent aujourd'hui. La responsabilité envers les citoyens est un élément important de notre vision, car elle renforce le point de vue selon lequel, pour être efficaces, les institutions de sécurité doivent non seulement être « fortes », mais également être sensibles aux droits des citoyens et les protéger.

MISSION

Faire progresser la sécurité africaine en élargissant la compréhension, en offrant une plateforme de dialogue fiable, en établissant des partenariats durables et en catalysant des solutions stratégiques.

La mission du CESA s'articule autour de la génération et de la diffusion des connaissances par le biais de nos recherches, de nos programmes académiques, de nos communications stratégiques et de nos sections communautaires. En s'appuyant sur les expériences pratiques et les enseignements tirés des efforts de sécurité sur le continent, notre objectif est de générer des idées et des analyses pertinentes qui peuvent informer les professionnels et les décideurs politiques sur les défis urgents auxquels ils sont confrontés en matière de sécurité. Reconnaissant que les défis sérieux ne peuvent être relevés que par des échanges francs et réfléchis, le Centre d'études stratégiques de l'Afrique fournit des plateformes virtuelles et en présentiel où les partenaires peuvent échanger leurs points de vue sur les priorités et les bonnes pratiques. Ces échanges favorisent les relations qui, à leur tour, sont entretenues au fil du temps par les amicales communautaires du Centre, les communautés d'intérêt, les programmes de suivi et le dialogue permanent entre les participants et le personnel. Ce dialogue, imprégné d'expériences du monde réel et d'analyses nouvelles, offre une occasion d'apprentissage continu et catalyse des actions concrètes.

MANDAT

Le CESA est une institution du Département de la Défense des Etats-Unis établie et financée par le Congrès pour l'étude des questions de sécurité relatives à l'Afrique et servant de forum pour la recherche bilatérale et multilatérale, la communication, l'échange d'idées et la formation impliquant des participants militaires et civils. (10 U.S.C 342)

Inscription obligatoire des participants et aperçu du programme

Objectifs :

- Inscrire tous les participants au programme
- Présenter le programme et répondre aux questions

Introduction au programme

Cet atelier de renforcement des capacités d'une semaine destiné aux responsables des amicales d'anciens participants* et au personnel employé localement (LES) des ambassades américaines qui sont responsables des programmes de coopération en matière de sécurité des États-Unis vise à accroître les ambitions, la force opérationnelle et l'impact des amicales d'anciens participants du CESA. Après les années difficiles de la pandémie de COVID-19 et la décision antérieure du CESA, dans un contexte de restrictions budgétaires, d'arrêter le principal moyen d'engager les amicales d'anciens participants, la série de programmes de sensibilisation thématiques (TOPS), combinée à d'autres facteurs échappant au contrôle du Centre et des amicales, l'atelier est une occasion bienvenue de réinitialiser et de solidifier la relation entre le CESA et les amicales d'anciens participants. Le forum sera également l'occasion pour les participants de se rencontrer, d'échanger des idées et des bonnes pratiques, et d'entreprendre ensemble un important travail de renforcement des capacités des amicales dans divers contextes. L'objectif est de forger des liens plus forts entre les responsables d'amicales, entre les responsables d'amicales et les ambassades américaines sur le terrain, et entre toutes les parties et le CESA, le tout au service d'amicales plus dynamiques, capables d'entreprendre des activités qui contribuent positivement à la paix, à la sécurité des citoyens et à la stabilité dans leurs pays et régions.

Au cours de la semaine, il y aura 8 séances de « forum ». Chacune d'entre elles s'ouvrira par de brèves remarques catalytiques de la part des responsables des amicales d'anciens élèves, des LES ou d'autres responsables choisis, avant de laisser place à une conversation animée. L'objectif est de créer un environnement ouvert et détendu favorisant le dialogue; les participants au forum profitant de ce moment pour comparer leurs notes sur les rôles uniques, les défis et les opportunités des amicales d'anciens participants et partager les leçons apprises. Les autres séances de la semaine comprennent une séance d'ouverture, au cours de laquelle les participants discuteront de l'évolution du paysage de la sécurité en Afrique, un exercice en petits groupes, un exercice de simulation et trois « séances de travail », qui permettront de fixer les objectifs de chaque amicale, des amicales dans leur ensemble et de renforcer les relations. Toutes ces sessions déboucheront sur les séances du forum final, au cours desquelles les responsables d'amicales feront des présentations sur leurs objectifs à un et trois ans.

Conscient que chacun d'entre vous arrive en tant qu'expert de son amicale communautaire ou de l'environnement de son ambassade américaine, le CESA travaille depuis des mois à la conception d'un programme qui soit avant tout un conteneur pour l'apprentissage et le réseautage entre pairs. Pour les responsables d'amicales qui viennent d'amicales actives et matures, nous vous encourageons à partager vos expériences et les meilleures pratiques qui contribuent à votre succès et à votre impact. Pour les personnes représentant des amicales passives ou naissantes, nous vous invitons à poser des questions, à parler franchement de vos défis et à obtenir des conseils sur des objectifs et des stratégies réalistes pour une croissance durable. Comme pour tous les

programmes du CESA, ce séminaire se déroulera selon une politique stricte de non-attribution, qui est contraignante pendant et après le programme.

Cette semaine est une occasion unique et passionnante de commencer un nouveau chapitre d'engagement ensemble, et au CESA nous sommes impatients de le commencer.

**Dans deux pays (Maroc et Togo), il existe de grandes communautés d'anciens participants, mais pas d'amicales. Les anciens participants de ces deux pays, ainsi que les LES concernés, ont été invités à participer à cet atelier, afin de découvrir les avantages uniques des amicales. L'objectif est d'entamer une conversation sur la possibilité et l'opportunité de créer une amicale dans le contexte de leur pays.*

Séance d'ouverture : Aperçus des amicales sur l'évolution du paysage sécuritaire de l'Afrique

Format : Discussion en table ronde, avec des remarques initiales catalytiques

Objectifs :

- Solliciter l'avis des amicales sur l'évolution du paysage sécuritaire en Afrique.
- Préparer le terrain pour les conversations qui auront lieu plus tard dans la semaine, lorsque les dirigeants des amicales discuteront des questions qui méritent l'attention des amicales, ainsi que des opportunités et des menaces auxquelles elles sont confrontées.

Le contexte :

Les menaces pour la sécurité sur le continent africain continuent d'évoluer. Selon Judd Devermont, aujourd'hui assistant spécial du président américain et directeur principal des affaires africaines au Conseil national de sécurité des États-Unis, au cours des deux dernières décennies, le paysage sécuritaire du continent a subi une « transformation spectaculaire », ce qui a entraîné des menaces pour les intérêts américains et africains « plus diverses, plus diffuses et plus complexes ».¹ Au cours de la même période, une série de sujets ont été ajoutés aux programmes du CESA, reflétant les intérêts des partenaires africains et la nature changeante des défis de sécurité de l'Afrique. Il s'agit notamment de questions telles que l'extrémisme violent, la lutte contre la criminalité transnationale organisée, le rôle des législatures dans le secteur de la sécurité, l'environnement et la sécurité, ainsi que les femmes, les jeunes, la paix et la sécurité.

Au cours de cette séance, le CESA vous donnera une vue d'ensemble des portefeuilles et des thèmes transversaux qui animent le travail actuel du centre et partagera ses réflexions à la suite du récent sommet États-Unis - Afrique. Cependant, la majeure partie de la séance consistera à vous entendre, vous, les responsables d'amicales communautaires, sur les tendances et les défis que vous observez sur le continent. De votre point de vue, quels sont les défis sécuritaires les plus urgents auxquels le continent est confronté aux niveaux communautaire, national et régional ? Les mégatendances du continent - évolution démographique et sociale, urbanisation, changement climatique et migration - créent-elles des opportunités ? Comment la politique américaine doit-elle s'adapter aux changements auxquels vous assistez ? Y a-t-il des lacunes dans l'approche actuelle du CESA ou des opportunités qu'il faudrait saisir ?

Comment se préparer à la séance :

1. Regardez le discours du président ghanéen Nana Akufo-Addo lors du séminaire des leaders émergents du secteur de la sécurité organisé par le CESA en juin 2022.

¹ « Transcription : Les défis de la sécurité en Afrique : Une vue du Congrès, du Pentagone et de l'USAID, » Washington, D.C. : Centre d'études stratégiques et internationales, 29 septembre 2021.

<https://www.csis.org/analysis/africas-security-challenges-view-congress-pentagon-and-usaid>

- a. Anglais : <https://africacenter.org/spotlight/peace-freedom-and-prosperity-walk-in-tandem-president-nana-akufo-addos-keynote-address-ghana-ecowas-democracy/>
 - b. Français : <https://africacenter.org/fr/spotlight/peace-freedom-and-prosperity-walk-in-tandem-president-nana-akufo-addos-keynote-address/>
 - c. Portuguais : <https://africacenter.org/pt-pt/spotlight/caminhada-conjunta-da-paz-liberdade-e-prosperidade-discurso-de-abertura-do-presidente-nana-akufo-addo/>
2. Réfléchissez aux défis de sécurité les plus pressants dans votre communauté, pays et région, et préparez-vous à partager vos idées lors de la table ronde.
 3. Passez en revue les portefeuilles et les thèmes des programmes actuels du CESA et voyez si vous avez des suggestions d'ajouts, de soustractions ou d'opportunités à saisir.
 - a. Anglais : <https://africacenter.org/programs/>
 - b. Français : <https://africacenter.org/fr/programs/>

Ressources supplémentaires :

Raymond Gilpin, "Unpacking the implications of future trends for security in Africa". Brookings, 2020, <https://www.brookings.edu/blog/africa-in-focus/2020/02/03/unpacking-the-implications-of-future-trends-for-security-in-africa/>

Julia Bello-Schünemann et al. *Futurs africains : Key Trends to 2035*. Institut d'études de sécurité, 2017. <https://issafrica.s3.amazonaws.com/site/uploads/policybrief105.pdf>

Centre d'études stratégiques de l'Afrique, "Sahel and Somalia Drive Rise in Africa's Militant Islamist Group Violence", *infographie*, 9 août 2022.

Anglais : <https://africacenter.org/spotlight/sahel-and-somalia-drive-uninterrupted-rise-in-african-militant-islamist-group-violence-over-past-decade/>

Français : <https://africacenter.org/fr/spotlight/le-sahel-et-la-somalie-sont-a-lorigine-de-laugmentation-de-la-violence-des-groupes-islamistes-militants-en-afrique/>

Portuguais : <https://africacenter.org/pt-pt/spotlight/sahel-e-somalia-impulsionam-o-aumento-da-violencia-de-grupos-islamicos-militantes-em-afrika/>

Nations unies ; Banque mondiale. 2018. "Executive Summary: *Pathways for Peace: Inclusive Approaches to Preventing Violent Conflict*." Washington, DC: Banque mondiale, 2018, <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/28337>

Forum 1 : Quel rôle pour les amicales communautaires dans la sécurité nationale et régionale ?

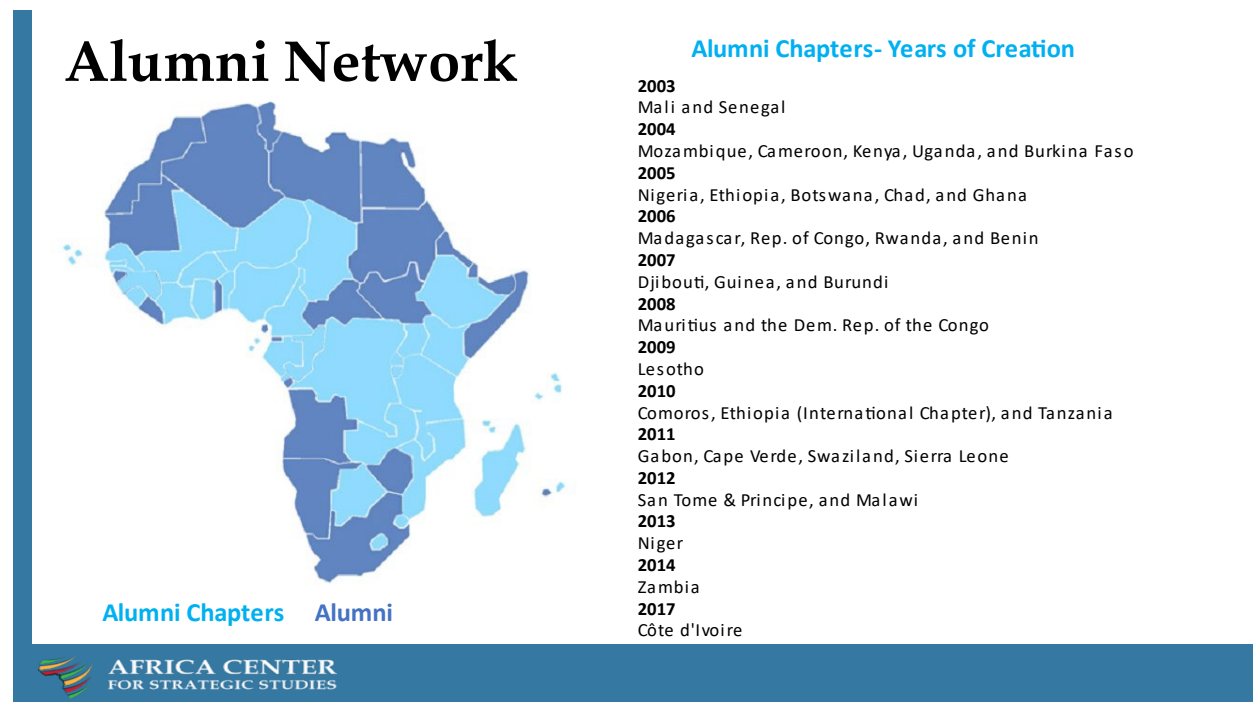
Format : Discussion en table ronde, avec des remarques initiales catalytiques

Objectifs :

- Réfléchir aux attributs et au statut uniques des amicales d'anciens auditeurs, en tant qu'organisations indépendantes, non gouvernementales et apolitiques, dont les membres possèdent une expertise approfondie du secteur de la sécurité et s'engagent à poursuivre le dialogue sur les questions de sécurité avec leurs pairs dans leur pays et sur tout le continent.
- Examiner le rôle que les amicales communautaires peuvent jouer dans la sécurité nationale et régionale, en s'appuyant sur les leçons du passé ainsi que sur les possibilités offertes par l'environnement sécuritaire et politique contemporain.

Le contexte :

En octobre 2023, nous célébrerons le vingtième anniversaire de la création de la première amicale communautaire du CESA. Aujourd'hui, il existe trente-quatre amicales d'anciens participants dans trente-trois pays avec plus de 6 000 membres.



Chaque amicale communautaire est distincte et organisée en fonction des intérêts spécifiques de ses membres, mais elles partagent plusieurs caractéristiques communes : il s'agit d'organisations indépendantes, non gouvernementales et apolitiques dont les membres représentent un groupe très divers de représentants non gouvernementaux (par exemple, la société civile, retraités) et gouvernementaux (civils et en service actif). Elles possèdent une solide expertise du secteur de la sécurité, des relations souvent étendues au sein du gouvernement et un engagement à poursuivre le dialogue sur les questions de sécurité avec leurs pairs dans leur pays et sur le continent. Elles partagent également une relation permanente avec le CESA, qui peut fournir une plate-forme, des opportunités de réseautage et des avantages éducatifs aux amicales, ainsi qu'un accès aux hauts fonctionnaires du gouvernement américain.

Les amicales communautaires sont donc des entités uniques, dotées de qualités rares qui les distinguent d'autres organisations non gouvernementales qui peuvent également aspirer à contribuer positivement à la paix, à la sécurité des citoyens et à la stabilité. Bien sûr, les amicales opèrent dans un paysage politique parfois inhospitalier, et elles sont confrontées à d'autres défis, notamment la collecte de fonds, l'infrastructure, le soutien irrégulier du CESA et les perturbations causées par la pandémie de COVID-19.

Néanmoins, dans le meilleur des cas, les amicales sont bien placées pour jouer un rôle dans la sécurité nationale et régionale, et il est utile d'examiner ce potentiel plus en détail. Qu'est-ce que l'histoire des amicales communautaires au cours des vingt dernières années nous a appris sur le(s) rôle(s) des amicales communautaires dans leurs communautés, pays et régions ? Votre amicale est-elle bien placée pour servir de groupe de réflexion, sensibiliser et faire germer des idées et des politiques qui seront mises en œuvre par un gouvernement (que l'on espère réceptif) ? Ou votre amicale peut-elle agir plus directement, en entreprenant des programmes qui contribuent à relever les défis sociétaux, tels que les relations tendues entre civils et militaires ou la radicalisation des jeunes ? Ou bien vous opposez-vous à la prémisse de la question, considérant les amicales comme des observateurs plutôt que des agents de changement ?

Comment se préparer à la séance :

1. *Pour les dirigeants des amicales communautaires* : Réfléchissez à vos réponses au questionnaire d'auto-évaluation de l'amicale que vous avez rempli, en particulier aux projets, réunions, publications et autres activités que votre amicale a entrepris dans le passé. Quel impact, le cas échéant, votre amicale a-t-elle eu au niveau national et régional ? Pour l'avenir, quel rôle envisagez-vous pour votre amicale ?
2. Le CESA ou le gouvernement américain pourraient-ils donner plus de moyens à votre amicale, ou un soutien extérieur pourrait-il être contre-productif et compromettre la capacité de votre amicale à jouer le rôle que vous souhaitez qu'elle joue ?
3. *Pour le personnel employé localement* : Vu de l'ambassade des États-Unis, quelle est votre vision du rôle que les amicales d'anciens participants pourraient potentiellement jouer ?

Table ronde : Perspectives des amicales communautaires sur l'amélioration des relations civilo-militaires

Format : Discussion en table ronde, avec des remarques initiales catalytiques

Objectifs :

- Partager les perspectives africaines et américaines sur les relations entre civils et militaires
- Déterminer si les amicales communautaires ont la possibilité d'améliorer les relations civilo-militaires.

Le contexte :

Les relations civilo-militaires (CMR) décrivent la manière dont les militaires et la société qu'ils sont censés protéger interagissent. Elles sont généralement définies comme un marché négocié entre trois acteurs de la sécurité : les citoyens, les autorités gouvernementales civiles et les militaires.² Les CMR se concentrent moins sur les relations que sur les règles permettant un contrôle civil démocratique efficace des forces de sécurité, et sur la manière d'établir un contrat social entre la société civile, le gouvernement civil élu et les institutions de sécurité. On peut dire que le plus grand défi consiste à résoudre le dilemme « qui garde les gardiens »...³ et d'élaborer des voies permettant de concilier l'ambition du secteur de la sécurité d'agir selon le vouloir des civils avec la capacité de ne faire que ce que les civils autorisent.⁴

L'un des principaux défis à relever dans la plupart des pays africains est de savoir comment entretenir des CMR sains qui créeront un environnement sûr propice à la sécurité des citoyens, à la création d'emplois, à la justice et à l'État de droit. On constate une régression alarmante de la démocratie et une recrudescence des coups d'État en Afrique, combinées à des dépenses militaires accrues et illimitées, le tout sans amélioration significative de la sécurité et de la sûreté des citoyens.⁵ L'indice Mo Ibrahim de la gouvernance en Afrique montre que la confiance des citoyens dans les forces de sécurité, en particulier dans la police et l'armée, diminue.⁶ Ces indicateurs démontrent des CMR de plus en plus problématiques, avec une intrusion militaire accrue dans la politique et le contrôle des civils. Cette tendance régressive a été exacerbée par la faiblesse du contrôle civil du secteur de la sécurité, les abus de pouvoir des civils (y compris le dépassement des limites de mandat) et les lacunes en matière de connaissances, d'expérience et d'attitudes.

Il est urgent d'inverser une tendance aussi sombre en Afrique et il faudra repenser, renégocier, réformer ou transformer le cadre CMR. Le renforcement du professionnalisme du secteur de la sécurité en Afrique est une piste possible, et l'Union africaine a appelé les États membres à investir

² Mackubin Thomas Owens, *US Civil-Military Relations After 9/11 : Renegotiating the Civil Military Bargain* (New York : The Continuum International Publishing Group, 2011), 13.

³ Thomas Bruneau et Florina Christina Matei, "Towards a New Conceptualization of Democratization and Civil-Military Relations". *Démocratisation*. Vol 15(5) pp. 909 - 929, 2008. https://fsi-live.s3.us-west-1.amazonaws.com/s3fs-public/Bruneau_final_file.pdf

⁴ Voir Feaver, Peter D. 1996. "The Civil-Military Problématique: Huntington, Janowitz, and the Question of Civilian Control," *Armed Forces and Society*, vol. 23, no. 2, p. 149-178

⁵ Nan Tian, « A cautionary tale of military expenditure transparency during the great lockdown ». SIPRI, 2020.

<https://www.sipri.org/commentary/blog/2020/cautionary-tale-military-expenditure-transparency-during-great-lockdown>

⁶ Voir <https://mo.ibrahim.foundation/iag/2020-key-findings#kf1>

dans le professionnalisme du secteur.⁷ Dans les forces armées, le professionnalisme est généralement défini en termes de principes qui guident le professionnel, tels que la subordination du militaire à l'autorité civile démocratique, l'allégeance à l'État, et l'engagement à la neutralité politique et à une culture institutionnelle éthique. Les valeurs attribuées au professionnalisme comprennent souvent la discipline, l'intégrité, l'honneur, le sacrifice, l'engagement pour le plus grand bien de la société, le dévouement au devoir, la responsabilité individuelle et l'obligation de rendre compte de l'action morale et du service.⁸

Comment se préparer à cette séance :

1. Examinez le statut des relations entre les civils et les forces militaires/de sécurité dans votre pays/région. Dans quels domaines les relations civilo-militaires dans votre pays/région doivent-elles être améliorées ? Dans quels domaines se sont-elles améliorées ?
2. Votre amicale communautaire peut-elle contribuer à améliorer l'état des relations entre civils et militaires dans votre pays/région ? Comment pourrait-elle y parvenir à court ou moyen terme ?
3. Lire Mathurin Hounnikpo, « Armées africaines : Chaînon manquant des transitions démocratiques. » Centre d'études stratégiques de l'Afrique, 2012 :
 - Anglais : <https://africacenter.org/wp-content/uploads/2016/06/ASB17EN-Africa%E2%80%99s-Militaries-A-Missing-Link-in-Democratic-Transitions.pdf>
 - Français : <https://africacenter.org/fr/publication/armees-africaines-chainon-manquant-transitions-democratiques/>
 - Portugais : <https://africacenter.org/wp-content/uploads/2016/06/ASB17PT-Militares-em-%C3%81frica-Elemento-em-Falta-nas-Transi%C3%A7%C3%B5es-Democr%C3%A1ticas.pdf>

Ressources supplémentaires :

Emile Ouédraogo, « Faire progresser le professionnalisme militaire en Afrique », *Document de recherche n° 6 du Centre d'études stratégiques de l'Afrique*, juillet 2014.

Anglais : <https://africacenter.org/wp-content/uploads/2016/06/ARP06EN-Advancing-Military-Professionalism-in-Africa.pdf>

Français: <https://africacenter.org/wp-content/uploads/2016/06/ARP06FR-Pour-la-professionnalisation-des-forces-arm%C3%A9es-en-Afrique.pdf>

Portugais: <https://africacenter.org/wp-content/uploads/2016/06/ARP06PT-Promo%C3%A7%C3%A3o-do-Profissionalismo-Militar-em-%C3%81frica.pdf>

⁷ Cadre politique de l'Union africaine sur la réforme du secteur de la sécurité, 2014, https://issat.dcaf.ch/download/60132/986021/AU_SSR_policy_framework_en.pdf

⁸ Emile Ouédraogo, « Pour la professionnalisation des forces armées en Afrique. » *Document de recherche n° 6*. Centre d'études stratégiques de l'Afrique, pages 1-3, 2014. <https://africacenter.org/publication/advancing-military-professionalism-in-africa/>

Centre d'études stratégiques de l'Afrique, "Deepening a Culture of Military Professionalism in Africa", *Éclairages*, 20 décembre 2022.
<https://africacenter.org/spotlight/deepening-culture-military-professionalism-africa/>

Forum 2 : Renforcer et définir la relation entre le CESA et les amicales communautaires.

Format : Discussion en table ronde, avec des remarques initiales catalytiques

Objectifs :

- Écouter les idées des dirigeants des amicales communautaires pour améliorer les relations entre le CESA et les amicales communautaires, en mettant l'accent sur les changements que les amicales devraient apporter ainsi que sur les changements que le CESA devrait apporter.
- Définir et clarifier la relation entre le CESA et les amicales.
- Discuter du rôle du CESA pour aider les amicales communautaires à accomplir leur mission dans les années à venir, y compris les limites auxquelles le centre est confronté.

Le contexte :

Cette séance est l'occasion pour le CESA d'entendre les amicales communautaires, par l'intermédiaire de leurs dirigeants, donner leur avis sur la relation actuelle entre les amicales et le CESA et leurs idées sur la manière d'améliorer cette relation. Si les amicales communautaires restent un point de fierté pour le CESA, nous savons que le désengagement du CESA ces dernières années a détérioré les relations. Le CESA est passé d'un financement régulier des forums des amicales communautaires et des programmes TOPS à la tenue d'un seul forum des amicales communautaires au cours de la décennie 2011-2021 (en 2016, à Washington, DC). Au cours de cette période, le CESA a également fermé ses deux bureaux sur le continent. Ces changements ont été motivés par plusieurs facteurs, notamment les pressions financières qui ont suivi les coupes budgétaires importantes imposées au centre dans le cadre d'une réduction des dépenses des agences fédérales, connue sous le nom de « [séquestration](#) ».

Conscient de cette histoire, le CESA considère ce forum, et cette séance en particulier, comme une opportunité nécessaire pour réinitialiser et solidifier nos relations avec les amicales. Bien que nos ressources restent limitées et qu'il existe des restrictions légales strictes sur ce que nous pouvons et ne pouvons pas faire pour soutenir les amicales (en particulier en matière de financement), nous sommes impatients d'écouter vos idées et avons quelques suggestions et concepts créatifs à proposer. Nous espérons que vous vous concentrerez non seulement sur ce que le CESA peut faire différemment pour améliorer la relation, mais aussi sur ce que les amicales elles-mêmes peuvent faire différemment pour améliorer la dynamique (en reconnaissant qu'il s'agit d'un partenariat).

Comment se préparer à cette séance :

1. Réfléchissez à ce qui, dans la relation actuelle, est utile et doit être maintenu.
2. Quels sont les trois changements que vous aimeriez voir le CESA apporter pour améliorer les relations avec votre amicale ?
3. Quels sont les trois changements que votre amicale pourrait apporter pour améliorer ses relations ?

Forum 3 : Sélection d'études de cas d'amicales d'anciens participants

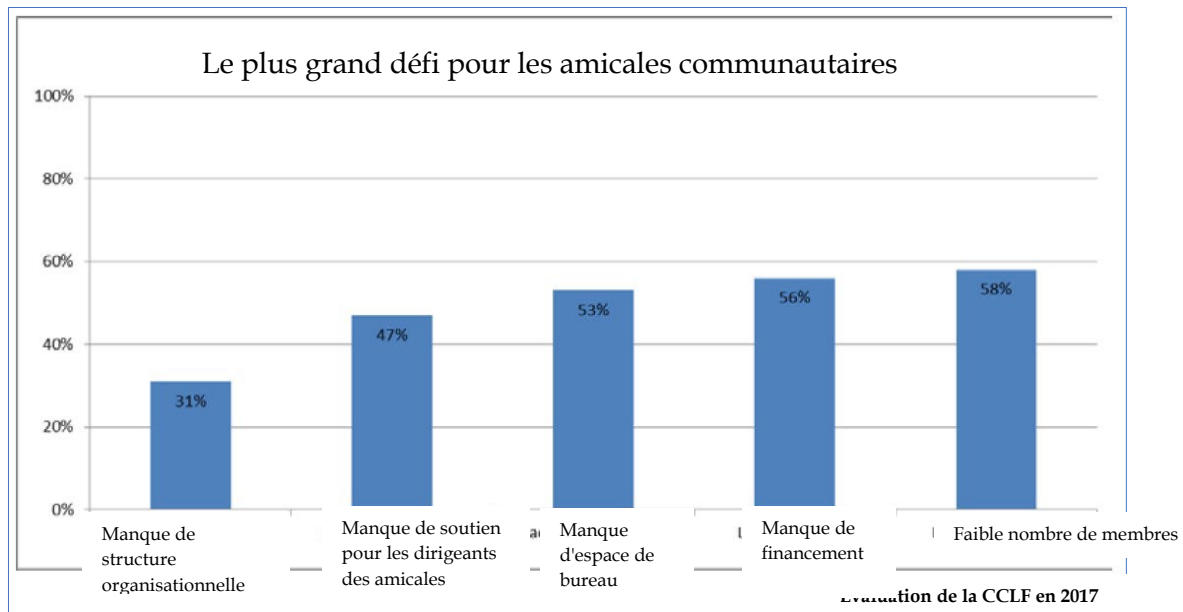
Format : Interview de certains dirigeants d'amicales, suivie d'une table ronde.

Objectifs :

- Recueillir les pratiques d'excellence et les enseignements tirés de l'expérience des dirigeants d'amicales communautaires florissantes.

Le contexte :

Bien qu'il existe de nombreux obstacles à la gestion d'une amicale d'anciens participants (collecte de fonds, organisation d'élections régulières, obtention d'un lieu où l'amicale peut se réunir et soutien incohérent du CESA), un certain nombre d'amicales sont florissantes. Elles servent d'exemple de ce qui est possible pour les amicales communautaires indépendantes, non gouvernementales et apolitiques à travers le continent. Au cours de cette séance, plusieurs amicales nous feront part de leurs expériences qui, bien que particulières, n'en sont pas moins largement applicables, notamment la manière de faire traverser à une amicale des périodes difficiles (par exemple, le défi d'associer de jeunes dirigeants et de transférer des dirigeants au sein d'organisations ; le décès de membres clés du comité exécutif ; un leadership national hostile à l'amicale). Nous entendrons également parler des stratégies utilisées par ces amicales pour collecter des fonds, collaborer avec des partenaires et développer une base solide de membres.



Comment se préparer à cette séance :

1. Réfléchissez aux principaux obstacles auxquels votre amicale est actuellement confrontée (voir le graphique ci-dessus pour voir les données d'enquête des amicales communautaires en 2017). Avez-vous les mêmes défis que les autres amicales, ou des défis différents ?

2. Quelles questions avez-vous à poser aux responsables d'amicales communautaires qui ont su relever de nombreux défis ? Qu'aimeriez-vous apprendre d'eux ?
3. *Pour le personnel employé localement* : Étiez-vous au courant des défis auxquels font face les amicales communautaires ? Avez-vous des idées sur la façon dont l'ambassade pourrait aider les amicales communautaires ?

Forum 4 : Auto-évaluation des capacités des amicales

Format : Table ronde

Objectifs :

- Demander aux amicales de rendre compte elles-mêmes de leurs activités actuelles et de leur impact, le cas échéant.

Le contexte :

Cette séance sera l'occasion pour chaque amicale de partager les principales conclusions de l'enquête d'auto-évaluation des capacités menée début janvier. Chaque amicale a reçu un questionnaire de 35 questions fin décembre, afin d'aider les dirigeants de l'amicale à réfléchir sur les capacités de l'amicale, notamment sa structure organisationnelle, ses membres, ses partenariats, son financement et son soutien en nature, ses programmes et activités et son impact, entre autres sujets. Pour vous rafraîchir la mémoire, le lien vers l'enquête se trouve ici :

Anglais : <https://www.research.net/r/9YVMHN6>

Français : <https://fr.research.net/r/GJT8KCF>

Português : <https://pt.research.net/r/P8NF8YX>

Fait important, il a également été demandé à chaque amicale de choisir l'un des trois niveaux permettant de décrire l'amicale au moment présent. Il a été souligné que ces niveaux ne sont pas des jugements, et que les amicales ont historiquement fluctué entre les niveaux au fil du temps, en raison de circonstances qui sont parfois hors du contrôle d'une amicale. L'important est d'identifier la situation actuelle de l'amicale, comme base de référence pour le développement des objectifs organisationnels.

Niveau 1

- i. L'amicale a adopté des statuts.
- ii. L'amicale organise fréquemment des élections et dispose d'un comité exécutif actif.
- iii. L'amicale a un plan d'activités et réalise au moins un (1) projet par an.
- iv. L'amicale organise régulièrement des réunions avec les principaux membres de la communauté.
- v. L'amicale organise au moins un (1) événement communautaire par an (par exemple, une assemblée générale).
- vi. L'amicale maintient un haut niveau d'engagement avec le CESA.
- vii. L'amicale génère des idées indépendantes pour des activités conjointes entre le CESA et l'amicale.
- viii. L'amicale envoie régulièrement au CESA une liste de ses principaux experts en la matière.
- ix. L'amicale implique les nouveaux membres, en leur souhaitant la bienvenue et en les invitant aux activités, avec un accent particulier sur les femmes, les jeunes et les acteurs non traditionnels du secteur de la sécurité.

- x. On peut raisonnablement s'attendre à ce que les amicales soient durables et viables.

Niveau 2

- i. L'amicale organise au moins une réunion communautaire par an.
- ii. Le comité exécutif de l'amicale se réunit périodiquement.
- iii. L'amicale a des idées d'activités mais ne réalise pas plus d'un projet tous les deux ans, avec ou sans partenariat avec le CESA.
- iv. L'amicale est à l'écoute du CESA lorsqu'elle est contactée.
- v. L'amicale n'est pas encore durable ou viable si le comité exécutif actuel est remplacé.
- vi. L'amicale peut travailler à l'accession au niveau 1.

Niveau 3

- i. L'amicale a organisé au moins une réunion de réunion communautaire dans le passé.
- ii. L'amicale n'a pas été en mesure de tenir des réunions régulières récemment.
- iii. L'amicale n'a pas été en mesure de renouveler son leadership
- iv. Une amicale peut se réunir si le CESA visite le pays.
- v. Pas de minimum d'événements/projets d'amicales par an.
- vi. L'amicale manque de résilience et n'est pas viable si les membres essentiels et engagés cessent d'être actifs.

Comment se préparer à cette séance :

- Rappelez les points clés de votre enquête d'auto-évaluation, en particulier le classement de votre amicale selon les niveaux (1, 2, 3). Pourquoi avez-vous évalué votre amicale comme vous l'avez fait ? Y a-t-il quelque chose que vous pourriez faire pour changer votre classement dans un avenir proche ?
- Que pensez-vous du système à trois niveaux ? Y a-t-il des moyens de l'améliorer ?
- Soyez prêt à répondre aux questions suivantes (en vous rappelant vos réponses à l'enquête ainsi que toute nouvelle idée que vous avez eue) :
 - Quelles sont vos trois principales forces en tant qu'amicale ?
 - Quels sont vos trois principaux défis en tant qu'amicale ?
 - Quelles sont les possibilités offertes à votre amicale ?
 - Quelles sont les menaces auxquelles votre amicale doit faire face ?

Groupe de travail : Comprendre l'impact des amicales

Format : Discussion en petits groupes (le groupe sera divisé en quatre, chaque sous-groupe abordant un niveau différent : communautaire, national, régional et international).

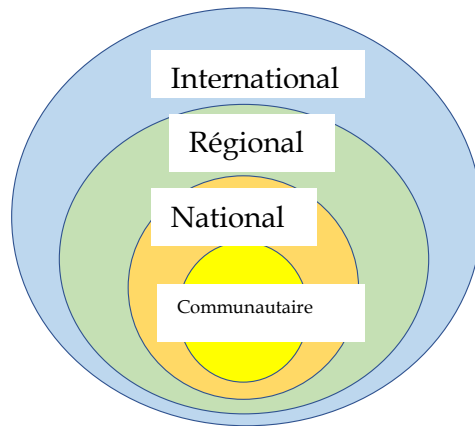
Objectifs :

- Analyser comment, le cas échéant, les amicales communautaires abordent actuellement la sécurité des citoyens aux niveaux communautaire, national, régional et international.
- Évaluer comment les amicales communautaires pourraient contribuer à la sécurité des citoyens aux niveaux communautaire, national, régional et international.
- Discuter dans quelle mesure les amicales communautaires sont particulièrement bien placées pour apporter des changements aux niveaux communautaire, national, régional et international.

Le contexte :

La vision du CESA – *la sécurité pour tous les Africains, défendue par des institutions efficaces et responsables devant leurs citoyens* – est axée sur la sécurité des citoyens. Cette vision reflète elle-même les changements normatifs sur le continent, où le concept de sécurité est passé d'une approche centrée sur l'État à une approche centrée sur les personnes, les citoyens plutôt que l'État devenant un objet de référence dans la manière dont la sécurité est perçue, planifiée, gérée, fournie et supervisée. Les menaces à la sécurité des citoyens sont généralement assez complexes et ne peuvent être traitées par le seul recours traditionnel à la force militaire (si tant est qu'elles le soient). Elles nécessitent plutôt une réponse coordonnée et collaborative de la part d'une série d'institutions aux niveaux local, national, régional et international.

Dans cette séance, nous cherchons à mieux comprendre comment, le cas échéant, les amicales communautaires tentent de faire progresser la sécurité des citoyens à différents niveaux – communautaire, national, régional et international – en tirant parti des attributs qui les rendent si uniques.



Par exemple, au niveau communautaire, les amicales comprennent souvent des officiers militaires en service actif, des officiers à la retraite, d'autres responsables du secteur de la sécurité, ainsi que des civils, tant au sein du gouvernement qu'en dehors. Compte tenu de cette composition unique et diversifiée des membres, les amicales pourraient-elles avoir une position et une capacité uniques pour faciliter une meilleure relation entre les services de sécurité et le public ? Y a-t-il d'autres ensembles de questions liées à la sécurité des citoyens au niveau communautaire où les amicales peuvent innover et tirer parti de leur expertise et de leur composition inhabituelle ?

Au niveau national, en tant qu'organisations de la société civile comprenant d'anciens et d'actuels responsables de la sécurité nationale ainsi que des professionnels accomplis non impliqués dans le gouvernement, les amicales ont-elles un avantage ou un rôle particulier à jouer lorsqu'il s'agit de fournir une consultation sur la sécurité nationale au gouvernement d'un pays ? De quelle manière une amicale pourrait-elle aider un gouvernement désireux d'améliorer la sécurité des citoyens ? L'amicale pourrait-elle contribuer au processus global de consultation sur la sécurité nationale dans le pays ? Si oui, comment ?

Au niveau régional, en tant qu'organisations composées d'individus engagés à poursuivre le dialogue sur les questions de sécurité avec leurs pairs à travers le continent, et connectés – par le biais de programmes tels que le Forum des leaders des amicales communautaires – à d'autres amicales communautaires ainsi qu'à des fonctionnaires travaillant dans des organismes régionaux tels que la CEDEAO, les amicales sont-elles bien placées pour faire progresser la sécurité des citoyens dans une sous-région ? Comment une amicale communautaire peut-elle exercer un changement positif en dehors des frontières nationales ? Et une amicale pourrait-elle également faire du lobbying et du plaidoyer auprès d'organisations régionales comme le font d'autres entités de la société civile ?

Enfin, en tant qu'organisations ayant une relation continue (et, espérons-le, renforcée) avec le CESA, qui permet d'accéder à de hauts responsables du gouvernement américain, comment une amicale peut-elle tirer parti de cette relation unique pour améliorer la sécurité des citoyens sur le continent ? Les amicales peuvent-elles aider leur propre pays à mieux gérer et utiliser l'aide des donateurs, ou à négocier avec d'autres acteurs extérieurs, y compris, mais pas seulement, les États-Unis ? Les amicales peuvent-elles avoir un impact sur les objectifs et les activités de l'Union africaine, des Nations unies ou de l'ambassade américaine locale ? Si oui, comment ?

Comment se préparer à cette séance :

1. Pensez aux membres de votre amicale communautaire. Quelles sont les caractéristiques uniques de votre amicale ? Votre amicale a-t-elle eu des partenariats ou des collaborations au niveau communautaire, national, régional ou international ?
2. Êtes-vous d'accord avec la prémisse selon laquelle les amicales communautaires sont particulièrement bien placées pour apporter des changements aux niveaux communautaire, national, régional et international ?

Briefback : Comprendre l'impact des amicales

Format : Chaque sous-groupe nomme un participant qui fournira un bref résumé de la discussion et des conclusions du sous-groupe. Deux membres du corps enseignant répondront.

Objectifs :

- Entendre les rapports de chaque sous-groupe sur leurs idées concernant les mesures concrètes que les amicales pourraient prendre aux différents niveaux (communautaire, national, régional ou international) pour améliorer la sécurité des citoyens à court et à moyen terme.

Forum 5 : Briefing sur la structure de l'ambassade des États-Unis et relation entre l'amicale communautaire et l'ambassade

Format : Brève présentation, interview de certains employés locaux (LES), suivie d'une table ronde.

Objectifs :

- Fournir une vue d'ensemble d'une ambassade américaine typique, y compris le meilleur point d'accès pour les responsables d'amicales.
- Discuter des rôles et responsabilités du personnel employé localement (LES) qui travaille dans les ambassades des États-Unis.
- Envisager des moyens, y compris des activités et des événements spécifiques, pour améliorer les relations entre les ambassades des États-Unis et les amicales d'anciens participants.

Le contexte :

De nombreux responsables d'amicales ayant demandé à être mieux reliés aux ambassades américaines, ce Forum des responsables d'amicales a invité, pour la première fois, les membres du personnel employé localement (LES) à participer à part entière. Nous espérons qu'en mettant directement en relation les responsables des amicales avec les LES (ou équivalent américain) responsables de la coopération en matière de sécurité dans leur pays, une relation durable et mutuellement bénéfique pourra être établie. (De nombreux LES restent à leur poste pendant des décennies, contrairement aux fonctionnaires américains qui changent d'affectations entre les ambassades). Les amicales d'anciens participants peuvent fournir des recommandations précieuses aux fonctionnaires de l'ambassade lorsqu'ils ont besoin d'une expertise locale en la matière et aider l'ambassade à constituer un groupe pour rencontrer les principaux dirigeants américains lors de leur visite. Pour leur part, les ambassades peuvent disposer de réseaux et de programmes susceptibles d'intéresser les amicales.

Alors que de nombreuses amicales sont probablement familières avec les postes de chef de mission, de chef de mission adjoint, de haut fonctionnaire de la défense (SDO) et de bureau des attachés de défense (DAO)⁹, le CESA interagit principalement avec le bureau de la coopération en matière de sécurité (OSC). Le CESA recommande aux responsables d'amicales d'établir, de développer et de maintenir des relations de travail étroites avec les LES affectés au DAO et au Bureau de la coopération en matière de sécurité.

Toutes les organisations et le personnel militaires au sein d'une ambassade américaine sont sous la responsabilité du SDO. En général, deux (2) zones fonctionnelles relèvent du SDO : le DAO,

⁹ Le Senior Defense Official/Defense Attaché (SDO/DATT) est le principal responsable du DoD dans les ambassades des États-Unis. Il/elle est l'attaché de défense diplomatiquement accrédité et le chef du SCO. Il/elle est chargé(e) de faire avancer les objectifs de la politique étrangère américaine sous l'égide de l'ambassadeur et de promouvoir les objectifs du plan de campagne du théâtre du commandant de combat (CCDR), entre autres responsabilités. Defense Security Cooperation Agency (DSCA), Security Assistance Management Manual, Chapter 2, *Security Cooperation Organization (SCO) and Case Manager Responsibilities, Security Assistance Planning and Survey Teams*, C2.1.1.1. <https://samm.dscamilitary.com/chapter/chapter-2>

chargé de se tenir au courant des affaires politico-militaires de la nation partenaire, et l'OSC. L'OSC est généralement dirigé par l'officier de coopération en matière de sécurité (SCO). L'OSC se réfère à tous les éléments du Département de la Défense des États-Unis stationnés en permanence dans une ambassade des États-Unis et qui sont responsables des activités de coopération en matière de sécurité. Les activités de coopération en matière de sécurité comprennent, sans s'y limiter, le développement et le maintien de relations avec les pays partenaires qui font progresser les objectifs des États-Unis et des pays partenaires, le soutien aux missions militaires des pays partenaires, l'assistance consultative, l'éducation et la formation des États-Unis, l'acquisition d'équipements et toutes les activités militaires entre les États-Unis et les pays partenaires. Les relations clés de l'OSC comprennent l'équipe du pays, la nation partenaire, le *Combatant Command* (Commandement Militaire), l'industrie de la défense américaine et l'interagence américaine.

Les amicales peuvent être intéressées par le large éventail de fonctionnaires interagences qui se trouvent souvent* dans les ambassades américaines à l'étranger et qui collaborent avec le SCO. Ces fonctionnaires inter-agences peuvent avoir des réseaux et des programmes d'intérêt pour les amicales. La liste comprend¹⁰:

- **Conseiller politique et officier politico-militaire.** Ils analysent les développements politiques dans le pays et la région. Ils peuvent travailler avec le SCO pour élaborer conjointement des rapports annuels ou des demandes, notamment sur le financement militaire étranger (FMF) et l'éducation et la formation militaires internationales (EMI), à l'intention du Département d'État américain ou du Congrès.
- **Conseiller économique.** Il/elle analyse les développements économiques et commerciaux dans le pays et la région. Il/elle fournit au SCO des informations économiques pertinentes pour l'achat de produits et services de défense américains.
- **Consul général.** Il/elle dirige la section des services aux citoyens américains de l'ambassade. Le SCO travaillera avec lui/elle pour obtenir des visas américains pour les fonctionnaires de la défense, y compris les étudiants militaires internationaux.
- **Agent de diplomatie publique.** Il/elle travaille à renforcer l'image des États-Unis au niveau local. Il/elle peut disposer de données d'enquête et d'informations sociales et politiques pertinentes pour développer des relations au niveau local. Il/elle peut travailler avec le SCO pour faire connaître les activités et l'impact du programme de coopération en matière de sécurité.
- **Directeur du bureau de l'Agence américaine pour le développement international (USAID).** Il/elle dirige le bureau et ses programmes d'aide humanitaire, de développement et de secours en cas de catastrophe. La programmation de l'USAID se concentre de plus en plus sur des sujets susceptibles d'intéresser les responsables d'amicales, notamment la prévention de l'extrémisme violent, le changement climatique, la prévention et la stabilisation des conflits.
- **Attaché juridique/FBI.** Si ce bureau coordonne principalement les enquêtes avec les forces de l'ordre et les agences de sécurité locales, il propose parfois des programmes de formation aux fonctionnaires du pays hôte.

¹⁰ Defense Security Cooperation Agency, "Chapter 4 : Security Cooperation Organizations Overseas", dans *Gestion de la coopération en matière de sécurité*, Université de coopération en matière de sécurité de la défense, année fiscale 2022. <https://dscu.edu/documents/publications/greenbook/04-Chapter.pdf?id=1>

- **Agent de sécurité régional.** Il/elle est responsable de la sécurité du personnel et des installations de l'ambassade. Il/elle proposera parfois des programmes de formation pour les fonctionnaires du pays hôte.
- **Centres de contrôle et de prévention des maladies (CDC).** Ce bureau se tient au courant des questions de santé dans le pays et la région, y compris celles qui peuvent avoir un impact sur la sécurité.
- **Chargés d'affaires bilatérales (BAO).** Ce bureau coordonne le programme de partenariat de l'État.
- **Département américain de l'agriculture Foreign Agricultural Service (FAS).** La mission principale du FAS est de faciliter les opportunités commerciales pour l'agriculture américaine et, le cas échéant, d'aider les pays à améliorer leurs systèmes agricoles et leurs opportunités commerciales. Ils ont des programmes sur la sécurité alimentaire et les questions connexes.

**Remarque :* toutes les ambassades ne disposent pas de tous les agents/bureaux énumérés ci-dessus (par exemple, les petites ambassades n'ont qu'une unité combinée POL/ECON).

Si les responsables d'amicales souhaitent s'entretenir avec des représentants de l'ambassade des États-Unis en dehors de l'OSC, ils doivent toujours commencer par contacter l'OSC. L'OSC peut assurer la liaison avec les collègues interagences et déterminer quels sont les programmes nationaux et les connexions pertinentes qui existent.

Comment se préparer à cette séance :

1. *Pour le personnel employé localement :* Réfléchissez si vous entrez en contact avec les dirigeants des amicales dans le cadre de l'exécution de vos tâches de coopération en matière de sécurité. Si vous ne tendez pas la main, pourquoi pas ? Quels événements ou activités de l'OSC pourraient, ou devraient, impliquer les amicales communautaires ? Quelle valeur ajoutée les amicales communautaires peuvent-elles apporter aux activités de l'OSC ? Quelle valeur ajoutée l'OSC peut-il apporter aux amicales communautaires ? Quelles idées concrètes avez-vous pour améliorer les relations entre l'amicale communautaire et l'ambassade ?
2. *Pour les responsables d'amicales communautaires :* Pensez à l'amélioration de l'engagement avec l'ambassade comme une rue à double sens. Comment pouvez-vous mieux relier l'ambassade à votre amicale ? Y a-t-il des réunions ou des activités de l'amicale auxquelles vous pouvez régulièrement inviter des représentants de l'ambassade ? Quelles idées concrètes avez-vous pour améliorer cette relation ?

Séances de travail

Format : Travail en petits groupes, peu structuré

Objectifs :

- Consacrer du temps à la fixation d'objectifs individuels et inter-capitulaires et à l'établissement de relations.

Le contexte :

Personne ne connaît les rôles, les défis et les opportunités uniques des amicales d'anciens participants aussi bien que les autres dirigeants d'amicales d'anciens participants. Trois séances de travail permettront aux participants de se rencontrer dans un cadre national et bilatéral, d'échanger des idées et des bonnes pratiques et d'entreprendre ensemble un important travail de renforcement des capacités, en vue des présentations sur la « voie à suivre » le dernier jour du programme et de la création d'un solide réseau de responsables d'amicales et de LES.

Séance 1 : Réunion des délégations nationales (1015-1100). Cette séance, qui intervient à mi-parcours du programme, est l'occasion pour les deux responsables d'amicales communautaires et les LES de chaque pays de se rencontrer en tant que délégation nationale. Dans ce petit groupe, ils discuteront des leçons apprises, commenceront à rédiger des objectifs à un et trois ans pour les amicales, et détermineront quelles sont les autres amicales qu'ils souhaitent rencontrer et dont ils veulent apprendre. Ils réfléchiront également aux facilitateurs et aux professeurs du CESA qui possèdent une expertise en la matière et/ou une expertise des ONG qu'ils souhaitent exploiter avant la fin de la semaine.

Séance 2 : Jumelage d'amicales 1er tour (choix du CESA) (1100-1145). Pour cette séance, le CESA jumellera des amicales communautaires. Les jumeaux réuniront leurs délégations nationales pour discuter des forces, des faiblesses et des objectifs stratégiques de leurs amicales, afin d'identifier les points communs et les domaines possibles de collaboration. Ils échangeront également des conseils et des leçons apprises. *Note : il n'y aura pas d'interprétation pour cette séance.*

Séance 3 : Jumelage d'amicales 2e tour (choix des amicales) (1145-1230). Pour cette séance, les délégations nationales seront encouragées à se jumeler entre elles, en recherchant d'autres amicales avec lesquelles elles pensent pouvoir apprendre ou établir un partenariat. *Note : il n'y aura pas d'interprétation pour cette séance, les amicales doivent donc tenir compte de la langue et de la facilité de communication lors du jumelage.*

Comment se préparer à cette séance :

1. Évaluez ce que vous avez appris jusqu'à présent dans le programme et ce que vous voulez encore apprendre dans les jours qui restent. Qui peut vous aider à trouver les réponses que vous cherchez ?
2. Commencez à penser à la présentation de la « voie à suivre » de votre amicale le dernier jour. Quels sont les objectifs à 1 an et à 3 ans qui ont du sens pour votre amicale ? Quels

sont les experts et les responsables d'amicales qui peuvent partager des informations en rapport avec ces objectifs, plaçant l'amicale sur la voie du succès ?

Briefing de la séance de travail

Format : Table ronde

Objectifs :

- Découvrir comment les amicales ont utilisé les séances de travail et ce qu'elles en ont retiré.
- Déterminer si les amicales envisagent des projets communs à l'avenir.
- Déterminer s'il existe encore des défis communs ou des lacunes dans les connaissances des amicales qui doivent être comblés.

Table ronde : La menace de la désinformation pour les démocraties africaines

Format : Présentations, suivies d'une discussion

Objectifs :

- Définir la désinformation et expliquer à quoi elle ressemble à l'aide d'exemples spécifiques en Afrique.
- Expliquer pourquoi la désinformation est importante – comment les campagnes de désinformation numérique ont un impact en cascade sur les systèmes d'information, la démocratie et la souveraineté en Afrique.
- Déterminer si les amicales communautaires ont un rôle à jouer dans ce domaine.

Le contexte :

La désinformation – la diffusion intentionnelle d'informations fausses ou trompeuses à des fins politiques – est une menace qui se développe rapidement pour les systèmes d'information africains et les sociétés démocratiques qu'ils sous-tendent. Ces dernières années, des acteurs extérieurs et intérieurs ont lancé des dizaines de campagnes de désinformation visant à déformer et à saper les écosystèmes d'information du continent, qui se trouvent dans un état de transition vulnérable, les citoyens adoptant rapidement de nouveaux moyens d'accès à l'information par le biais des médias sociaux (passage de 100 millions d'utilisateurs actifs africains en 2016, à près de 400 millions aujourd'hui). Des millions de messages délibérément faux et trompeurs envahissent actuellement les espaces de médias sociaux en ligne en Afrique. Ces opérations d'influence sont conçues pour favoriser les programmes politiques d'acteurs extérieurs et d'élites, allant à l'encontre des intérêts des citoyens ordinaires et sapant l'engagement politique constructif et fondé sur les faits.

La confusion qui s'ensuit lorsqu'il s'agit de décrypter les faits de la fiction a un effet corrosif sur la confiance sociale, la pensée critique et la capacité des citoyens à s'engager en politique de manière équitable – l'élément vital d'une démocratie qui fonctionne.

La désinformation armée s'est avérée particulièrement avantageuse pour les acteurs malveillants extérieurs à l'Afrique. Les tactiques de désinformation sont des outils asymétriques qui peuvent être lancés à peu de frais depuis un endroit éloigné pour manipuler le paysage de l'information de millions de personnes. La plupart des campagnes de désinformation documentées publiquement en Afrique semblent être parrainées par des acteurs extérieurs. Si elles ne sont pas contrôlées, ces attaques représentent une menace déstabilisante pour les voies d'information ouvertes et fiables sur lesquelles reposent les démocraties.

Les acteurs africains ont commencé à mettre en place des initiatives innovantes et efficaces – notamment des recherches accessibles sur la désinformation, des réseaux de vérification des faits et des formations à la culture numérique et aux médias – afin de mettre en place des garde-fous et de renforcer la résilience des écosystèmes d'information africains en mutation.

Comment se préparer à cette séance :

1. Lisez :
 - Anglais: Africa Center for Strategic Studies, " Mapping Disinformation in Africa ", *infographie*, 26 avril 2022.
<https://africacenter.org/spotlight/mapping-disinformation-in-africa/>
 - Français : Cartographie de la désinformation en Afrique – Centre d'Études Stratégiques de l'Afrique (africacenter.org)
 - Portuguais : Mapeamento da Desinformação em África – Centro África de Estudos Estratégicos (africacenter.org) <https://africacenter.org/pt-pt/spotlight/mapeamento-da-desinformacao-em-africa/>
2. Lisez :
 - Anglais : Africa Center for Strategic Studies, "Domestic Disinformation on the Rise in Africa", *Spotlight*, 6 octobre 2021
<https://africacenter.org/spotlight/domestic-disinformation-on-the-rise-in-africa/>
 - Français : Hausse de la désinformation intérieure en Afrique – CESA
<https://africacenter.org/fr/spotlight/hausse-de-la-desinformation-interieure-en-afrique/>
3. Avez-vous connaissance de campagnes de désinformation visant votre pays ? Comment avez-vous pris connaissance de ces campagnes et quels outils avez-vous utilisés pour comprendre et vérifier les informations les concernant ? Comment avez-vous perçu l'impact de ces campagnes sur votre pays ? Soyez prêt à en partager un bref résumé avec les autres participants.
4. Demandez-vous si votre amicale communautaire pourrait prendre des mesures pour limiter la désinformation ou si ce sujet est trop sensible pour que votre amicale s'en occupe.

Ressources complémentaires

Centre d'études stratégiques de l'Afrique, "Désinformation", Topic In-Focus.
<https://africacenter.org/in-focus/disinformation/>

Français : Centre d'études stratégiques de l'Afrique, « Désinformation », FOCUS THÉMATIQUE.
<https://africacenter.org/fr/focus-sur/desinformation/>

Séance spéciale : La collaboration entre le CESA et les LES.

Format : Réunion entre le CESA et les LES. *Note : Les responsables des amicales communautaires ont le temps de poursuivre leur réseautage et de se préparer aux présentations de vendredi sur la « voie à suivre ».*

Objectifs :

- Partager des informations sur les programmes du CESA pour l'exercice 23 et les profils des participants.
- Solliciter le feedback des LES sur le processus de nomination du CESA et sur les difficultés à travailler avec le centre.
- Discuter des attentes et de la manière de renforcer les relations entre le CESA et l'ambassade.

Forum 6 : Activités clés des amicales et mécanismes de financement

Format : Interview de certains dirigeants d'amicales, suivie d'une table ronde.

Objectifs :

- Discuter des principales sources de financement qui peuvent être utilisées pour les activités de l'amicale.
- Identifier les meilleures pratiques en matière de collecte de fonds
- Envisager la formulation d'objectifs réalistes en matière de collecte de fonds et déterminer s'il est possible d'utiliser la technologie ou les partenariats pour réduire les besoins en la matière.

Le contexte :

Historiquement, le CESA a fourni divers types de soutien aux programmes indépendants des amicales communautaires, allant de contributions en nature à des subventions financières directes pour la recherche et les conférences des amicales. Cependant, selon les directives reçues de l'agent exécutif du CESA (c'est-à-dire l'autorité administrative de tutelle), le centre n'est plus autorisé à fournir des subventions directes aux amicales communautaires pour leurs activités. Selon les réglementations gouvernementales actuelles, le CESA ne peut pas :

- Assurer le financement des frais administratifs de l'amicale. Cela comprend la location et l'entretien des bureaux, les salaires du personnel, l'impression et la photocopie, la connexion Internet, l'équipement, l'électricité, le transport et d'autres dépenses de fonctionnement.
- Autoriser les subventions directes aux amicales communautaires pour des activités indépendantes (celles qui n'incluent pas la présence d'un fonctionnaire du gouvernement américain), y compris la recherche, les conférences et autres réunions.
- Rembourser les amicales communautaires pour les coûts associés aux événements conjoints et autres activités si une demande formelle de fonds n'a pas été approuvée par le CESA avant la dépense.

Bien que cela soit regrettable, les amicales du CESA ont réussi à exploiter les mécanismes de financement alternatifs suivants :

Cotisations des membres : Capitaliser sur les membres engagés. Les cotisations ont deux fonctions importantes. Tout d'abord, elles représentent un flux – bien que faible dans de nombreux cas – de revenus pour une organisation. Deuxièmement, les gens ont tendance à accorder plus de valeur aux choses qu'ils paient qu'à celles qui sont gratuites. Ils ont également tendance à travailler davantage lorsqu'ils ont un intérêt direct dans l'organisation.

Donateurs individuels : Capitaliser sur le soutien des citoyens. Les groupes qui reçoivent un financement important de la part de donateurs individuels considèrent également que l'engagement de ces donateurs, bénévoles et membres dans la mission de leur organisation est essentiel à leurs stratégies pour un impact accru. Bien que la constitution d'une base de donateurs individuels plus importante et renouvelable présente certainement des avantages,

elle exige un investissement en temps, en énergie et en ressources plus important que pour les organisations qui dépendent du soutien du gouvernement ou des fondations.

Fondations et organisations internationales : Un pilier pour de nombreuses ONG. Le soutien des fondations peut être utile à diverses fins, notamment pour la recherche, le lancement de nouvelles idées et l'évaluation des programmes existants. Bien que la plupart des financeurs n'accordent que des subventions relativement modestes et à court terme, quelques financeurs institutionnels peuvent être disposés à investir sur de plus longues périodes si votre organisation a une stratégie claire, de solides antécédents de réussite et une mission compatible avec les objectifs de la fondation.

Corporations : Appliquer les dollars privés au changement social. Le monde des affaires est souvent une source de financement et de contributions en nature, mais ce type de financement tend à n'être utilisé que pour compléter d'autres revenus. Certaines organisations à fort impact engagent également des sponsors en les faisant participer aux programmes. Le financement par les entreprises n'est cependant pas la meilleure solution pour toutes les organisations.

Gouvernement : Mobiliser les fonds publics pour un impact social. Les amicales communautaires doivent faire preuve d'une grande prudence lorsqu'elles recherchent et acceptent un financement public en raison des répercussions possibles sur les fondements « non gouvernementaux » et « non partisans » de l'amicale.

Les progrès technologiques, notamment Zoom et les logiciels de vote en ligne, offrent la possibilité de transférer certaines activités des amicales (par exemple, les réunions de l'assemblée générale et les élections) en ligne afin d'économiser de l'argent, si les amicales communautaires ne disposent pas d'une infrastructure et d'un lieu pour se réunir gratuitement. Forger des partenariats avec des institutions qui disposent de l'infrastructure et des frais généraux dont les amicales sont dépourvues (par exemple, les collèges de défense nationale) serait un autre moyen de réduire les besoins de collecte de fonds.

Comment se préparer à cette séance :

1. Réfléchissez aux sources de financement actuelles de votre amicale et à ses objectifs à un et trois ans. Les flux de financement actuels suffiront-ils ou devrez-vous procéder à des adaptations ?
2. Les membres/individus de votre amicale paient-ils des cotisations, font-ils des contributions ou font-ils les deux pour soutenir le travail de votre amicale ? Si ce n'est pas le cas, s'agit-il d'une source de financement future réaliste pour votre amicale ? Pourquoi ou pourquoi pas ?
3. Seriez-vous intéressé par la tenue d'activités virtuelles, telles que des élections ou des réunions, à l'avenir ?

Exercice de simulation et briefing

Format : Jeu de rôle, suivi d'un compte rendu

Le matériel de simulation et les instructions sont fournis sous pli séparé.

Forums 7 et 8 : présentations sur les voies à suivre

Format : Brève présentation de 3 à 5 minutes par un membre de la délégation de chaque pays

Objectifs :

- Chaque amicale rédigera un bref document intitulé « Voie à suivre »
- Chaque amicale fera une brève présentation au reste du groupe, basée sur ce document écrit

À la fin de la semaine, chaque délégation devra :

1. Avoir complété la rédaction du document « Voie à suivre »
 - a. Chaque délégation de chapitre doit travailler ensemble pour préparer un dossier écrit sur la voie à suivre. Le brief doit :
 - b. Énumérez les trois plus importants enseignements que la délégation de l'amicale a tiré, ou les trois relations les plus importantes établies au cours de la semaine
 - c. Énumérez les résolutions prises pour la « prochaine étape » dans le travail de l'amicale, décrivant les objectifs sur 1 an et 3 ans pour l'amicale communautaire. En plus de décrire ces « objectifs à atteindre », les amicales doivent énumérer les voies (comment) et les moyens (avec quoi/ressources) qu'ils utiliseront pour atteindre leurs objectifs, ainsi que les risques auxquels ils sont confrontés.
 - d. Le document écrit doit être envoyé par courrier électronique au CESA avant 9h00 du matin, le vendredi 27 janvier. L'objet de l'e-mail doit être " Voie à suivre - nom du pays". Par exemple, l'amicale du Sénégal devra envoyer un e-mail dont l'objet sera comme suit : " Voie à suivre - Sénégal".
 - e. Veuillez envoyer votre document à l'adresse e-mail : ACSSRegistrar@ndu.edu
 - f. En plus du centre d'affaires de l'hôtel, le CESA met à votre disposition une salle informatique dans l'hôtel ("Meeting Planning Office") qui dispose de 6 ordinateurs et est ouverte 24h/24 pour les travaux de groupe.
2. Présentation orale
 - a. Les amicales devront désigner un porte-parole qui fera une brève présentation orale de 3 à 5 minutes au reste du groupe le vendredi matin, résumant le contenu du document écrit.
 - b. Vous ne disposerez *pas* de suffisamment de temps pour tout couvrir, donc le présentateur doit se concentrer sur les éléments les plus importants. Nous recommandons que le présentateur couvre :
 1. Les trois enseignements tirés ou les trois relations les plus importantes établies au cours du forum
 2. Objectifs de l'amicale sur 1 an
 3. Objectifs de l'amicale sur 3 ans
 - c. La projection de diapositives ne sera pas possible