



# CENTRE D'ÉTUDES STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

## PROCESSUS D'ÉLABORATION D'UNE STRATÉGIE DE SÉCURITÉ NATIONALE : ENSEIGNEMENTS TIRÉS

Du 9 au 24 mars 2021

SÉRIE DE PROGRAMMES ACADEMIQUES VIRTUELS

### BIOGRAPHIES

#### DIRECTION

**Mme Kate Almquist Knopf** occupe depuis juillet 2014 le poste de directrice du Centre d'études stratégiques de l'Afrique (CESA), un établissement universitaire relevant du Département de la défense américain. Établi par le Congrès des États-Unis pour l'étude des problèmes de sécurité liés à l'Afrique, le centre est un espace de recherche bilatérale et multilatérale, de communication et d'échange d'idées. Il se veut être une source objective d'analyse stratégique sur les problèmes sécuritaires contemporains et futurs pour les professionnels du secteur de la sécurité, les décideurs politiques, les universitaires et les membres de la société civile africains, de même que les partenaires internationaux.

Madame Knopf a consacré la majeure partie de sa carrière à étudier la corrélation entre la sécurité et le développement en Afrique. De 2001 à 2009, elle a occupé plusieurs postes de direction à l'Agence américaine pour le développement international (USAID). Elle fut notamment administratrice adjointe pour l'Afrique, directrice de la mission au Soudan, administratrice assistante adjointe pour l'Afrique, assistante spéciale et conseillère politique principale de l'administrateur.

Madame Knopf a aussi été conseillère principale à l'Initiative de gestion des crises (CMI), une organisation de médiation des conflits fondée par l'ancien président finlandais et lauréat du prix Nobel Martti Ahtisaari et chercheuse associée au Center for Global Development. Avant de rejoindre la fonction publique fédérale, Madame Knopf fut secrétaire générale de la Massachusetts Turnpike Authority et du bureau exécutif responsable de l'administration et des finances du Commonwealth du Massachusetts. Elle a commencé sa carrière à World Vision, une organisation non gouvernementale internationale.

Madame Knopf est titulaire d'une maîtrise en relations internationales avec spécialisation en études africaines et gestion des conflits de l'École Paul Nitze de hautes études internationales de l'Université Johns Hopkins à Washington, DC, et d'une licence en relations internationales de l'Université Johns Hopkins à Baltimore, MD.

**Dr. Luka Kuol** est le doyen académique du Centre d'études stratégiques de l'Afrique. En tant que Doyen, Luka Kuol dirige les programmes et la planification des programmes. Il est spécialisé dans le développement de la stratégie de sécurité nationale, le développement de la sécurité et

les réformes du secteur de la sécurité. Il mène actuellement des recherches sur les liens entre migration, sécurité alimentaire, conflits et jeunesse en Afrique ; le lien entre les dépenses militaires, le professionnalisme militaire, la sécurité humaine, le développement et les conflits en Afrique ; et la dévolution du lien de développement de la sécurité au niveau national en Afrique.

Le Dr Kuol est membre de l'Institut de recherche de la paix d'Oslo et membre du Rift Valley Institute. Il est également Ambassadeur des Anciens élèves du Soudan du Sud de l'Institut des études sur le développement (« Institute of Development Studies ») au Royaume-Uni.

Avant de rejoindre le Centre africain, le Dr Kuol a été directeur du Centre pour la paix et les études sur le développement (« Centre for Peace and Development Studies ») et professeur agrégé d'économie au Collège d'Études sociales et économiques (« College of Social and Economic Studies ») de l'Université de Juba au Sud-Soudan. Il était également enseignant de la Faculté d'économie et de développement rural de l'Université de Gezira au Soudan. Il a été membre du Centre Carr pour la politique des droits de la personne à la Harvard Kennedy School et membre invité à l'Institut des études sur le développement (« Institute of Development Studies ») au Royaume-Uni. Il a été ministre des affaires présidentielles pour le Gouvernement du Sud-Soudan et Ministre national des affaires du Cabinet pour la République du Soudan. Il a également travaillé comme économiste principal pour la Banque mondiale au Sud-Soudan.

Il a obtenu son diplôme avec honneur de la Faculté d'économie et d'études sociales de l'Université de Khartoum, un M.A. en économie, un M.B.A. de l'Université catholique de Louvain, en Belgique, et un doctorat de l'Institut des études sur le développement (« Institute of Development Studies ») de l'Université du Sussex.

### **ANIMATEURS (en ordre alphabétique)**

**Dr. Peter Biar Ajak** soutient les programmes académiques du CESA pour les leaders émergents du secteur de la sécurité et donne des conseils sur la manière d'engager cette nouvelle génération de leaders africains du secteur de la sécurité dans toutes les activités du CESA. Il contribue également à la programmation académique et à la recherche du CESA sur le développement de stratégies de sécurité nationale et la gestion des ressources de sécurité et donne des conseils sur les mégatendances qui façonneront le paysage de la sécurité en Afrique en 2030.

Avant de rejoindre le CESA, le Dr. Ajak a été analyste en économie politique pour l'UNICEF, co-directeur de pays et conseiller principal au Soudan du Sud pour le International Growth Centre, et économiste de pays pour la Banque mondiale et coordinateur de la politique et de la stratégie au sein du bureau du ministre de la sécurité nationale dans le bureau du président du Soudan du Sud. En outre, le Dr. Ajak a fondé à Juba le Centre d'analyses et de recherches stratégiques et Soudan du Sud Wrestling Entertainment, une société privée qui utilise le sport indigène de la lutte pour promouvoir la paix et la réconciliation entre les tribus du Soudan du Sud.

En plus d'être un ancien du CESA, le Dr. Ajak est titulaire d'une licence en économie de l'Université de LaSalle et une maîtrise en administration publique en développement international de la John F. Kennedy School of Government de l'Université de Harvard, où il a

également été boursier de la fonction publique. Il a obtenu son doctorat en politique et en études internationales à l'université de Cambridge, Trinity College.

**L'ambassadeur Momodou Badjie** est le conseiller en matière de sécurité nationale du président de la République de Gambie. Avant sa nomination en 2017, il a été ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Gambie auprès de la République de Turquie de février 2014 à septembre 2017. Il a également été ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire dans de nombreuses autres missions diplomatiques, notamment en République bolivarienne du Venezuela de novembre 2004 à janvier 2014, aux États-Unis d'Amérique et aux Émirats arabes unis respectivement d'août 2013 à novembre 2013, en République islamique de Mauritanie de novembre 2004 à août 2013.

De juin 1999 à novembre 2004, l'ambassadeur Badjie a occupé le poste de chef d'état-major adjoint des forces armées gambiennes. Il a également été commandant de contingent à la Mission des Nations Unies en Sierra Leone (UMAMSIL). L'ambassadeur Badjie s'est vu décerner de multiples prix, notamment la Médaille de service distingué, l'Ordre national de la République de Gambie - rang de membre, la Médaille nationale des Nations unies - UNAMSIL, l'Officier de l'Ordre national du Lion, République du Sénégal.

**Le colonel Jean Sylvestre Djibiany Biagui** est Conseiller spécial du Directeur Général du CHEDS. Cumulativement à cette fonction, il est Chargé de programme du Master Défense, sécurité et Paix. Avant de rejoindre le CHEDS il était Chargé des opérations de la Zone Militaire n°6 pendant deux années. Il a également servi comme chef de cabinet du Commandant de la Force de la MINUSCA pendant un an. Au niveau stratégique il a été Chef de Division dans la Direction du Contrôle Législation, conseiller juridique du Ministre des Forces Armées.

Son expérience professionnelle s'étend sur trente-six années dans les Forces Armées du niveau tactique au niveau stratégique. Il a développé une expertise en Droits de l'Homme, en Genre au cours de sa carrière. Il a participé à la rédaction de différentes stratégies. Le Colonel Biagui est titulaire d'un Master of Art in Defense du King College de Londres, d'un Master Citoyenneté, Droits de l'homme Action humanitaire et d'un Doctorat en droit en Droit Public.

**Dr. Fairlie Chappuis** est un expert indépendant des conflits et de la sécurité avec quatorze ans d'expérience dans la recherche, l'élaboration de politiques et les opérations, notamment en Afrique. Elle est une experte inscrite pour l'équipe consultative du secteur de la sécurité internationale et a réalisé des projets pour l'Union européenne, le Conseil danois pour les réfugiés, le Small Arms Survey et le NYU Center for International Cooperation, entre autres. Auparavant, elle a travaillé au DCAF Genève et à la Freie Universität Berlin, et a également été chercheuse invitée au Kofi Annan Institute for Conflict Transformation de l'Université du Liberia, au Stimson Center à Washington DC et à swisspeace à Berne. Elle est titulaire d'une maîtrise de l'Institut des hautes études de Genève et d'un doctorat de l'Institut Otto Suhr de science politique de la Freie Universität Berlin.

**Le colonel-major Ali Mahamadou Issa** est un officier des forces armées nigérianes et un expert en systèmes d'information et de communication. Il a occupé plusieurs postes de haut niveau à l'état-major de l'armée, au ministère des mines et de l'énergie et au ministère de la défense

nationale. Il occupe depuis 2017 le poste de responsable du programme de la politique de sécurité et de défense nationale au Centre national d'études stratégiques et de sécurité (CNESS-NIGER).

Il est certifié en études militaires avancées et est un expert en gestion de la défense, de commandement et de stratégie par l'École de guerre de Paris. Il est titulaire d'une maîtrise en droit administratif avec une spécialisation en défense sécurité de l'Université de Paris 2 (France) et est inscrit au programme de doctorat en sciences politiques de l'Université Abdou Moumouni Dioffo à Niamey

**L'ambassadeur Clement Layiwola Laseinde** a été nommé en 2007 et a été le représentant principal du Nigeria auprès de la République d'Angola de 2008 à 2010. Il a également servi dans de nombreuses autres missions diplomatiques pendant une période de 34 ans ; ces missions comprennent, l'Égypte 1982-84, le Ghana 1984-85, le Zimbabwe 1985-88, la Russie 1995-98, l'Italie 2003-07.

L'ambassadeur Laseinde a pris sa retraite de la fonction publique fédérale en 2010. Il a été nommé directeur de la politique et de la stratégie du Bureau du conseiller à la sécurité nationale (septembre 2010 - septembre 2015). Il a représenté le Bureau du conseiller à la sécurité nationale et a été co-président du Comité consultatif inter-agences sur la sécurité des élections (2010-2015) constitué par la CENI. Il a été nommé membre du Comité présidentiel sur les armes légères et de petit calibre (2013-2015)

**Le colonel-major Théodore Naba Pale** est né le 16 avril 1959 à Bobo Dioulasso en Haute-Volta actuel Burkina Faso. Il est marié et père de quatre enfants. Il est un officier de l'Air issu de la promotion 1981 de l'École de l'Air de Salon de Provence en France. Il est affecté comme pilote de chasse puis pilote de transport à la Base Aérienne de Ouagadougou. Il totalise environ 3.700 heures de vol. De 1987 à 1999, il occupe les fonctions de commandant d'escadron et de commandant de la Base Aérienne de Ouagadougou.

Entre 2002 et 2004, il suit le cours d'école de guerre à la FührungsAkadémie de la Bundeswehr à Hambourg en Allemagne avant d'être nommé en 2009 comme Attaché de Défense à Berlin.

En 2011 il nommé Chef d'Etat-major de l'Armée de l'Air. En 2015 il devient Chef d'Etat-major Général Adjoint des Armées avant d'être nommé secrétaire général de la défense nationale (SGDN) en 2018 et secrétaire exécutif du comité national de gestion de la crise de la pandémie de Covid-19 en 2020, cumulativement avec sa fonction de secrétaire général de la défense nationale. En tant que SGDN, il est chargé de conseiller le Premier Ministre en matière de défense et de sécurité et de la mise en cohérence des politiques interministérielles en matière de défense nationale et de sécurité. Il assure le secrétariat du Conseil supérieur de la Défense Nationale et le rôle de Conseiller à la Sécurité Nationale. C'est à ce titre, qu'il a coordonné l'élaboration de la Politique de Sécurité Nationale du Burkina Faso.

### **FACILITATEURS (en ordre alphabétique)**

**Le général de division à la retraite, Saleh Bala** est directeur général de White Ink Consult, une société privée de conseil en matière de recherche, de communication stratégique et de formation

en matière de défense et de sécurité, basée à Abuja, au Nigéria, et fondateur du White Ink Institute for Strategy Education and Research (WISER), Abuja, Nigéria, un institut axé sur le renforcement des capacités aux niveaux exécutif et intermédiaire sur la stratégie de gouvernance de la sécurité et la politique de sécurité nationale. Il est titulaire d'une licence en littérature de l'Université de Maiduguri, Nigéria (1982) et d'une maîtrise en études internationales sur la paix de l'Université pour la paix, San Jose, Costa Rica (2006) et une autre maîtrise en stratégie de sécurité nationale, de l'Université de la Défense nationale, National War College, Washington DC (2009). Il est diplômé honorifique distingué du cours de qualification des officiers de détachement des forces spéciales des États-Unis (1991), John F. Kennedy, United States Special Warfare Center, Fort Bragg, Caroline du Nord, et ancien élève de l'Institut international de droit humanitaire, Sanremo, Italie, Cours de droit international des réfugiés (2010) et également membre du groupe consultatif de formation de l'institut. Bala est une personne ressource pour le Centre d'études stratégiques de l'Afrique (ACSS), Washington DC. Il a beaucoup travaillé avec l'ACSS dans les domaines de la sensibilisation et du développement des capacités pour la formulation de stratégies de sécurité nationale pour les pays africains, ainsi que pour le développement de stratégies nationales de prévention / lutte contre la violence à travers l'Afrique.

Bala a été mis en service dans l'armée nigériane le 15 décembre 1984. Il a occupé divers postes de commandement, d'état-major et de formation, dont le commandant de compagnie, 72 bataillons de parachutistes (1987-88), instructeur à l'école d'infanterie de l'armée nigériane, aéroporté, tactique et spécial. Warfare Wings (1988-93). Il a également été instructeur à l'Académie de défense nigériane (1993-95), ainsi que directeur d'état-major au Collège de commandement et d'état-major des forces armées nigérianes (2002-2004) et au Collège de la défense nationale (2009-2011). Bala avait une expérience de maintien de la paix en tant qu'observateur militaire des Nations Unies à la Mission de vérification des Nations Unies en Angola II (1995-1996) et a été chef d'état-major militaire des opérations des Nations Unies en Côte d'Ivoire (2011-2012). Sa dernière affectation militaire était en tant que chef d'état-major, Centre du corps d'infanterie de l'armée nigériane (2012-13). Il a été consultant en tant que conseiller spécial principal (élaboration de politiques et de stratégies) auprès du ministre de l'Intérieur de la République fédérale du Nigéria d'août 2015 à décembre 2017.

**Dr Willene A. Johnson** est consultant pour conseiller les institutions, les gouvernements nationaux et les organisations internationales sur les questions liées au financement et au développement. Ses missions actuelles portent sur la consolidation de la paix et le renforcement des capacités dans les secteurs de la sécurité des pays africains. À cette fin, elle anime des ateliers pour les praticiens engagés dans la planification stratégique et la budgétisation, ainsi que dans le maintien de la paix et la reconstruction économique. M. Johnson était auparavant directeur exécutif américain de la Banque africaine de développement, membre du Comité des Nations Unies pour les politiques de développement, coprésident du Comité régional africain de la Fondation Grameen et président du Comité consultatif de l'Afrique subsaharienne des États-Unis. Banque d'exportation-importation. Le travail de Mme Johnson sur l'Afrique bénéficie de son expérience mondiale en économie et en finance, acquise au cours de vingt ans dans le système de la Réserve fédérale, où ses affectations comprenaient des responsabilités de recherche et opérationnelles sur les marchés de change et les marchés financiers internationaux. Le Dr Johnson a été professeur adjoint à l'Institut de la paix des États-Unis et des universités Columbia et Cornell et a récemment été membre du conseil d'administration de l'Université Tuskegee. Elle est

diplômée en études sociales (Radcliffe College, Harvard University) et en histoire africaine (St. John's University) ainsi qu'un doctorat en économie du développement (Columbia University).

**Dr. Catherine Léna Kelly** est professeure associée chargée de superviser le portefeuille du Centre d'études stratégiques de l'Afrique (CESA) sur la justice, l'État de droit et la gouvernance, et d'intégrer ces considérations dans les programmes académiques, la recherche et la sensibilisation. Son travail porte sur la sécurité citoyenne, les partis politiques et la démocratisation, l'État de droit et la stabilisation, et la criminalité transnationale organisée.

Avant de rejoindre le CESA, Dr. Kelly était conseillère auprès de l'Initiative sur l'État de droit à l'Association du barreau américain et a collaboré avec plusieurs équipes au Burundi, en République centrafricaine, en République démocratique du Congo, au Mali, en Mauritanie et au Somaliland. En sa qualité de titulaire d'une bourse de recherche postdoctorale à la Washington University à St. Louis, elle a conçu et enseigné des cours sur l'Afrique contemporaine et la démocratie, puis enseigné le cours sur l'Afrique de l'Ouest et co-enseigné les modules de gouvernance et de religion dans le cours sur les Études Régionales au Foreign Service Institute du Département d'État. Elle a reçu de nombreuses bourses et subventions, notamment une bourse du Mellon/American Council of Learned Societies, une subvention du Centre de recherche ouest-africain, et deux bourses d'étude en langues étrangères et études régionales du Département de l'éducation des États-Unis pour la langue wolof et la recherche doctorale au Sénégal. Ses travaux ont été largement publiés dans des revues stratégiques et universitaires.

Dr. Kelly est titulaire d'un doctorat et d'une maîtrise en science politique de Harvard University, d'un certificat d'études supérieures en politique internationale (avec spécialisation en Europe, résolution des conflits et consolidation de la paix) de l'Université libre de Bruxelles et d'une licence (B.A.) avec mention très bien de la Washington University à Saint-Louis.

**Le colonel à la retraite, Tim Mitchell** exerce les fonctions d'attaché d'enseignement au Centre d'études stratégiques de l'Afrique, à l'Institut d'études sur la défense et à la « Joint Special Operations University » (Université conjointe des opérations spéciales). Tim Mitchell est un ancien officier de l'infanterie et spécialiste des affaires étrangères (FAO) de l'Armée de Terre, spécialiste de l'Afrique subsaharienne (48J). Francophone, le colonel Mitchell compte huit années d'expérience au poste de haut responsable de la défense/Attaché de défense des États-Unis (SDO/DATT) dans trois pays africains : au Tchad (il disposait également d'un agrément d'attaché de défense non-résident auprès de la République centrafricaine (2004-2007); en Tanzanie (2007-2010) et plus récemment au Libéria (2013-2015) où il a joué un rôle de premier plan dans l'action internationale pour enrayer la propagation du virus Ebola en Afrique de l'Ouest.

Le colonel Mitchell a également occupé le poste de Commandant de la division de la coopération en matière de sécurité de l'armée des États-Unis pour l'Afrique, à Vicence, en Italie, où il était chargé de la coordination de toutes les actions de coopération en matière de sécurité de l'Armée de Terre des États-Unis en Afrique. Le colonel Mitchell a terminé sa carrière militaire en tant que professeur assistant pour les questions de sécurité nationale à la National War College (Ecole Nationale de la Guerre) de Washington, D.C. Le colonel Mitchell est titulaire d'une maîtrise en politiques publiques de l'université Duke et d'une maîtrise en études stratégiques de l'U.S. Army War College (l'École supérieure de guerre des États-Unis). M. Mitchell a débuté sa carrière

militaire en 1987 après avoir obtenu son diplôme à l'académie militaire de West Point aux États-Unis.

**Le brigadier-général (à la retraite) Joyce Ng'wane Puta** est l'actuel président de la Ligue des anciens militaires de Zambie et consultant pour la paix et les conflits, le VIH / sida et les questions liées au genre. Puta est facilitateur auprès de l'ACSS depuis 2006 dans de nombreux séminaires et programmes. Puta a pris sa retraite de l'armée zambienne après 37 ans de service en tant que brigadier général. Lors de sa dernière affectation, elle a été attachée de défense à Pékin, en Chine. En outre, elle a été détachée auprès des Nations Unies et a servi pendant un total de 5 ans et 9 mois à l'UNMSET au Timor oriental et à la MINUL au Libéria en tant que conseillère politique sur le VIH / SIDA. Puta a également été coordinatrice VIH / SIDA au sein de la Force de défense de la Zambie ainsi que coordinatrice régional VIH / SIDA pour la région de l'Afrique orientale et australe pendant 7 ans pendant le pic de l'épidémie. Elle est titulaire d'une maîtrise en études de la paix et des conflits du Dag Hammarskjöld Institute of Peace and Conflict et de la Copperbelt University, d'un MPH de la London School of Hygiene and Tropical Medicine, d'un diplôme avancé en gestion des systèmes de santé du Royal College of Nursing London et un diplôme en gestion du VIH / SIDA de San Jose, Californie. Elle a également suivi le cours de commandement supérieur au Collège d'état-major de Kamwala à Lusaka.

**Dr. Emile Ouédraogo** est professeur adjoint de pratique au Centre d'études stratégiques de l'Afrique, spécialisé dans les questions portant sur l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale et la gouvernance du secteur de la sécurité. Depuis 2007, il a collaboré avec le Centre d'études stratégiques de l'Afrique à plus de 25 activités en tant que conférencier, facilitateur et auteur. Il travaille aussi avec l'AFRICOM, Partners Global, la Fondation Conrad Adenauer, Friedrich Erbet Stiftung et le parlement de la CEDEAO. Il est membre du réseau africain de réforme du secteur de la sécurité et président fondateur de la Fondation pour la sécurité du citoyen du Burkina Faso.

Avant de rejoindre le Centre d'études stratégiques de l'Afrique, M. Ouedraogo a achevé en 2017-18 une mission de six mois pour l'Union africaine en tant qu'expert en gouvernance et réforme du secteur de la sécurité pour Madagascar. En tant que ministre de la sécurité du Burkina Faso de 2008 à 2011, il a mis au point et lancé une stratégie de sécurité intérieure et a rendu opérationnel le concept de police de proximité et de participation de la communauté à la gestion des problèmes de sécurité. Après 30 années de service dans l'armée du Burkina Faso, il a pris sa retraite d'officier d'active en 2012 avec le grade de colonel, ayant occupé entre autres les postes d'aide de camp du premier ministre, d'officier commandant du régiment de soutien et responsable de la division du renseignement militaires auprès de l'état-major général.

Ouedraogo a été parlementaire dans l'Assemblée nationale du Burkina Faso et au parlement de la CEDEAO, où il siégeait dans les comités des affaires politiques, de la paix, de la défense et de la sécurité. C'est dans cette capacité qu'il a mené des missions d'information et de renseignement dans la plupart des 15 pays de la CEDEAO.

Il a obtenu un doctorat avec mention du Centre d'études diplomatiques et stratégiques de Paris, en France, sur la gouvernance et la réforme du secteur de la sécurité dans la région de la CEDEAO.

**Le capitaine de vaisseau Joaquim Pacheco Santos** assure la liaison entre le Centre d'études stratégiques de l'Afrique (CESA) et le ministère portugais de la Défense, coordonnant les échanges sur la politique africaine en matière de sécurité et les études académiques. Il est également modérateur et conférencier lors des programmes universitaires du CESA.

Avant de rejoindre le CESA, le capitaine Joaquim Pacheco Santos a été assistant exécutif et conseiller du commandant de l'Académie navale de l'Angola à Luanda. De 2015 à 2017, il a été le commandant de l'École des Marines, et en 2017, il a été le commandant adjoint du Corps des Marines portugais. En outre, le capitaine Joaquim Pacheco Santos a été commandant du corps de cadets de l'Académie navale portugaise de 2010 à 2013, chef du département de psychologie de l'Académie navale de 2005 à 2010, et professeur de comportement organisationnel à l'Académie navale de 2005 à 2010. Le capitaine Santos a été le chef du département de la formation au comportement organisationnel et au leadership de 2002 à 2005 et le commandant de l'unité des péniches de débarquement du corps des Marines de 1999 à 2002.

Le capitaine Santos est titulaire d'un doctorat en gestion et comportement organisationnel de l'Institut supérieur des sciences du travail et de l'entreprise (ISCTE) de Lisbonne et d'une maîtrise en comportement organisationnel de l'Institut supérieur de psychologie appliquée (ISPA) de Lisbonne. Le capitaine Santos est conférencier invité sur le leadership, la motivation et l'éthique des entreprises et des affaires à l'ISCTE-IUL à l'université de Lisbonne depuis 2005. Il a publié plusieurs articles scientifiques sur le développement et la formation des chefs d'équipe.