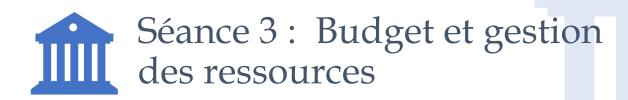


Séance 3: Processus budgétaire et mobilisation des ressources

Willene Johnson, PhD El Haj Ibrahima Sall, PhD



Centre d'études stratégiques de l'Afrique Gestion des ressources de la sécurité en Afrique Abidjan, 11 décembre 2019

Dr. Willene A. Johnson

Présentation

- Cadres stratégiques
- Contraintes fiscales et de gouvernance
- Institutions et systèmes budgétaires
- Accroissement des sources de revenus

Cadres stratégiques

- Stratégie de sécurité nationale
 - Identification des facteurs de conflit
 - Évaluation des risques de catastrophe
- Instruments de sécurité
- Budget national
 - Budgétisation ouverte
 - Contrôle parlementaire
- Intégration du budget de la sécurité au budget national

Contexte fiscal

- Sources de financement
 - Ressources intérieures et recettes fiscales
 - Investissements étrangers directs, emprunts et assistance
- Stabilité du financement
 - Fluctuations des flux
 d'assistance et d'investissement
 - Volatilité des prix des matières premières et flux fiscaux incertains

Centre d'études stratégiques de l'Afrique Prochaine génération de dirigeants africains du secteur de la sécurité

Contexte de la gouvernance

- Responsabilité des forces de sécurité vis-à-vis des autorités civiles élues,
- Adhésion des forces de sécurité aux lois constitutionnelles, intérieures et internationales,
- Adhésion du secteur de la sécurité aux principes de gestion des dépenses publiques, y compris la transparence,
- Structures hiérarchiques claires entre les autorités civiles et les forces de sécurité, et un énoncé précis des droits et obligations mutuels des autorités civiles et des forces de sécurité,
- Les autorités civiles sont en mesure d'exercer un contrôle.

Systèmes budgétaires

- Budget par poste
- Budgétisation des programmes
- Système de budgétisation de la planification et de la programmation
- Cadres des dépenses à moyen terme

Création des institutions

- Définition des rôles et interactions
- Détermination des dépenses de sécurité globales
- Allocation des ressources au sein du secteur
- Contrôle et évaluation

Accroissement des sources de revenu

- Fiscalité intérieure
 - Taxe à la valeur ajoutée (TVA), taxes d'accise
 - Impôt sur le revenu des sociétés, impôt sur le revenu des particuliers
- Autres recettes
 - Redevances
 - Partage de la production
 - Droits et tarifs douaniers
 - Péages, taxes aux usagers
- Imposition des multinationales

Questions? Commentaires?



www.africacenter.org