



Séance 3: Processus budgétaire et mobilisation des ressources

Willene Johnson, PhD

El Haj Ibrahima Sall, PhD



Séance 3 : Budget et gestion des ressources



Centre d'études stratégiques de l'Afrique
Gestion des ressources de la sécurité en Afrique
Abidjan, 11 décembre 2019

Dr. Willene A. Johnson

Présentation

- Cadres stratégiques
- Contraintes fiscales et de gouvernance
- Institutions et systèmes budgétaires
- Accroissement des sources de revenus

Cadres stratégiques

- Stratégie de sécurité nationale
 - Identification des facteurs de conflit
 - Évaluation des risques de catastrophe
- Instruments de sécurité
- Budget national
 - Budgétisation ouverte
 - Contrôle parlementaire
- Intégration du budget de la sécurité au budget national

Contexte fiscal

- Sources de financement
 - Ressources intérieures et recettes fiscales
 - Investissements étrangers directs, emprunts et assistance
- Stabilité du financement
 - Fluctuations des flux d'assistance et d'investissement
 - Volatilité des prix des matières premières et flux fiscaux incertains

Centre d'études stratégiques de l'Afrique

Prochaine génération de dirigeants africains du secteur de la sécurité

Contexte de la gouvernance

- Responsabilité des forces de sécurité vis-à-vis des autorités civiles élues,
- Adhésion des forces de sécurité aux lois constitutionnelles, intérieures et internationales,
- Adhésion du secteur de la sécurité aux principes de gestion des dépenses publiques, y compris la transparence,
- Structures hiérarchiques claires entre les autorités civiles et les forces de sécurité, et un énoncé précis des droits et obligations mutuels des autorités civiles et des forces de sécurité,
- Les autorités civiles sont en mesure d'exercer un contrôle.

Systemes budgétaires

- Budget par poste
- Budgétisation des programmes
- Système de budgétisation de la planification et de la programmation
- Cadres des dépenses à moyen terme

Création des institutions

- Définition des rôles et interactions
- Détermination des dépenses de sécurité globales
- Allocation des ressources au sein du secteur
- Contrôle et évaluation

Accroissement des sources de revenu

- Fiscalité intérieure
 - Taxe à la valeur ajoutée (TVA), taxes d'accise
 - Impôt sur le revenu des sociétés, impôt sur le revenu des particuliers
- Autres recettes
 - Redevances
 - Partage de la production
 - Droits et tarifs douaniers
 - Péages, taxes aux usagers
- Imposition des multinationales

Questions ?
Commentaires ?



**CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

www.africacenter.org