



**AFRICA CENTER  
FOR STRATEGIC STUDIES**

**Gestion des ressources de sécurité en Afrique :  
Symposium sur le développement professionnel  
L'Aperçu**

**Luka Kuol, PhD**

**Centre d'études stratégiques de l'Afrique**

Abidjan, Côte d'Ivoire, 10 décembre 2019

# La mission du CESA et le symposium

## Faire progresser la sécurité africaine en :

- Développant la compréhension, fournissant une plateforme de confiance pour le dialogue,
- Formant des partenariats durables, et
- Promouvant des solutions stratégiques.

# Pourquoi ce symposium?

- La génération, l'allocation et la gestion des ressources du secteur de la sécurité demeurent des défis persistants en Afrique.
- Le secteur de la sécurité en Afrique a été caractérisé par des institutions faibles, des contraintes de capacité, une supervision inadéquate et un manque de transparence et de politiques de sécurité nationale.
- Le caractère inefficace et inopérant de la gestion des ressources de sécurité en Afrique ont contribué à ce que de nombreux pays ne puissent ni assurer la sécurité, ni la sûreté ni la justice à leurs citoyens.
- Ainsi, la gestion judicieuse des ressources disponibles du secteur de la sécurité en Afrique est à la fois urgente et cruciale.

# Objectifs

1. Renforcer les capacités et le professionnalisme des anciens participants du CESA responsables de la gestion des ressources de sécurité en Afrique,
2. Créer un réseau de pairs favorable, et
3. Evaluer les questions frontalières dans la gestion des ressources de sécurité en Afrique.

# Qu'attendons-nous d'ici la fin de ce symposium?

1. Fournir une plateforme de confiance non seulement pour l'apprentissage entre pairs, mais également pour la création de partenariats et de mise en réseaux durables.
2. Promouvoir les outils pour une meilleure façon de:
  - définir l'état final souhaité de la gestion des ressources de sécurité (fins),
  - définir des solutions efficaces pour la gestion des ressources de sécurité (méthodes), et
  - utiliser judicieusement les ressources de sécurité internes et externes disponibles (moyens).

# Approches et méthodes

1. Apprentissage entre pairs et partage d'expériences
2. Théorie du changement
3. Les études de cas : Approche factuelle.
4. Pensée stratégique et critique
5. Non-attribution

# La structure du symposium

## 1. Séances plénières :

- **Séance 1** : Lien entre sécurité, développement et gouvernance
- **Séance 2** : Tendances de la disponibilité des ressources et des dépenses du secteur de la sécurité
- **Séance 3** : Budgétisation et mobilisation des ressources
- **Séance 4** : Introduction à la gestion des dépenses publiques dans le secteur de la sécurité
- **Séance 5** : Établir des partenariats externes

## 2. Séances simultanées :

- Outils de budgétisation dans le secteur de la sécurité en Afrique

# La structure du symposium

## 3. Groupes de discussion et exercices :

- **Expériences des pays** : Relier ressources, stratégie et leadership.
- **Introduction** aux exercices.
- **Exercice 1** : Analyser les répercussions de l'évolution des dépenses de sécurité dans 3 études de cas.
- **Exercice 2** : Gestion des dépenses de sécurité et évolution du contexte de sécurité : Anticiper le changement.





**CENTRE D'ÉTUDES  
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

[www.africacenter.org](http://www.africacenter.org)