



Séance 4: Introduction à la gestion des dépenses publiques dans le secteur de la sécurité

Willene Johnson, PhD



Séance 4 : Introduction à la gestion des dépenses publiques dans le secteur de la sécurité



Centres d'études stratégiques de l'Afrique
Gestion des ressources de sécurité en Afrique
Abidjan, 12 décembre 2019

Dr. Willene A. Johnson

Présentation

- Principales définitions
- Cadres stratégiques
- Gestion des ressources
- Gestion des processus budgétaires
- Examen des dépenses publiques

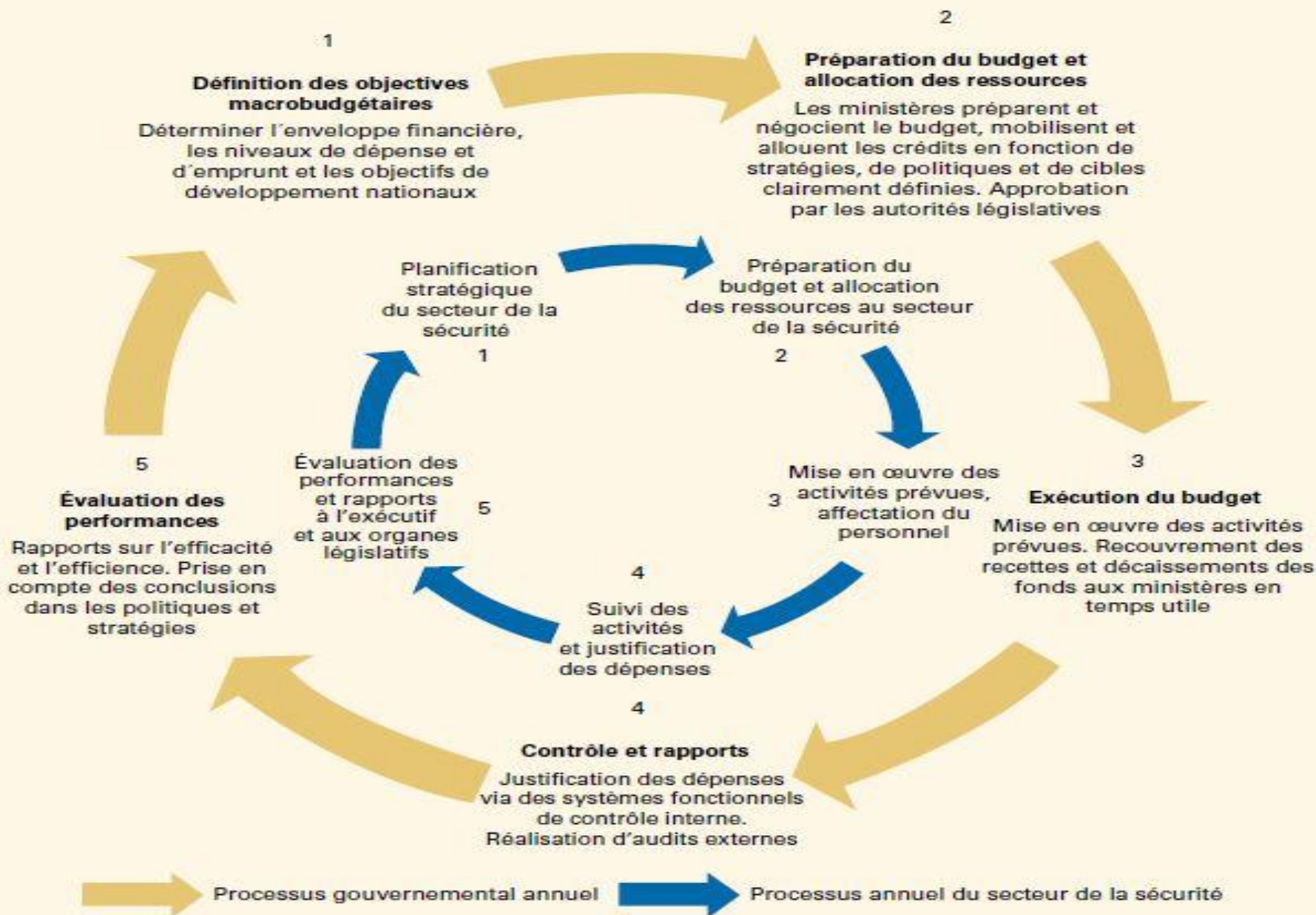
Principales définitions

- Politique de dépenses publiques
- Gestion financière publique
- Gestion des dépenses publiques
- Examen des dépenses publiques

Cadres stratégiques

- La stratégie de sécurité nationale
 - Identification des facteurs de conflit
 - Évaluation des risques de catastrophe
- Instruments de la sécurité
- Le budget national
 - Processus budgétaire ouvert
 - Contrôle parlementaire
- Intégration du budget du secteur de la sécurité dans le budget national

Graphique A.2 Le secteur de la sécurité dans le cycle budgétaire



Source : D'après Ball et Holmes 2002.

Processus interorganismes

- La transparence est-elle au cœur du processus ?
- Quel est l'objectif de la coordination interorganismes ?
- Quels sont les principaux acteurs ?
- Pourquoi ces concepts sont-ils si importants ?
 - Influence
 - Critique constructive
 - Interdépendance fonctionnelle
- Quels défis surviennent lorsque la collaboration interorganismes devient internationale ?
 - Collaborations régionales
 - Partenariats extérieures

Gestion des processus budgétaires

- Principes directeurs de gestion des dépenses publiques
- Principes des budgets ouverts
 - Transparence, participation et responsabilité
- Principes de coopération interorganismes
 - Légitimité, contestabilité et honnêteté
- Élaboration de systèmes, de l'expertise et des normes

Examen des dépenses publiques

- Qu'est-ce qui motive un examen ?
- Quelle est la portée de l'examen ?
- Quel est le contexte (politique, économique/fiscal) ?
- Comment formulez-vous et mettez-vous en œuvre les recommandations ?
- Existe-t-il une synergie avec la stratégie de sécurité nationale ?

Questions ?
Commentaires ?



**CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

www.africacenter.org