



Séance 5: Ressources de la stratégie de sécurité nationale

Hon. Brownie Samukai

INTRODUCTION



PROCESSUS DU ESN ET LA MATRICE DE MISE EN OEUVRE

- POINT DE DÉPART
 - a) ORIENTATIONS POLITIQUES
 - b) MANDAT JURIDIQUE OU CONSTITUTIONNEL
 - c) PARTIE D'UN ACCORD / RÈGLEMENT POLITIQUE

- LE PRISME COMME POINT DE VUE
 - a) VISION
 - b) OBJECTIF
 - c) MOSAÏQUE D'OPINIONS NATIONALES ET CARACTÈRE NATIONAL

- LE JOUR SUIVANT



IDENTIFICATION DES RESSOURCES REQUISES

- 1) RESSOURCES HUMAINES / TECHNIQUES (ex: le tableau de mise en œuvre devrait montrer les lacunes existantes au niveau des capacités requises)
- 2) INNOVATION ET INFORMATION (application « soft power »);
- 3) RESSOURCES FINANCIÈRES (budget national, appui budgétaire extérieur);
- 4) RESSOURCES STRATÉGIQUES (ex: exigence de menaces existentielles matérielles, etc.)



MOBILISATION DES RESSOURCES

- MOBILISATION DES RESSOURCES NATIONALES

- 1) Budget national
- 2) Responsabilité sociale des entreprises
(ex : Accords de concession majeurs)

- RESSOURCES EXTERNES

- 1) Relations bilatérales
- 2) Partenaires stratégiques
- 3) Les CER, l'UA et les partenaires internationaux



BUDGÉTISATION ET RESSOURCES FINANCIÈRES

- BUDGET NATIONAL
 - a) Circulaire budgétaire (générique)
 - b) Processus de rédaction (par institution)
 - c) Délibération exécutive et soumission
 - d) Processus d'approbation parlementaire / législative
 - e) Décaissement / Allocation
 - f) Exécution annuelle
 - g) Mise en œuvre et révision

- PARAMÈTRES JURIDIQUES (ex : LOI SUR LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES)



ATTRACTION DES RESSOURCES

- PROCESSUS DE GOUVERNANCE

- a) Responsabilisation
- b) Transparence
- c) Inclusivité
- d) Engagement politique

- PROCESSUS D'ACHAT

- a) Sans conflit d'intérêts
- b) Compétitivité
- c) Restriction mais avec un fort degré de responsabilisation / crédibilité et législation nationale (ex: restriction en Afrique du Sud pour protéger les informations commerciales de tiers - protection des intérêts économiques, éviter les frictions dans la conduite des relations internationales, etc.)

EXEMPLES : LIBÉRIA (PPCC); RDC 2005 (UE - Chaîne de règlements des projets destinée à éviter toute corruption potentielle - système salarial)



LEVIER STRATÉGIQUE

- A) Leadership crédible
- B) Les actions et les décisions comportent une base légale
- C) Propriété nationale
- D) Mécanisme d'intégrité en place
- E) Degré de responsabilisation / transparence acceptable
- F) Engagements stratégiques



HARMONISATION EN VUE D'UNE MISE EN ŒUVRE RÉUSSIE

- 1) Éliminer le chevauchement des fonctions et des attributions
- 2) Aligner les ressources sur les menaces, la vision, et les objectifs
- 3) Tirer parti de la vision / des intérêts nationaux avec les intérêts externes
- 4) Les objectifs stratégiques **DOIVENT** être mesurés à l'aide des ressources disponibles et anticipées (chaque contexte et menace stratégique varie dans la détermination de l'axe prioritaire)



CONCLUSION

- VISION
- PROCESSUS DE GOUVERNANCE
- CARACTÈRE NATIONAL DANS LE CONTENU ET LA FOCALISATION
- MECANISME DE VALIDATION
- LEVIERS DE PARTENARIATS ET DE RELATIONS
- RÉÉVALUATION ET RÉALIGNEMENT





**CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

www.africacenter.org