



Séance 3 : Processus d'élaboration de stratégie de sécurité nationale en Afrique

Colonel (Ret.) Mahamadou Sambe

PROCESSUS D'ELABORATION DE SSN CAS DU SENEGAL

INTRODUCTION

- **CONTEXTE**

contexte national

contexte sous-régional et international

- **MISE EN COHERENCE DU DISPOSITIF NATIONAL DE SECURITE**

besoin de mise en cohérence des politiques sectorielles

SSN complète l'architecture sécuritaire

- **SAISINE DU CHEDS PAR LE PR**

Directive Présidentielle

Circulaire du PM

IDEE FORCE

L'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale est nécessaire pour apporter des réponses cohérentes aux défis sécuritaires. Elle exige un effort important de conception et d'anticipation, mais également une démarche inclusive malgré les difficultés liées au nombre et à la diversité des acteurs.

PLAN

CONCEPTION

MISE EN ŒUVRE

DIFFICULTES ET SOLUTIONS

PERSPECTIVES

CONCEPTION

- **ACCOMPAGNEMENT DU CESA**

Atelier national en juillet 2018

Séminaire sous régional en août 2018

CESA comme personne ressource

- **ORGANISATION INTERNE**

Mise en place d'un comité de pilotage ;

Mise en place d'un secrétariat permanent ;

Revue documentaire et élaboration de documents conceptuels.

CONCEPTION (SUITE)

- **MISE EN PLACE D'UNE COMMISSION NATIONALE**

Conseil des sages

Commission restreinte avec désignation d'un coordonnateur

Personnes ressources

- **MISE EN PLACE DE SOUS-COMMISSIONS**

S/C Benchmarking, Ateliers zonaux et Interviews

S/C Enquêtes de perception

S/C Communication

S/C Production du document de la SSN

NB: Chaque sous-commission a un Président et un point focal désigné.

MISE EN ŒUVRE

- **BRIEFING DE MISE A NIVEAU**

- **METHODOLOGIE**

Choix du canevas d'analyse

Alternance de plénières et de travaux en S/C

Renforcement de capacités spécifiques :

leadership transformationnel, communication et enquête ;

Phases de validation.

POINT DE SITUATION DE LA MISE EN ŒUVRE

- **OPTIONS DE BENCHMARKING ET DE CONSULTATION**
- **RENCONTRE AVEC EXPERTS ET AUTORITES ADMINISTRATIVES :**
Mise à disposition des résultats d'enquêtes disponibles
- **PRODUCTION :**
Fiches d'enquêtes, d'interview et de questionnaires
Vision
Liste des personnes à interviewer
Canevas d'analyse de la stratégie
Document initial de SSN

DIFFICULTES ET SOLUTIONS

- **FIDELISATION DES MEMBRES DE LA COMMISSION**

Solution: conditions de travail, relances régulières.

- **INTERACTIONS AVEC LES SECTORIELS**

Solution: consultation directe, participation.

- **SUIVI DE L'EXECUTION DES TRAVAUX DES SOUS-COM**

Solution: matrice de suivi et compte rendu systématique.

- **RETARD DANS LA MISE EN PLACE DE FONDS**

Solution: préfinancement, demande de crédit et relance.

PERSPECTIVES

- **RAPPORTS DE CONSULTATION DES SOUS-COMMISSIONS**
- **FINALISATION REDACTION DU DOCUMENT DE SSN**
- **PRESENTATION DU PROJET DEVANT CNS**
- **COMMUNICATION SUR LA SSN**
- **REVUES PERIODIQUES DE LA SSN**



CONCLUSION



CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

L'IMPACT DU SAVOIR | 1999-2019

www.africacenter.org