



**CENTRE D'ÉTUDES**  
**STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

# **Processus de stratégie de sécurité nationale en Afrique**

Raymond Gilpin, PhD

# Sommaire

- Pourquoi est-il important d'avoir un processus?
- Les étapes du processus NSSD
- L'approche PDIA
- Comprendre les mécanismes de coordination
- Travailler avec les parties prenantes.
- Les points clés



# Contexte – L'approche du Centre d'études stratégiques de l'Afrique pour l'élaboration de la stratégie de sécurité nationale

## Les 5 P

- Processus
- Produit
- Priorités
- Personnes
- Partenariats



# Le Processus

1. Définition des objectifs.
2. Collecte, classification et analyse des données
3. Établissement d'une approche consultative
4. Rédaction des documents
5. Approbation et adoption
6. Mise en œuvre et coordination
7. Évaluation et boucles de rétroaction

# Définition des objectifs

<b>Simple</b>	<b>Faire cuire un oeuf. . . . .</b> <ul style="list-style-type: none"><li>a. <i>Recette</i></li><li>b. <i>Résultats</i></li><li>c. <i>Répliquer</i></li></ul>	<b>L'ancienne approche . . . . .</b> <ul style="list-style-type: none"><li>a. <i>Identifier l'enjeu actuel</i></li><li>b. <i>Appliquer un modèle ou une meilleure pratique</i></li><li>c. <i>S'attendre à des résultats</i></li></ul>
<b>Complicqué</b>	<b>Construire un avion . . . . .</b> <ul style="list-style-type: none"><li>a. <i>Planifier</i></li><li>b. <i>Personnel, Partenariats</i></li><li>c. <i>Ressources adéquates</i></li><li>d. <i>Produire</i></li><li>e. <i>Répliquer</i></li></ul>	<b>L'approche actuelle . . . . .</b> <ul style="list-style-type: none"><li>a. <i>Analyser l'enjeu actuel</i></li><li>b. <i>Obtenir une assistance</i></li><li>c. <i>Encourager les partenariats</i></li><li>d. <i>Appliquer un modèle ou une meilleure pratique</i></li><li>e. <i>S'attendre à des résultats</i></li></ul>
<b>Complexe</b>	<b>Élever un enfant . . . . .</b> <ul style="list-style-type: none"><li>a. <i>Observer et apprendre</i></li><li>b. <i>Comprendre les ressources</i></li><li>c. <i>Itérer</i></li><li>d. <i>Adapter</i></li></ul>	<b>Une approche privilégiée. . . . .</b> <ul style="list-style-type: none"><li>a. <i>Comprendre les enjeux</i></li><li>b. <i>Tirer des leçons de l'écosystème</i></li><li>c. <i>Renforcer les équipes et les institutions</i></li><li>d. <i>Procéder par itération et adaptation. . . . . au fil du temps.</i></li></ul>



# Processus budgétaires participatifs

- Le continent africain est confronté à des problèmes de sécurité complexes, en évolution et émergents.
- Les forces en uniforme ne peuvent à elles seules résoudre ces défis.
- Ceci est particulièrement vrai dans des environnements à la fois fragiles et à ressources limitées.
- Les processus budgétaires participatifs permettent à toutes les parties prenantes nationales et aux partenaires externes de procéder à une délibération et à une négociation de l'allocation, de la mise en œuvre et du suivi des ressources du secteur public.
- Bien que le secteur de la sécurité présente certaines particularités (un certain caractère de confidentialité et d'urgence occasionnelle, par exemple), il est clair que des processus participatifs pourraient en améliorer l'efficacité, l'impact, la responsabilité, la prise de responsabilité et la durabilité.



# L'approche pour les processus participatifs

**P** --- **P**roblem [problèmes]

**D** --- **P**roblem-**D**riven [axée sur les problèmes]

**I** --- **P**roblem-**D**riven **I**terative [itérative axée sur les problèmes]

**A** --- **P**roblem-**D**riven **I**terative **A**daptation [adaptation itérative axée sur les problèmes]

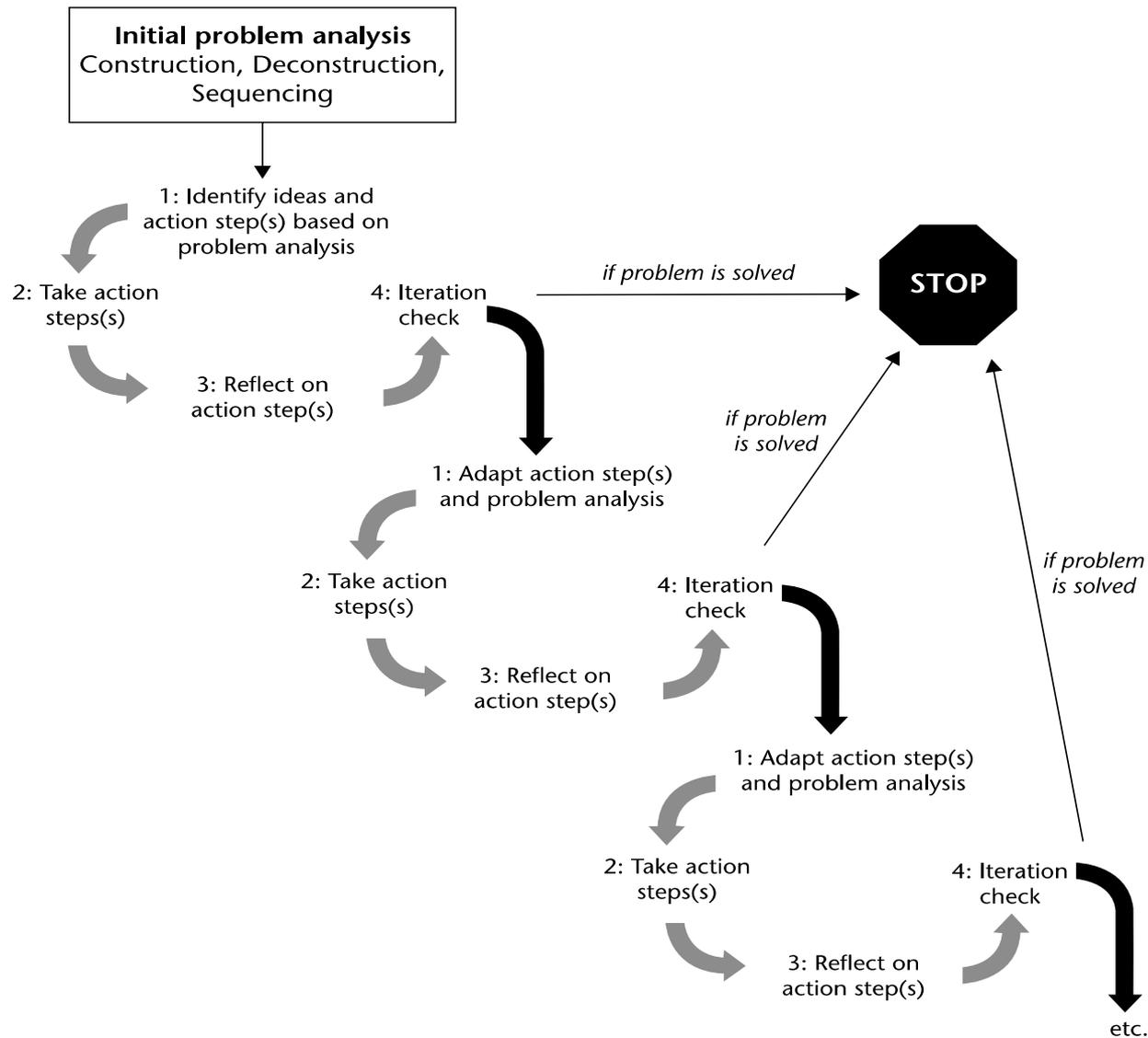
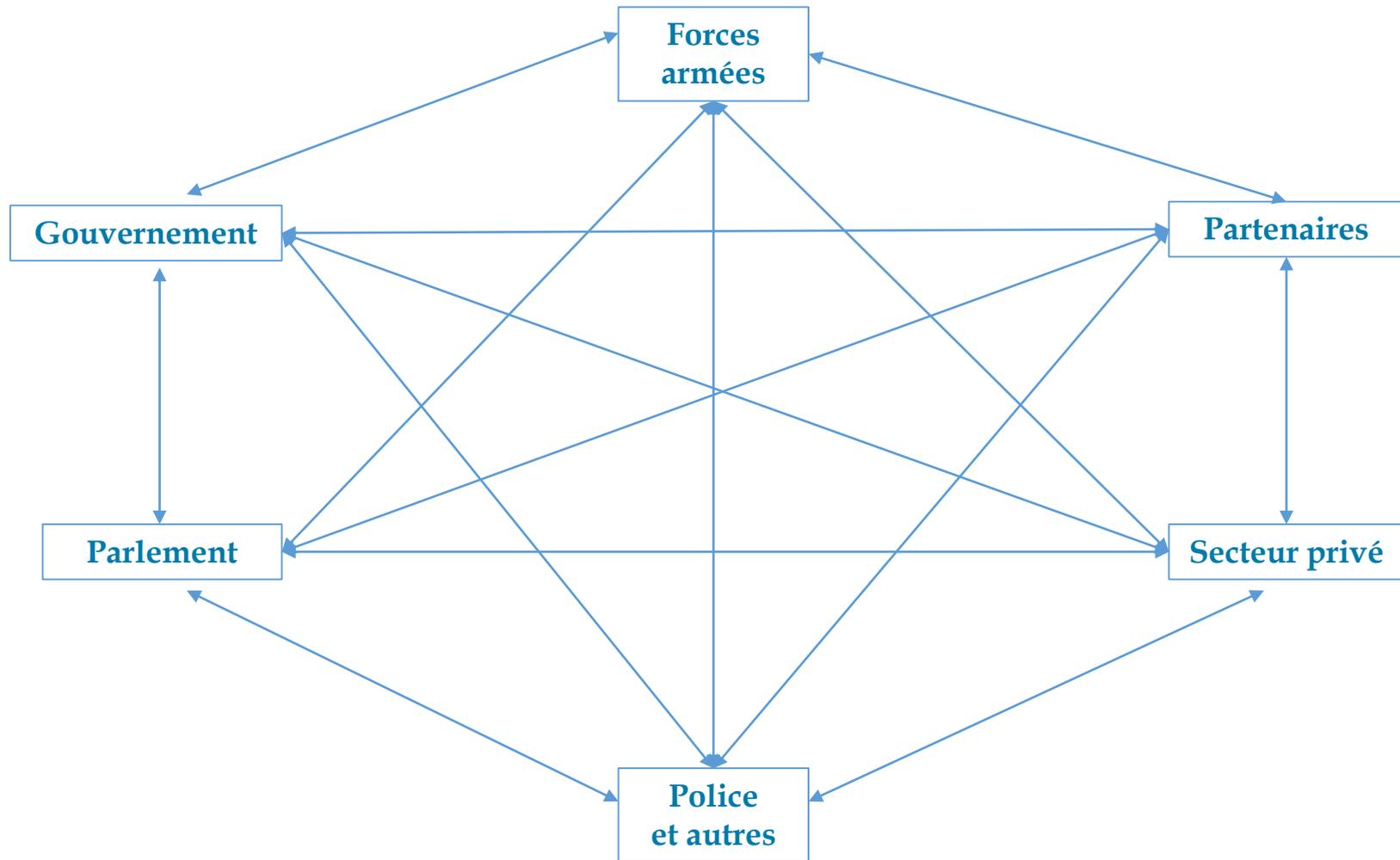


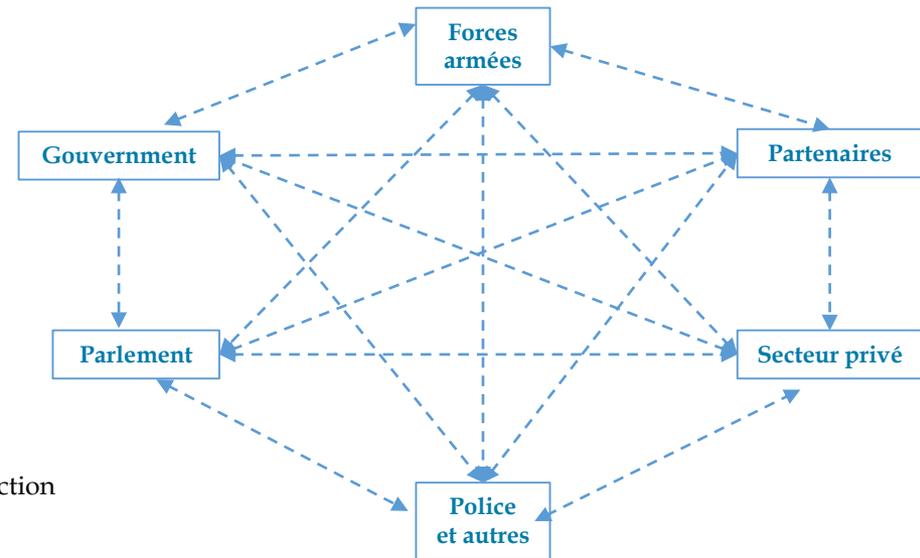
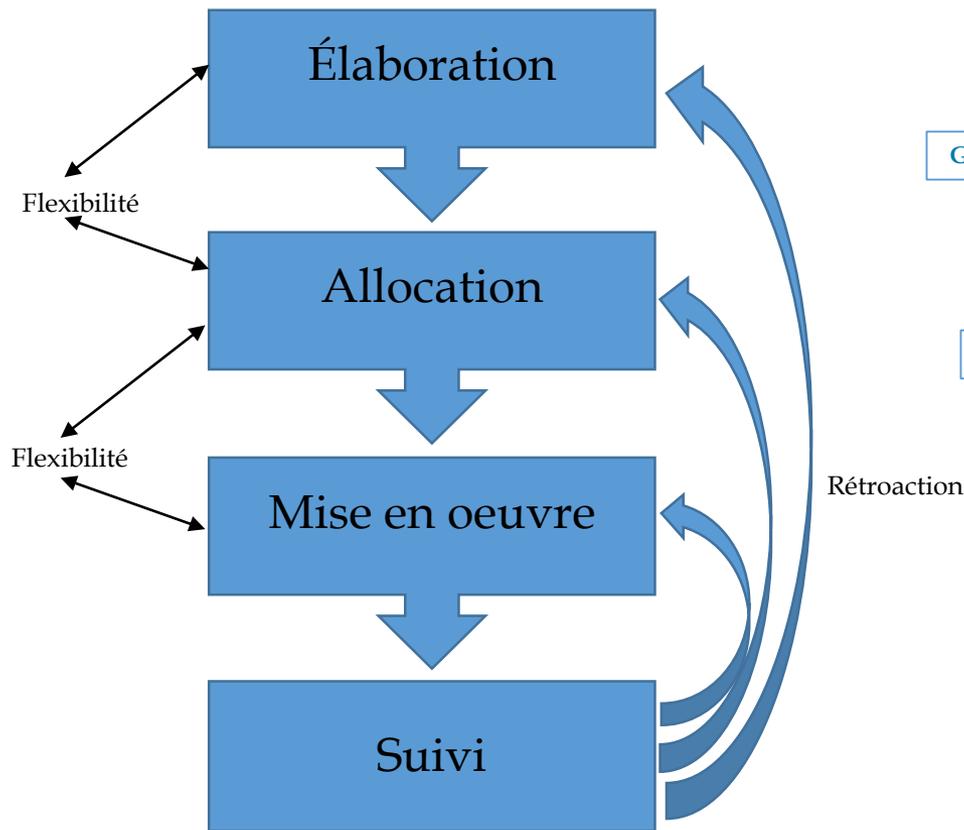
Figure 8.2. The iterative process in simple form

Source: Matt  
Andrews,  
Harvard Kennedy  
School

# Parties prenantes et réseaux



# Réseaux participatifs à plusieurs niveaux



Faire le lien . . . . .

# Surmonter les défis

- Améliorer la connaissance de la stratégie et des objectifs stratégiques
  - Incorporer les voix des minorités
- Aligner les intérêts (nationaux et externes)
  - Assurer la volonté politique
- Institutionnaliser les pratiques judiciaires
  - Construire des réseaux de soutien
    - Lutter contre la corruption
- Renforcer les institutions et les capacités
  - Établir un contrat social

# Les points clés

1. Adapter et appliquer les principes de manière systématique
2. Apprendre de ses pairs et partager avec eux
3. Célébrer le succès
4. Renforcer les institutions
5. Développer et maintenir des réseaux efficaces



**CENTRE D'ÉTUDES  
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

[www.africacenter.org](http://www.africacenter.org)