



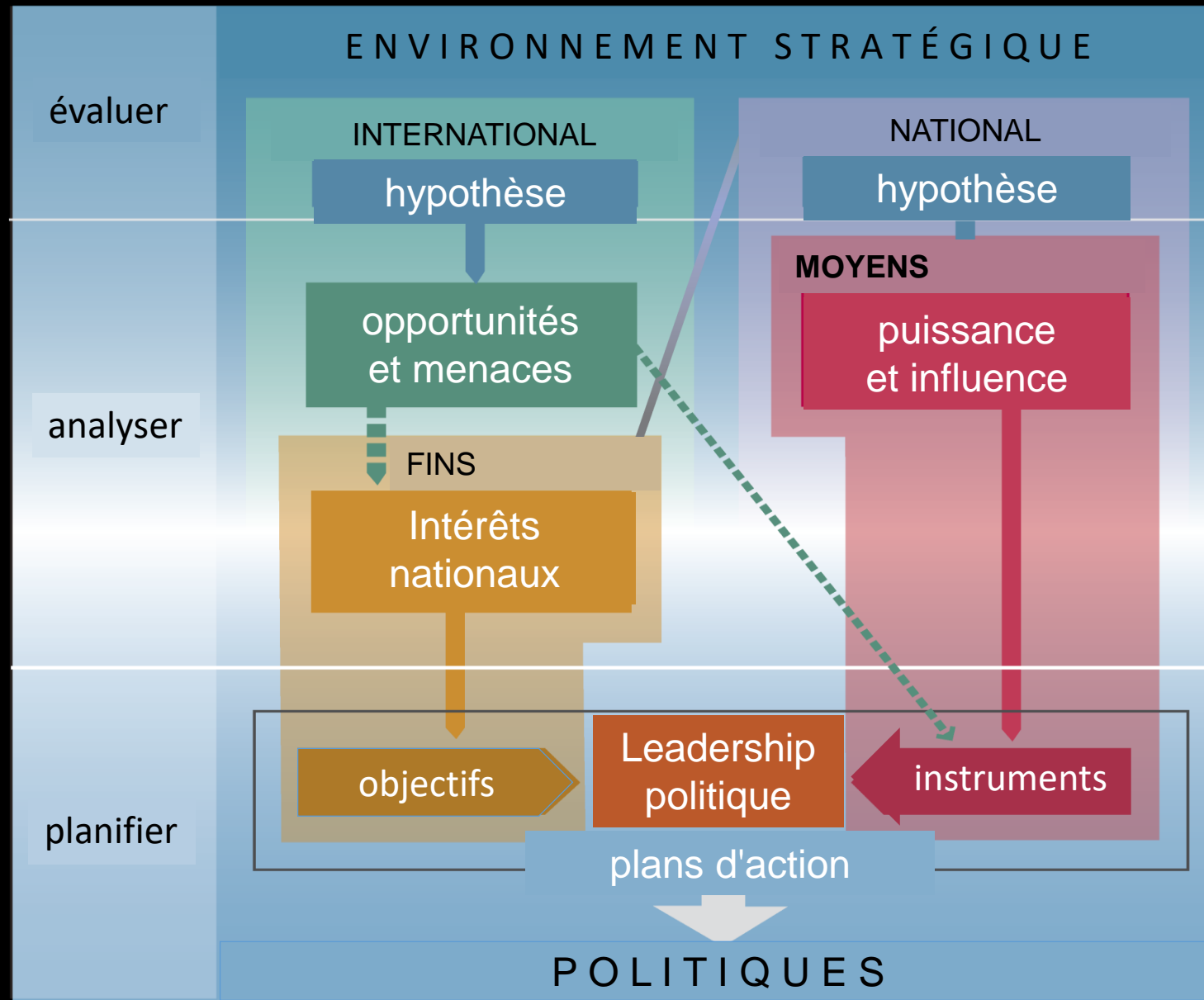
## **Séance 1: Évolution conceptuelle de la sécurité et de la stratégie**

Col. Tim Mitchell

# Stratégie de sécurité nationale

- Qu'est-ce-qu'une stratégie de sécurité nationale ?
  - Vision directrice
  - Théorie du succès
  - Art de créer de la puissance
  - Planifier
  - Processus de coordination des instruments du pouvoir national
- Pourquoi se préoccuper d'une stratégie de sécurité nationale ?
  - Feuille de route relative aux décisions (« politiques ») et priorités du gouvernement
  - Harmonisation entre les différents acteurs
  - Communication stratégique destinée aux acteurs, partenaires, adversaires éventuels

# APPROCHE DE LOGIQUE STRATÉGIQUE SOUS FORME GRAPHIQUE



Source : Dr. Terry Deibel, National War College

# Identifier et élaborer les moyens

- Les éléments
- Les instruments
- Les institutions et les acteurs

# Composantes de la puissance nationale

- Géographie
- Ressources naturelles
- Économie
- Industrie
- Technologie
- Infrastructures
- Population
- Gouvernance
- Culture
- Volonté nationale
- Stature internationale



# Instruments de la puissance nationale (MOYENS)

- Instrument politique/ diplomatique
  - Représentation
  - Négociation
  - Mise en œuvre
- Instrument d'information
  - Influence
  - Renseignement
- Instrument de sécurité
  - Forces de l'ordre
  - Forces armées
- Instrument économique
  - Commerce
  - Finance
  - Développement



# Institutions et acteurs (MOYENS)

- Gouvernement
- Secteur privé
- Société civile
- Médias
- Monde universitaire
- ONG nationales
- Partenaires (bilatéraux, régionaux, multilatéraux)
- ONG internationales
- Institutions financières internationales

# Approches stratégiques génériques (MÉTHODES)

- Observer
- S'adapter
- Former
- Persuader
- Permettre
- Inciter
- Contraindre
- Soumettre

**PERTINENCE DE PLUSIEURS INSTRUMENTS  
DE PUISSANCE NATIONALE POUR CHAQUE  
APPROCHE STRATÉGIQUE**





# Tests de stratégie

- Quels sont les coûts et les bénéfices ?
- Quels sont les risques pour la stratégie et les risques provenant de celle-ci ?
- La stratégie est-elle
  - *Adaptée* pour parvenir aux fins ?
  - *Souhaitable* par rapport à l'évaluation coût-bénéfice?
  - *Acceptable* aux yeux du public, des partenaires ?
  - *Viable et applicable* du point de vue des ressources et de la volonté politique ?

# Approche du National War College : Les 5 étapes de la logique stratégique

- ANALYSER LA SITUATION (CONTEXTE)
- Définir les résultats souhaités (FINS)
- Identifier ou développer les ressources et les capacités nécessaires (MOYENS)
- Développer des méthodes permettant d'appliquer les moyens pour parvenir aux résultats (MÉTHODES)
- Évaluer les risques et les coûts de la conception stratégique (TESTS)

***Vous pouvez télécharger « NWC Strategic Logic Primer » à l'adresse : <https://nwc.ndu.edu>***

# Réserves : La stratégie n'est PAS

- Une simple recette ou formule
- Linéaire
- Accomplie dans l'isolement
- Un exercice de budget
- Une planification reposant sur les moyens
- Une mantra à l'échelle du gouvernement





**CENTRE D'ÉTUDES**  
**STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**  

---

**L'IMPACT DU SAVOIR | 1999-2019**

[www.africacenter.org](http://www.africacenter.org)