



# CENTRE D'ÉTUDES STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

## Séminaire des dirigeants émergents du secteur de la sécurité

### EXERCICE POUR LES GROUPES DE DISCUSSION

Jeudi 13 juin 2019

#### GUIDE DU PARTICIPANT

Cet exercice vise à souligner l'importance de la pensée critique, de l'innovation et de l'adaptation dans l'élaboration, la conception, la mise en œuvre et le suivi des stratégies de sécurité nationale en Afrique. Les participants sont invités à passer en revue le contenu des séances précédentes du premier module avant de commencer cet exercice. L'exercice devra être effectué par les différents groupes de discussion, et une séance de débriefing sera organisée en séance plénière.

La première partie présente un aperçu interactif des concepts et principes clés. Les participants sont encouragés à faire preuve d'innovation et à utiliser une grande variété de sources de données pour remplir cette partie. Dans la deuxième partie, les participants appliqueront les concepts et principes analysés dans la première partie à la résolution de problèmes concrets. Chaque groupe travaillera sur une étude de cas différente.

#### Première partie : Concepts et principes

- Exercice d'itération et d'adaptation (*55 minutes*)
- Définition du problème et fixation des objectifs (*25 minutes*)
  - L'insécurité en Afrique est-elle un problème simple, compliqué ou complexe ? Discutez des implications de votre réponse.
  - Qu'est-ce que la fixation d'objectifs / la vision ? Qui lance le processus et pourquoi est-ce important ?
  - Votre vision ou votre objectif devrait-il refléter : (a) les menaces actuelles, (b) les aspirations de la société, (c) les tendances futures, (d) la disponibilité des ressources, et/ou (e) d'autres facteurs ?
- Résumé des constatations et recommandations (*10 minutes*)

#### Deuxième partie : Analyse appliquée

Commencez par passer en revue votre étude de cas. Ensuite, choisissez un rapporteur qui présentera des réponses détaillées aux questions suivantes au cours de la séance plénière. Les réponses des groupes doivent refléter la richesse des connaissances et de l'expérience que chaque participant apporte, ainsi que tous les concepts et principes ayant fait l'objet de discussions pendant la première partie.

## QUESTIONS

1. Rédigez un énoncé de vision pour le pays de votre étude de cas et discutez-en avec les autres participants.
2. Quelles institutions pourraient améliorer la gouvernance du secteur de la sécurité ?
3. Identifiez les principales parties prenantes. Quel rôle joueraient-elles pour aider le pays à atteindre ses objectifs ?
4. Recommandez des mécanismes pour améliorer l'inclusion et la coordination.
5. Comment l'itération et l'adaptation fonctionneraient-elles dans le pays de votre étude de cas ?
6. Recommandez des stratégies pour mesurer les progrès (et l'impact) dans le pays de votre étude de cas.

## **Séance de débriefing**

Chaque groupe de discussion désignera un membre du groupe qui fera une présentation de 12 à 15 minutes au cours de la séance de débriefing du jeudi 13 juin. Cette présentation orale (sans PowerPoint) devra faire la synthèse des conclusions et des recommandations du groupe et fournir des réponses détaillées et « exploitables » aux questions de l'exercice.