



5.^a Sessão:
Desenvolvimento da
Estratégia de Segurança
Nacional

Dr. Luka Kuol

Linhas Gerais

1. Liderança Estratégica, Pensamento Crítico e NSSD

2. Processo e Produto NSSD

3. Natureza Integrada do Documento NSS

4. Parceria Estratégica e NSSD

5. Conclusões Chave



Estado das Estratégias de Segurança Nacional em África

	Oportunidades	Desafios
PRODUTO	• .	• .
PROCESSO	• .	• .
POVO	• .	• .
PRIORIDADES	• .	• .
PARCERIAS	• .	• .

Fonte: Abordagem do ACSS ao NSSD em África



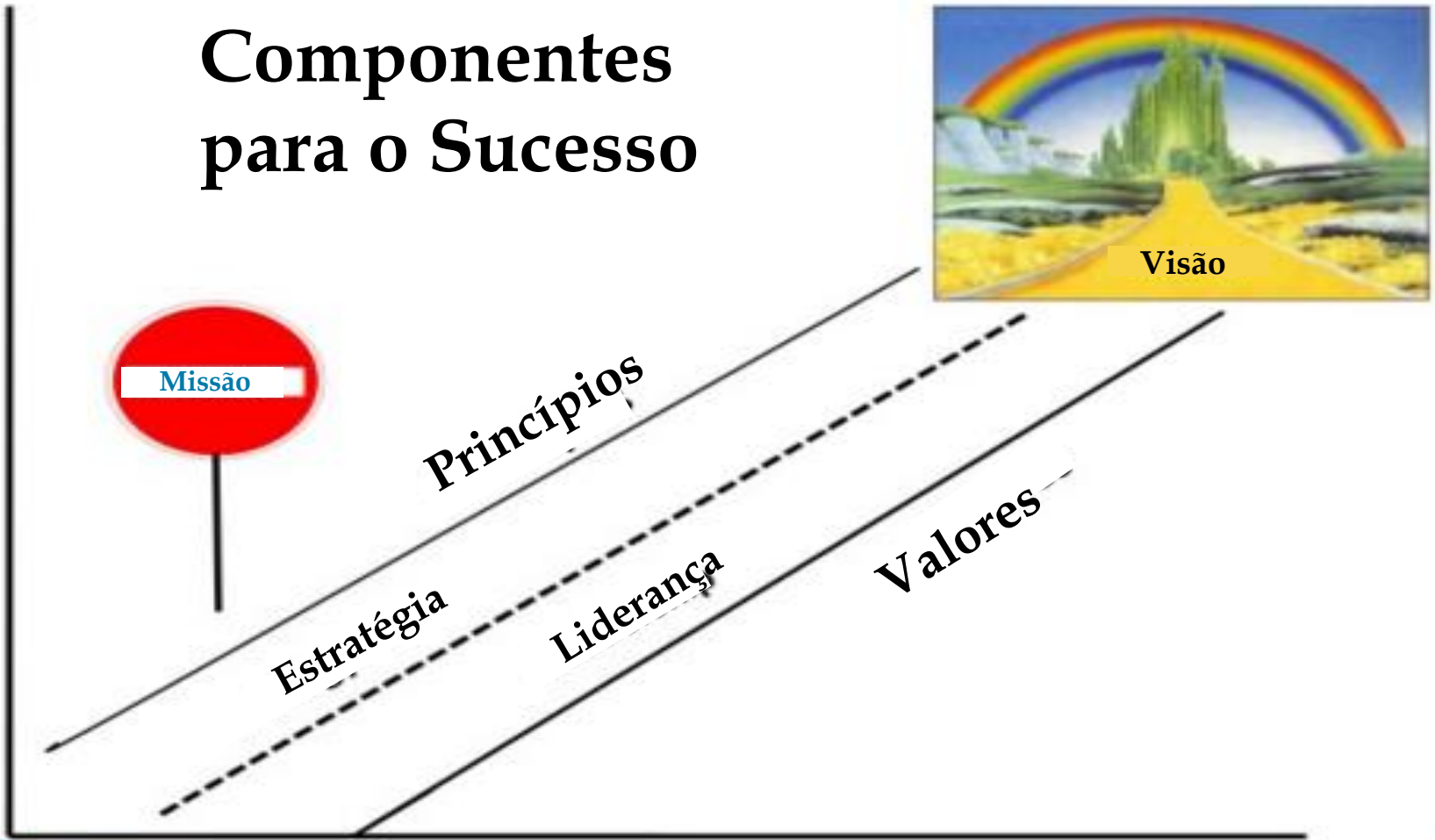
O Grande Espinho na Capacidade do Estado de Oferecer Segurança



Fonte: Andrews et al, 2017. *Criação da Capacidade do Estado*



Componentes para o Sucesso



Minnesota Consulting Alliance

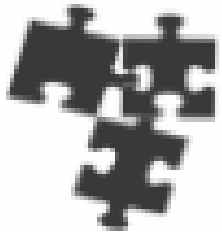


Fonte: www.slideshare.net/JohnPersico1/strategy-development-process



CENTRO ÁFRICA
DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Estratégia de Segurança Nacional como Teoria da Mudança



Soluções locais para problemas locais

Transição da promoção de soluções pré-determinadas para a permissão da nomeação, articulação e priorização de problemas concretos locais a resolver.



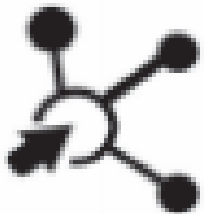
Impulsionar o desvio positivo orientado para o problema

Criar (e proteger) ambientes dentro e através das organizações que estimulam a experimentação e desvio positivo.



Tentar, aprender, repetir, adaptar

Promover uma aprendizagem experiencial (e experimental) activa com um feedback baseado nas evidências integrado numa gestão regular que permite uma adaptação em tempo real.



Escalar através da difusão

Envolver defensores nos diferentes sectores e organizações que assegurem que as reformas são viáveis, legítimas e relevantes.

Fonte: Andrews et al, 2017. *Criação da Capacidade do Estado*

A green road sign with the word "Valores" written on it, set against a blue sky with clouds. The sign is tilted and supported by two wooden posts. The word "Valores" is written in a white, serif font. The background is a bright blue sky with scattered white clouds.

A word cloud of values centered around a red banner with the word 'VALORES'. The banner is a thick red diagonal strip across the center. The word 'VALORES' is written in large, blue, serif capital letters on the banner. Surrounding the banner are various words in black, sans-serif capital letters, some of which are repeated or slightly overlapping. The words include: HUMAN RIGHTS, PROTECTION, INTEGRITY, INCLUSIVENESS, EQUITY, PATRIOTISM, SOCIAL, PATRIOTISM, RULE OF LAW, GOOD, GOVERNANCE, NATIONAL UNITY, INCLUSIVENESS, POWER, EQUITY, PATRIOTISM, PEOPLE, PARTICIPATION, MARGINALIZED, DEVELOPMENT, SHARING, ACCOUNTABILITY, DEVOLUTION, RULE, DEMOCRACY, NON-DISCRIMINATION, HUMAN DIGNITY, NATIONAL, TRANSPARENCY, and EQUALITY. The words are arranged in a circular pattern around the central banner, with some words appearing multiple times.

Interesses Nacionais



Download from
Dreamstime.com

This watermarked comp image is for previewing purposes only.



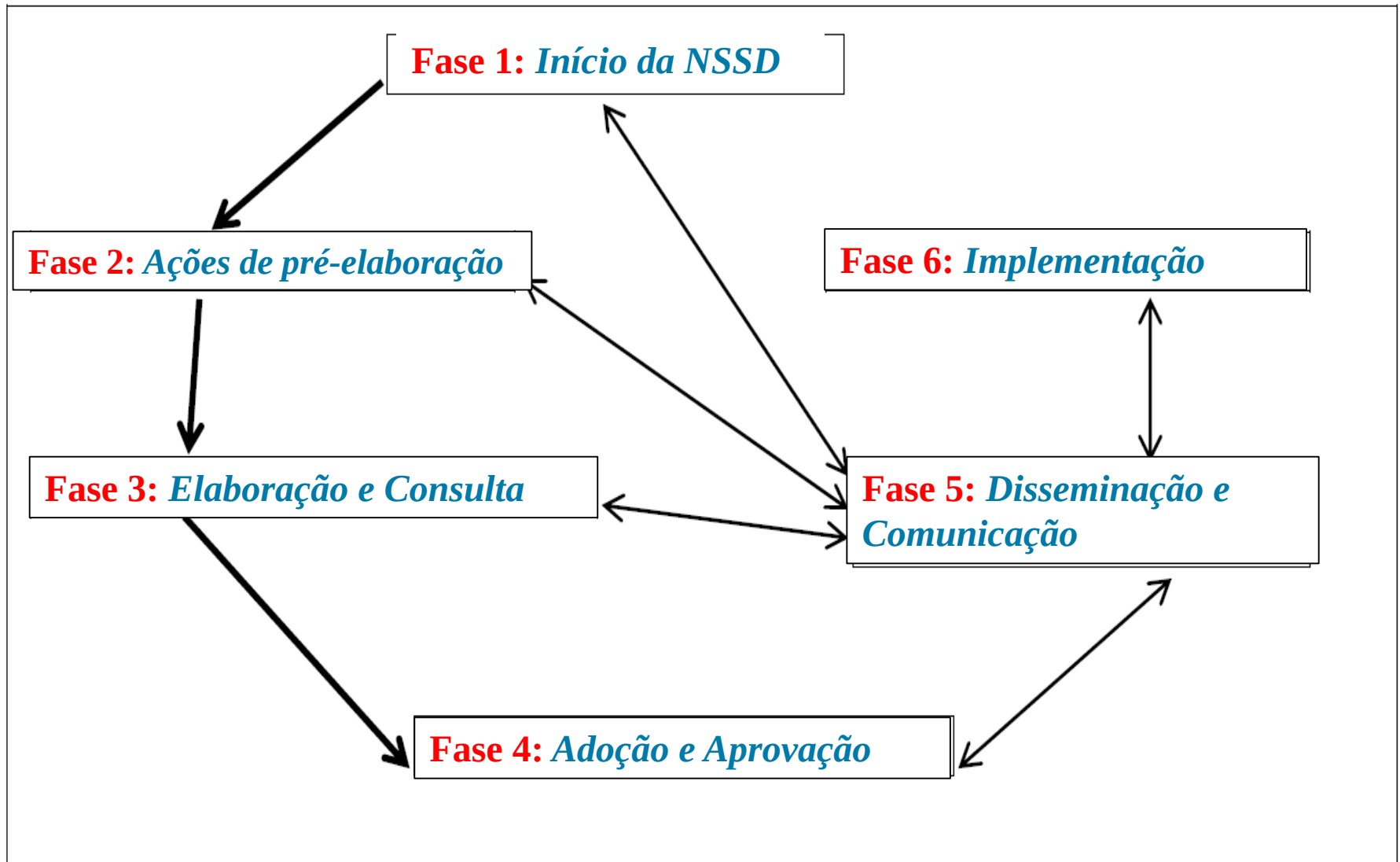
31325091



Artistashmita | Dreamstime.com



Processo NSSD: Elaboração e Consulta



Source: Fonte: Ferramentas NSSD do ACSS (Projeto)



Natureza Integrada do Documento NSS

Visão Nacional da Segurança

Interesses de Segurança Nacional

Ameaças à Segurança Nacional e Oportunidades

Objectivos Essenciais da Segurança Nacional

Divisão do Trabalho e Reestruturação do Sector da Segurança

Recursos para a Estratégia de Segurança Nacional e Parceria

Supervisão Civil

Implementação

Fonte: Ferramentas NSSD do ACSS (Projeto)



Parceria Estratégica e NSSD



Fonte: <http://clipartmag.com/partners-cliparts#partners-cliparts-4.jpg>



Conclusões Chave

1. O NSSD não é uma panaceia sem uma liderança estratégica nacional
2. O NSSD não é um mero cortar e colar mas um processo de carácter nacional
3. O processo é mais importante que o documento
4. A participação dos cidadãos e de outras partes interessadas é essencial
5. O idealismo associado ao realismo é a chave para o tornar aplicável
6. Torná-lo um documento vivo





CENTRO ÁFRICA
DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

www.africacenter.org