



Séance 5 : Élaboration d'une stratégie de sécurité nationale

Dr. Luka Kuol

Présentation

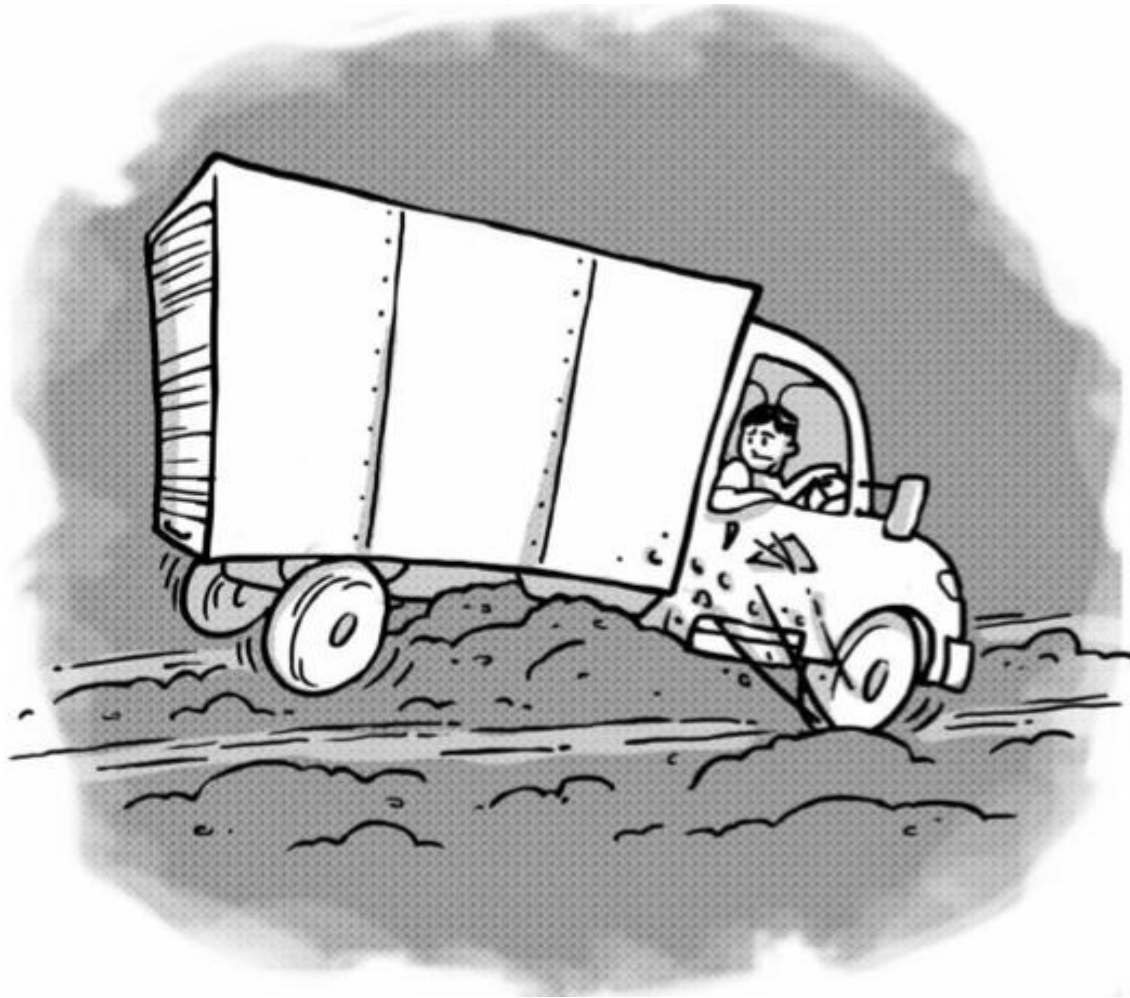
1. Leadership stratégique, réflexion critique et Document de stratégie de sécurité nationale (NSSD)
2. Processus et produit du NSSD
3. Nature intégrée du Document de stratégie de sécurité nationale
4. Partenariat stratégique et NSSD
5. Principales leçons à tirer

Situation actuelle des stratégies de sécurité nationale en Afrique

	Opportunités	Défis
PRODUIT	• .	• .
PROCESSUS	• .	• .
PERSONNES	• .	• .
PRIORITÉS	• .	• .
PARTENARIATS	• .	• .

Source : Approche adoptée par l'ACSS en matière de NSSD en Afrique

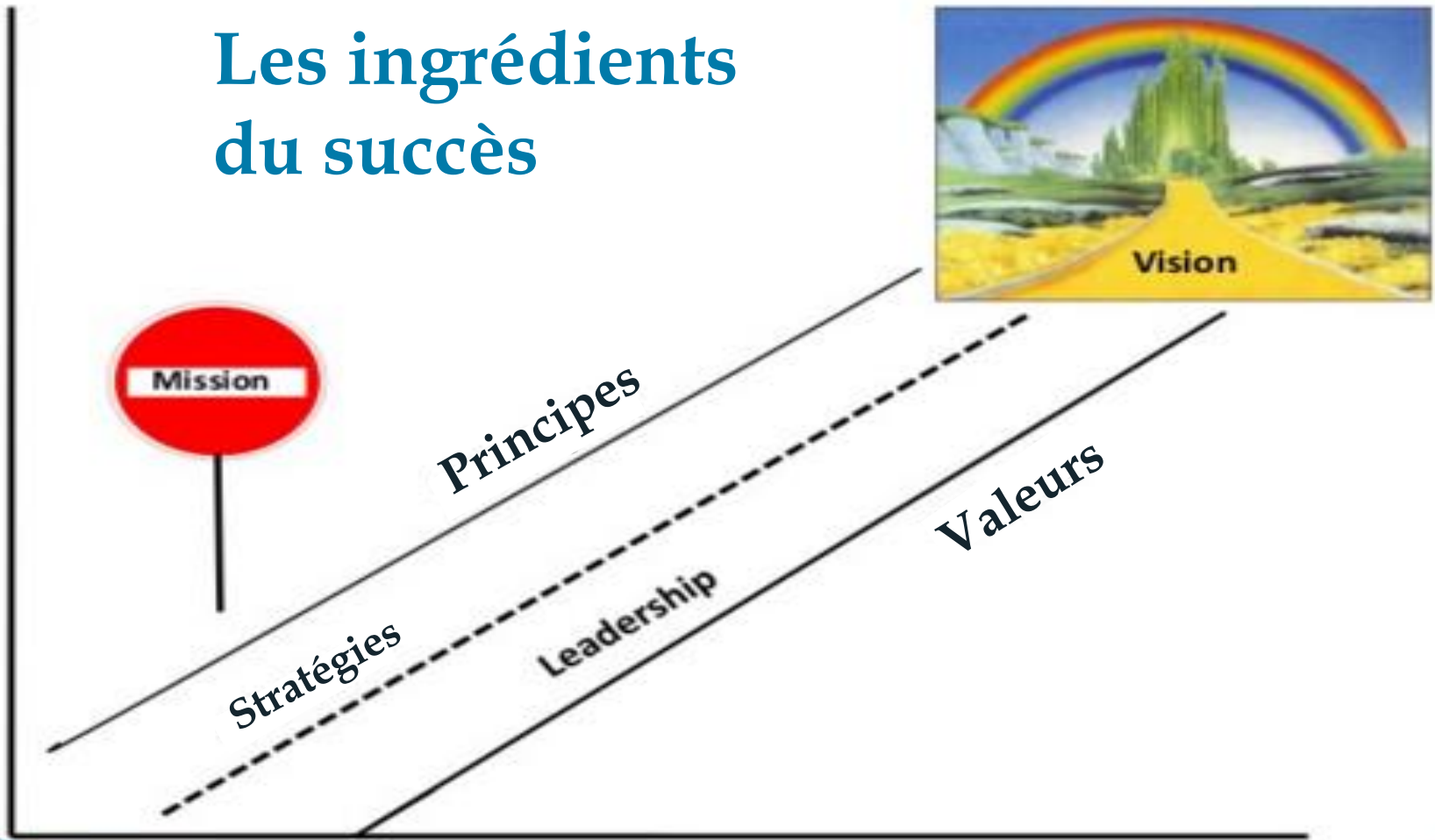
L'enlisement profond de la capacité des États à assurer la sécurité



Source : Bossert et al, 2017 *Building State Capability*



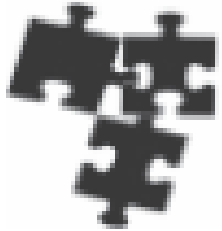
Les ingrédients du succès



Minnesota Consulting Alliance

Source: www.slideshare.net/JohnPersico1/strategy-development-process

Stratégie de sécurité nationale et théorie du changement



Des solutions locales à des problèmes locaux

Abandonner la promotion de solutions prédéterminées pour privilégier la désignation, l'articulation et la hiérarchisation au niveau local des problèmes à résoudre.



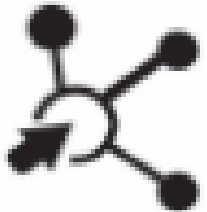
Promouvoir la déviance positive pour la résolution des problèmes

Créer (et préserver) des environnements avec et entre les organisations qui encouragent l'expérimentation et la déviance positive.



Essayer, apprendre, reproduire, adapter

Promouvoir un apprentissage actif par l'expérience (et l'expérimentation) avec un feedback axé sur des données probantes pris en compte dans un processus de gestion régulière permettant une adaptation en temps réel.



Mise à l'échelle par diffusion

Impliquer les meilleurs représentants des différents secteurs et organisations afin qu'ils veillent à la viabilité, à la légitimité et à la pertinence des réformes.

Source : Bossert et al, 2017 *Building State Capability*

Valeurs nationales



Intérêts nationaux



Download from
Dreamstime.com

This watermarked comp image is for previewing purposes only.



31325091

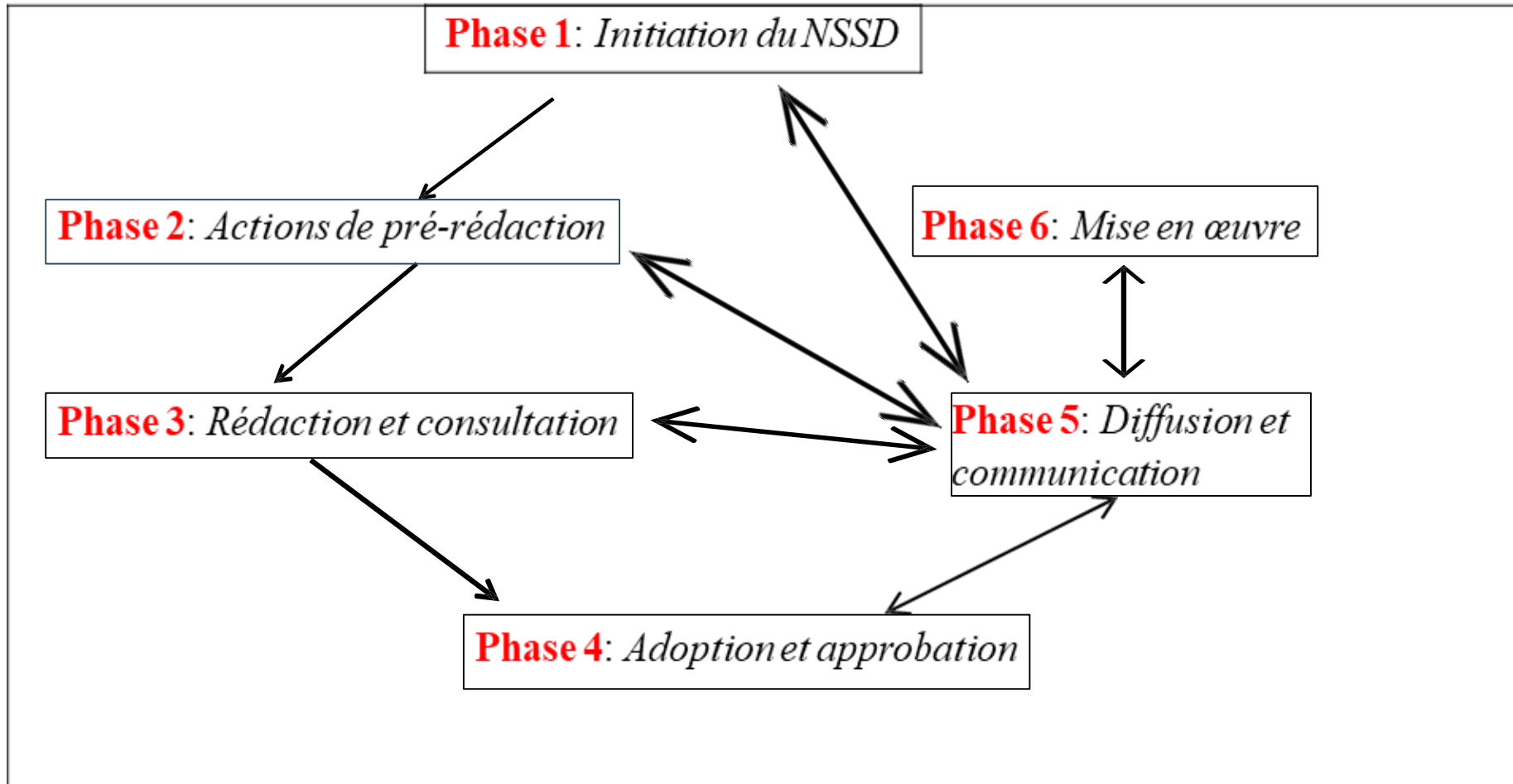


Artistashmita | Dreamstime.com



CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

Processus du NSSD: Rédaction et consultation



Source : Boîte à outils de CESA pour le NSSD (brouillon)

Nature intégrée du Document de stratégie de sécurité nationale

Vision de la sécurité nationale

Intérêts concernant la sécurité nationale

Menaces et opportunités pour la sécurité nationale

Principaux objectifs de la sécurité nationale

Répartition des tâches et restructuration du secteur de la sécurité

Ressources pour la stratégie de sécurité nationale et partenariat

Surveillance civile

Mise en œuvre

Source : Boîte à outils de CESA pour le NSSD (brouillon)



Partenariat stratégique et NSSD



Source: <http://clipartmag.com/partners-cliparts#partners-cliparts-4.jpg>



Principales leçons à tirer

1. Le NSSD n'est pas une panacée sans leadership stratégique national
2. Le NSSD ne résulte pas de la transposition d'un processus donné, il est le résultat d'un processus national
3. Le processus en lui-même est plus important que le document
4. L'adhésion de la population et des autres parties prenantes est essentielle
5. Pour rendre sa mise en œuvre possible, il est essentiel d'associer idéalisme et réalisme
6. Ce document doit continuer à évoluer en permanence





www.africacenter.org