

# MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE DE SÉCURITÉ NATIONALE

PAR

BROWNIE J. SAMUKAI, JR.

ANCIEN MINISTRE DE LA DÉFENSE NATIONALE DU LIBERIA

MEMBRE AUXILIAIRE DU CORPS PROFESSORAL, CENTRE D'ÉTUDES STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

JEUDI 11 AVRIL 2019

# QUELS SONT LES DÉFIS LIÉS AUX CAPACITÉS DE L'ÉTAT ET À LA RÉSILIENCE INSTITUTIONNELLE ?

- LA VOLONTÉ POLITIQUE ET LA STRUCTURE DE GOUVERNANCE
- COMPÉTENCES ET CAPACITÉS TECHNIQUES
  - Politique
  - Identification des menaces
  - Priorités
  - Date d'achèvement raisonnable
- ÉCARTS ENTRE LES PLANS, LA MISSION, LES OBJECTIFS ET LES RESSOURCES
- PARAMÈTRES JURIDIQUES
- MÉCANISME DE COORDINATION ET ÉTENDUE DE L'ENGAGEMENT
- FRÉQUENCE DES EXAMENS

# PROCESSUS DE FORMULATION

- « ...LE PROCESSUS DE FORMULATION PERMET AUX DÉCIDEURS D'ÉVALUER L'ENVIRONNEMENT POLITIQUE, SÉCURITAIRE ET BUDGÉTAIRE... ET DE DÉTERMINER LA MEILLEURE VOIE À SUIVRE... »\*\*\*
- \*\*\*FORMULATION OF NATIONAL SECURITY STRATEGY, CSIS, OCTOBRE 2017.

# COMMENT LA FORMULATION DE LA STRATÉGIE DE SÉCURITÉ NATIONALE EST SUSCEPTIBLE D'AIDER À LIBÉRER LE POTENTIEL INSTITUTIONNEL ET LES CAPACITÉS DE L'ÉTAT EN AFRIQUE

- ORIENTATION POLITIQUE ET STRATÉGIQUE
  - Directives présidentielles
  - Projet de politique de sécurité nationale
- AUTORITÉ DE COORDINATION ET D'ÉLABORATION
  - Étendue : expertise, orientation de la mission, compétences techniques et tactiques
  - Qui dirige les travaux d'élaboration : formation, encadrement et connaissances institutionnelles
  - Qui coordonne l'ensemble des acteurs
- PROCESSUS CONSULTATIF :
  - Organismes et ministères concernés
  - Tous les secteurs du pays
  - Médias et société civile
  - Experts (locaux, régionaux, s'appuyer sur d'autres partenaires)
- PARAMÈTRES JURIDIQUES LIÉS AUX RESPONSABILITÉS, AUX OBLIGATIONS, À LA MISSION ET À LA CHAÎNE HIÉRARCHIQUE
- Interconnexions entre la préparation, les buts, les missions, les objectifs, et les ressources disponibles et prévues.

# COORDINATION, COMMUNICATION ET COLLABORATION

- Pour clarifier la mission, les objectifs et l'organigramme hiérarchique
- Pour limiter les chevauchements de fonctions
- Pour favoriser les compétences et l'efficacité technique
- Pour réduire le gaspillage potentiel de temps précieux et de ressources rares
- Pour renforcer la confiance

DES QUESTIONS ?

MERCI