



Centro de Estudos Estratégicos Africanos
Workshop Desenvolvimento da Estratégia de Segurança
Nacional
8 – 12 Abril de 2019
Gaborone - Botsuana

7ª Sessão: Implementação de uma Estratégia de Segurança Nacional

Terça-feira, 11 de Abril de 2019

Por

Brig Gen Saleh Bala (Rtd) - Nigéria

White Ink Consult Ltd

Strategic Communication + Defense and Security + Training

whiteinkconsult@gmail.com, +2348033174122

Ordem de trabalhos

- O Papel da Vontade Política e da Liderança Institucional na formação e formulação da Estratégia de Segurança Nacional**
- Os Perigos e Desafios com que as lideranças se defrontam na formulação e implementação das Estratégias de Segurança Nacional em África.**
- Como convencer e fazer participar os políticos e os líderes no Processo que inicia a formulação, implementação e revisão das Estratégias de Segurança Nacional em África**

A implementação da estratégia não é uma tarefa fácil



O que é a Implementação da Estratégia?

A Implementação da Estratégia é o processo que transforma estratégias e planos de modo a atingir metas e objectivos estratégicos.

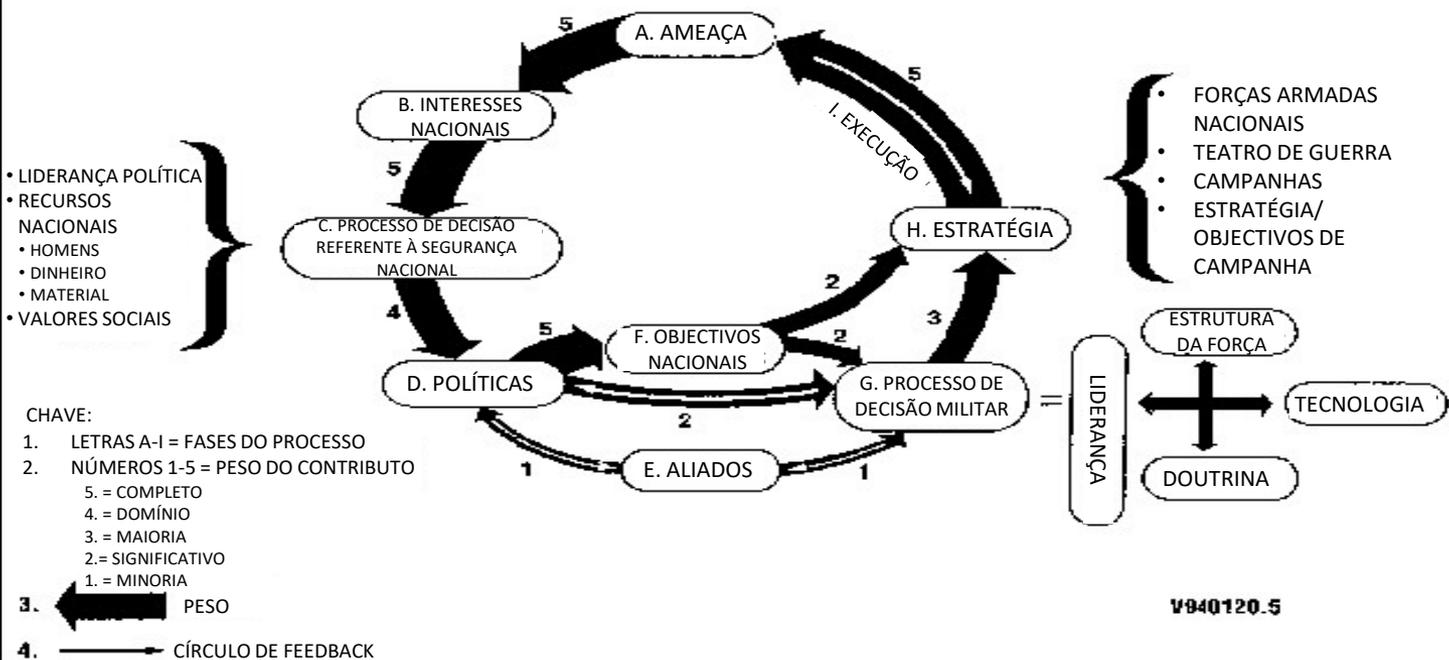
Erica Olsen



https://www.google.com/search?q=strategy+implementation&tbm=isch&source=iu&ictx=1&fir=Uvd8_VBB-dSGnM%253A%252ClzqBdQFPb6vNqM%252C_&vet=1&usg=AI4_-kTbnwOpJ9rBIE4VWa3y4bEuWDgi-A&sa=X&ved=2ahUKEwivk_uX2aDhAhWHHhQKHeuWAIYQ9QEWAHoECA0QBg&biw=1440&bih=821#imgsrc=hM7s65bBO57EeM:&vet=

O Processo da Estratégia

A ESTRATÉGIA MOWBRAY / MODELO DE ANÁLISE DO PROCESSO



O Processo da Estratégia depende da liderança

O Papel da Vontade Política e dos Líderes Institucionais na criação e formulação da Estratégia de Segurança Nacional



<https://www.ccl.org/blog/how-to-successfully-move-into-a-strategic-leader-role-2/>

O que é a Vontade Política?

...o compromisso dos líderes políticos e burocratas de tomar medidas para alcançar um conjunto de objetivos e suportar os custos destas medidas ao longo do tempo (Brinkerhoff 200,242).

**Desde os Políticos não farão até à Vontade política: Estabelecer o apoio para uma Administração participante,
Editor Carmen Malena**

Papel da Liderança Institucional

- **Instituições de Segurança Regulamentares e Principais.**
- **O Ramo Executivo do Governo.**
- **Instituições do Estado de Direito e Justiça**
- **Organismos Públicos de Supervisão.**
- **Unidades de Emergência Civil.**
- **Organismos de Segurança não regulamentares.**
- **Sociedade Civil.**
- **Parceiros Internacionais.**

Perigos e Desafios para a liderança na formulação dos Desafios da Segurança Nacional?

- Abrange questões de Soberania Nacional e autodeterminação;
- Afecta a percepção pública da arquitectura de segurança e defesa
- Requer decisões relacionadas com valores sociais como a liberdade, segurança, justiça, igualdade, Estado de Direito e direitos humanos.
- Implica a redistribuição do poder e dos recursos
- Pode implicar a redefinição das noções chave de compacto social, diálogo político, identidade nacional, autoridade dos cidadãos e do estado, especialmente em situações voláteis afectadas pela desconfiança.

Liderança Política e Titularidade Nacional do Processo de Reforma do Sector da Segurança, Ferramentas para as Reformas do Sector da Segurança e Governança na África Ocidental DCAF, 2015

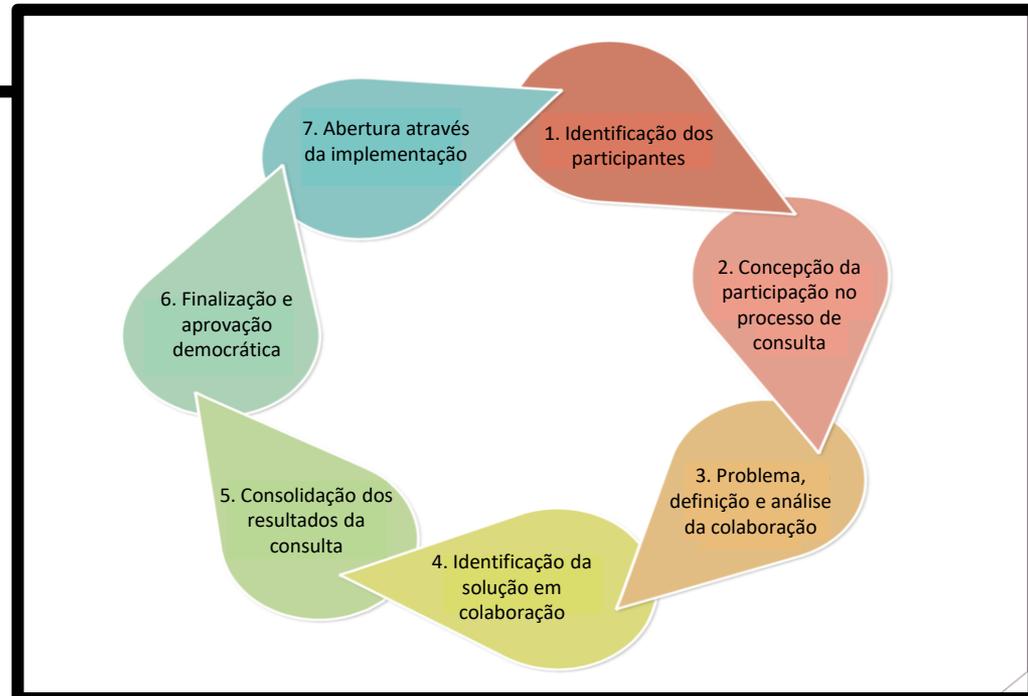


Gerar a participação e Apoiar a Vontade Política

- Integridade.
- Abrangência.
- Capacidade técnica.
- Coerência interna no âmbito do Organismo de Coordenação.
- Comunicação estratégica.
- **Feedback.**

Cultivar a Vontade Política e Estimular a participação

- Consultas Formais.
- Conversas Informais.
- Apoio do Público.



Conclusão



Obrigado pela vossa atenção