AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

Le Centre d'études stratégiques de l'Afrique
Atelier sur l'élaboration de la stratégie de sécurité nationale

8 – 12 avril 2019

Gaborone – Botswana

Session 7 : Mise en œuvre de la stratégie de sécurité nationale

Mardi 11 avril 2019

Par

Brig Gén. Saleh Bala (retraité) – Nigeria

White Ink Consult Ltd

Strategic Communication + Defense and Security + Training

whiteinkconsult@gmail.com, +2348033174122

Programme

- **Rôle de la volonté politique et du leadership institutionnel dans la création et la formulation de la stratégie de sécurité nationale**
- **Périls et défis auxquels sont confrontés les dirigeants lors de la formulation et de la mise en œuvre des stratégies de sécurité nationale en Afrique**
- **Comment mobiliser et faire adhérer les responsables politiques et les dirigeants au processus de lancement de l'élaboration, de la mise en œuvre et de l'examen des stratégies de sécurité nationale en Afrique**

Mise en œuvre des stratégies – une tâche difficile

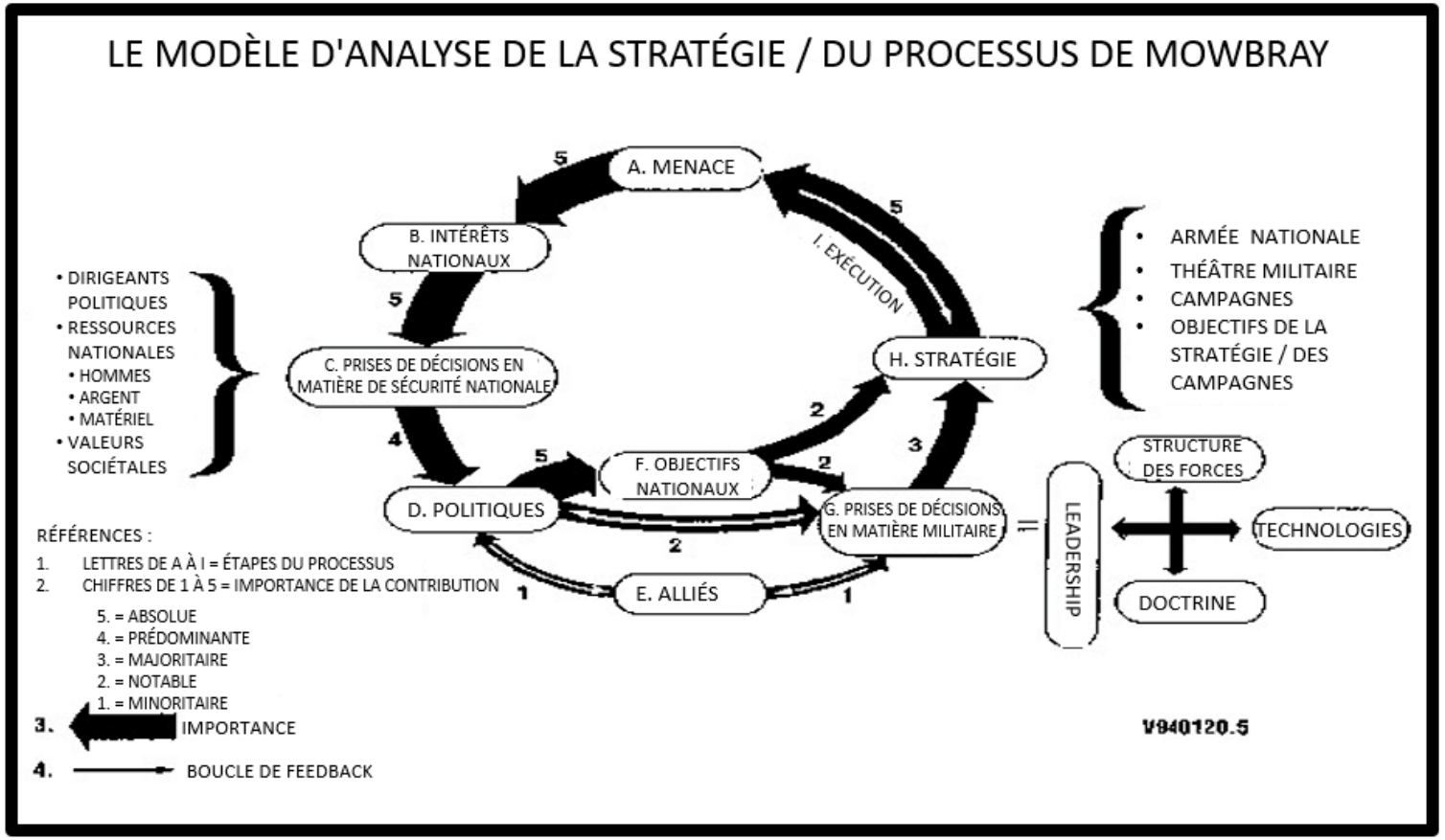
Définition de la mise en œuvre des stratégies

La mise en œuvre des stratégies est le processus consistant à traduire les stratégies et les plans en actions afin d'atteindre les objectifs et les buts stratégiques.

Erica Olsen

https://www.google.com/search?q=strategy+implementation&tbm=isch&source=iu&ictx=1&fir=Uvd8_VBB-dSGnM%253A%252CIzqBdQFPb6vNqM%252C_&vet=1&usg=AI4_-kTbnwOpJ9rBlE4VWa3y4bEuWDgj-A&sa=X&ved=2ahUKEwivk_uX2aDhAhWHHhQKHeuWAIYQ9QEwAHoECA0QBg&biw=1440&bih=821#imgrc=hM7s65bBO57EeM:&vet=

Le processus d'élaboration de la stratégie



Le processus d'élaboration de la stratégie est dépendant des dirigeants

Le rôle de la volonté politique et du leadership institutionnel dans l'élaboration et la formulation de la stratégie de sécurité nationale :

https://www.ccl.org/blog/how-to-successfully-move-into-a-strategic-leader-role-2/

Définition de la volonté politique

La volonté politique est l'engagement des dirigeants politiques et des fonctionnaires de l'État de prendre des mesures permettant d'atteindre un ensemble d'objectifs et de supporter les coûts de ces mesures au fil du temps (Brinkerhoff 200,242).

(From Political Won't to political Will: Building Support for Participatory Governance, Edt Carmen Malena)

Rôle du leadership institutionnel

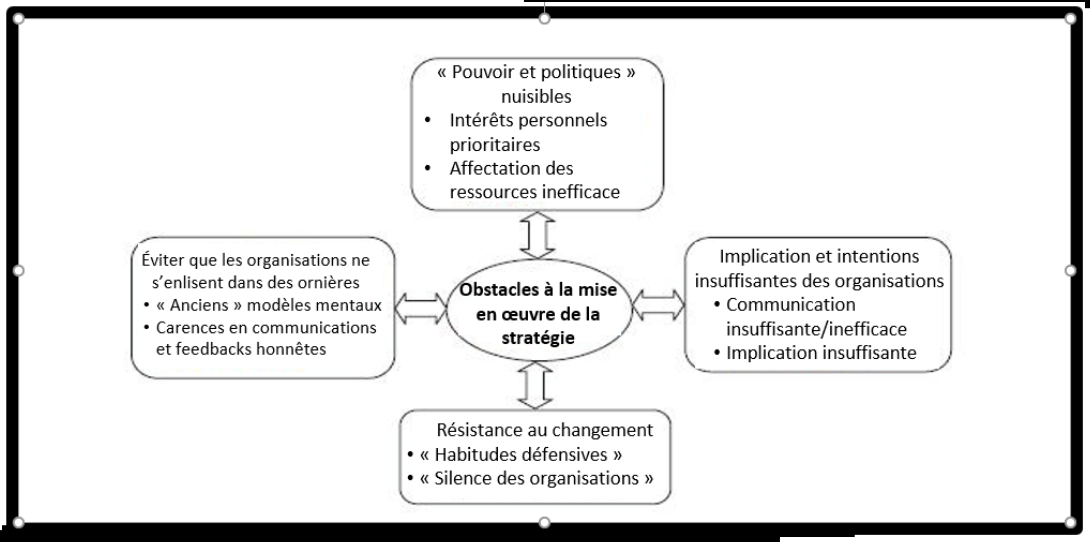
- Institutions législatives et de sécurité fondamentale
- Pouvoir exécutif du gouvernement
- Institutions garantes de la justice et de l'État de droit
- Organismes de surveillance publique
- Unités d'urgence civiles
- Organes de sécurité non législatifs
- Société civile
- Partenaires internationaux

(Political Leadership and National Ownership of Security Sector Reform Process, Toolkit for Security Sector Reforms and Governance in West Africa, DCAF, 2015)

Quels sont les périls et les défis auxquels sont confrontés les dirigeants lors de la formulation des défis de sécurité nationale ?

- **Cette formulation concerne des questions liées à la souveraineté nationale et à l'autodétermination**
- **Elle affecte la perception du public de l'organisation du système de défense et de sécurité**
- **Elle nécessite de prendre des décisions en matière de valeurs sociétales, telles que la liberté, la sécurité, la justice, l'égalité, l'État de droit et les droits de l'homme**
- **Elle implique une redistribution du pouvoir et des ressources**
- **Elle peut impliquer une redéfinition des notions clés de pacte social, de dialogue politique, d'identité nationale, de citoyenneté et d'autorité de l'État, en particulier dans des situations d'instabilité où règne un climat de méfiance**

(Political Leadership and National Ownership of Security Sector Reform Process, Toolkit for Security Sector Reforms and Governance in West Africa, DCAF, 2015)



https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0024630105000634

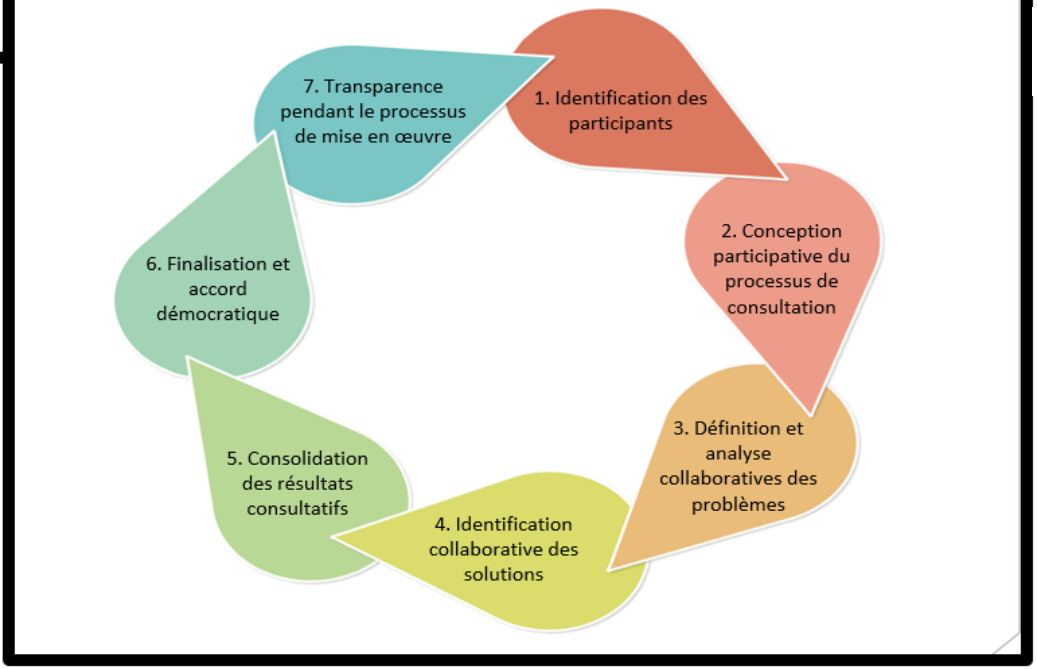
Susciter l'adhésion et entretenir la volonté politique

- Intégrité
- Inclusion
- Capacités techniques
- Cohérence au sein de l'organe de coordination
- Communication stratégique
- Feedback

(Political Leadership and National Ownership of Security Sector Reform Process, Toolkit for Security Sector Reforms and Governance in West Africa, DCAF, 2015)

Cultiver la volonté politique et stimuler l'adhésion

- **Consultations officielles**
- **Discussions officieuses**
- **Sensibilisation du public**



(Political Leadership and National Ownership of Security Sector Reform Process, Toolkit for Security Sector Reforms and Governance in West Africa, DCAF, 2015)

Conclusion

Hé – vous êtes supposés mettre cela en œuvre

STRATÉGIE

Trop occupés

Salle des stratégies

https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/eight-shifts-that-will-take-your-strategy-into-high-gear

Merci d’avoir écouté