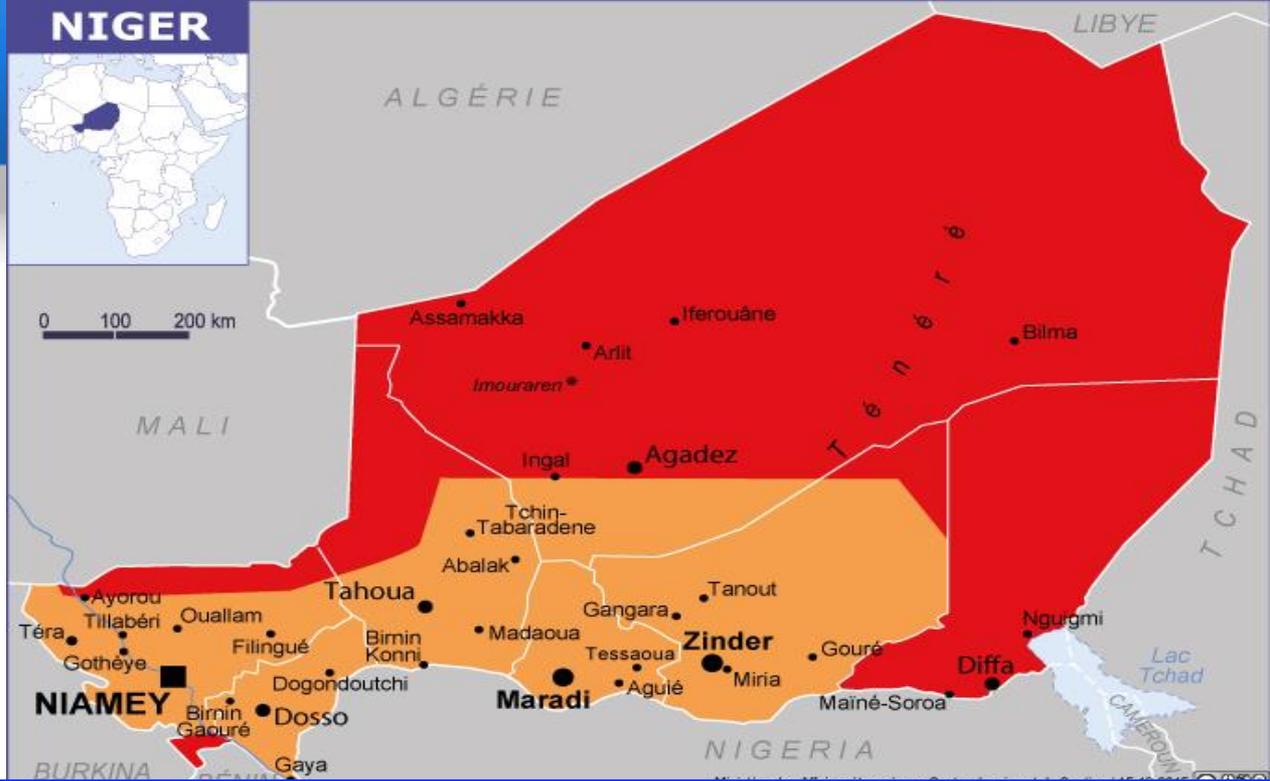
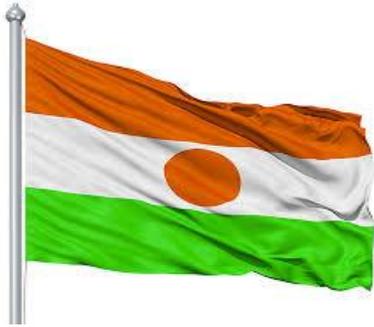


0 100 200 km



POLITIQUE NATIONALE DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE (PNSD)

« *Contexte, méthodologie et processus d'élaboration* »



Colonel-major ALI MAHAMADOU ISSA

*Centre National d'Études Stratégiques
et de sécurité (CNESS)*

Plan de la présentation

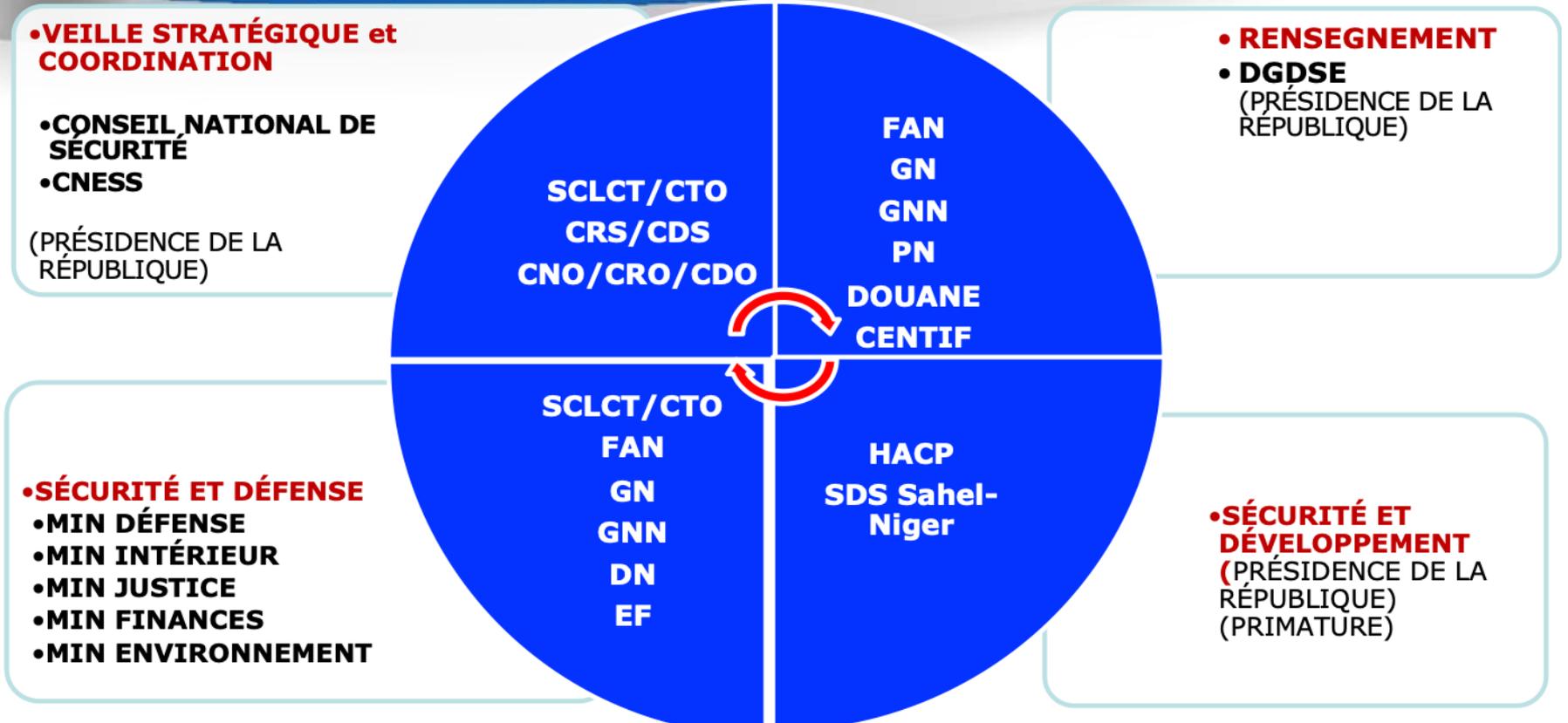
Aperçu de la gouvernance sécuritaire

Contexte et objectifs de la PNSD

Approches méthodologiques

Déroulement du processus

Aperçu de la Gouvernance sécuritaire au Niger



CNESS : Centre National d'Études Stratégiques et de Sécurité
 DGDSE : Direction Générale de la Documentation et de Sécurité d'État
 HACP : Haute Autorité à la Consolidation de la Paix
 SCLCT/CTO : Service Central de Lutte Contre le Terrorisme et la Criminalité Transnationale organisée
 CRS/CRD : Conseil Régional de Sécurité / Conseil Départemental de Sécurité
 CNO/CRO/CDO : Centre National Opérationnel / Centre Régional Opérationnel / Centre départemental Ops
 FAN : Forces Armées Nigériennes
 GN : Gendarmerie Nationale
 GNN : Garde Nationale du Niger
 CENTIF : Cellule Nationale de Traitement des Informations Financières
 SDS Sahel Niger: Stratégie pour le développement et la sécurité dans les zones sahélo-sahariennes

- 👉 **Le Niger - centralité de plusieurs zones meurtries par des crises et des conflits - subit fréquemment de violences meurtrières perpétrées par les **terroristes et les criminels**;**
- 👉 **Les facteurs d'aggravation de l'insécurité, l'hybridité des menaces et l'asymétrie de la guerre **limitent les actions de sécurisation actuelles**;**
- 👉 **La nécessité de prendre en charge les nouvelles menaces sécuritaires par une **approche globale** alliant développement et sécurité (**volonté politique**);**
- 👉 **La décision du Président de la République de créer le Centre National d'Études Stratégiques et de sécurité (CNESS, 16 janvier 2015); organe d'anticipation et de veille stratégique :**
 - 👉 mener, en relation avec les services et institutions concernés, des analyses et des études prospectives sur des enjeux stratégiques et sécuritaires nationaux et internationaux.
- 👉 **Le CNESS a mis en place un programme spécifique qui vise à élaborer et à proposer au gouvernement une Politique Nationale de Sécurité et de Défense (PNSD): conformément à son Plan d'Orientation Stratégique (POS) 2017-2019.**

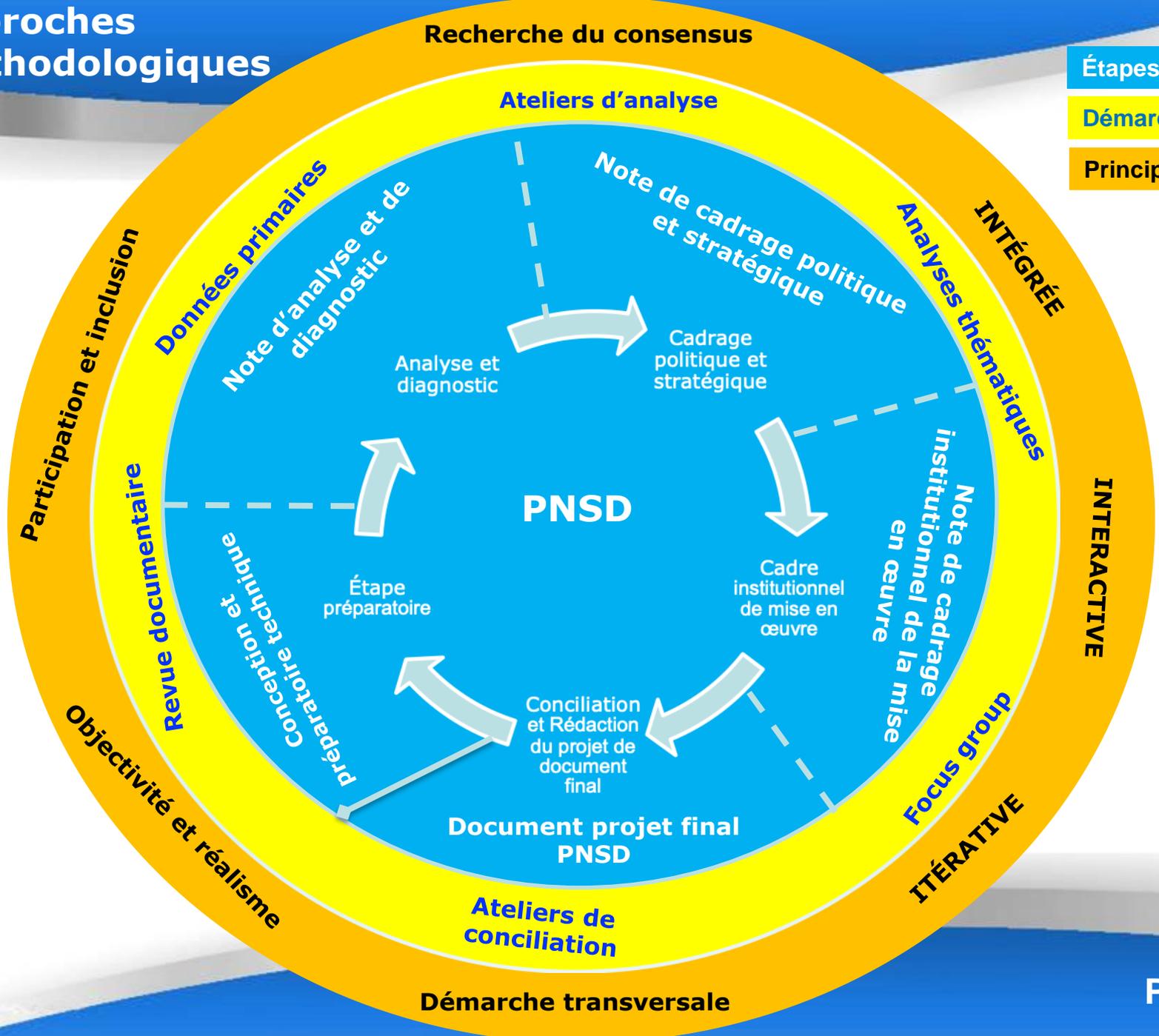
Cadre de référence des secteurs de la sécurité et de la défense, la PNSD est : accessible aux dirigeants et aux citoyens, adaptée au contexte sécuritaire national, régional, et international, et inscrite dans une approche commune de la sécurité

❖ **Le processus engagé a pour objectif global d'élaborer une politique nationale de sécurité et de défense cohérente dans la priorisation des objectifs et des intérêts nationaux, servant de référence aux stratégies nationales sectorielles concourant à cette Politique.**

❖ ***Spécifiquement, il a pour objectifs de:***

- ❑ Créer un cadre de dialogue national inclusif sur la sécurité et la défense regroupant les Officiers supérieurs des FDS, les hauts fonctionnaires de l'administration publique, les universitaires, les acteurs de la société civile et les partenaires ;
- ❑ Dresser un diagnostic des secteurs de la sécurité et de la défense;
- ❑ Définir des indicateurs fiables du secteur de la sécurité qui tiennent compte du contexte au plan national, régional et international ;

Le processus de la PNSD a été officiellement lancé lors du premier Forum national sur la sécurité et la défense (décembre 2017) à Niamey



I. Introduction (pourquoi cette politique; champ d'intervention)

II. Fondements stratégiques

1. Valeurs fondamentales nationales
2. Intérêts nationaux

III. Analyse du contexte

1. Analyse du contexte international
2. Analyse du contexte régional et sous-régional
3. Analyse du contexte national

IV. Cadre politique et stratégique

1. Vision stratégique
2. Orientations et priorités politiques
3. Objectifs stratégiques
4. Axes stratégiques
5. Indicateurs de performance
6. Hypothèses et risques

V. Cadre institutionnel de la mise en œuvre

- Cartographie des acteurs de la mise en œuvre de la PNSD
- Dispositif de pilotage
- Dispositif de coordination de la mise en œuvre de la PNSD
- Dispositif de suivi et évaluation

Pilotage, conseils, coordination

Présidence de la République:

- CNS
- Dir cabinet civil
- EMP

CNESS:

- Conseil d'orientation
- Conseil scientifique
- Direction

Groupe experts nationaux (6)

- Droit public
- Géopolitique, histoire
- Économie, planification de politiques et stratégies publiques
- Sécurité et défense
- Développement institutionnel
- Géostratégie et analyse prospective

Groupe technique de référence (30)

- Ministères
- Régions et municipalités
- Forces de Défense et de sécurité (FDS)
- Chefferie traditionnelle
- Associations religieuses
- Société civile (jeunes, femmes)
- Médias
- Centres de recherche

Pilotage

**Conseil National de Sécurité
(Président de la République)**

Approbation politique du document (décret) ;
Ancrage institutionnel ;
Mobilisation des ressources pour la mise en œuvre ;
Leadership politique ;
Gestion des interfaces politiques incluant les partenariats politiques et stratégiques ;

Coordination

Dispositif de coordination

Maintien de la cohérence de la PNSD avec les stratégies sectorielles en matière de sécurité et de défense;
Instrument de gestion du partenariat multi-secteurs;
Développement du Partenariat technique et Financier;
Déclenchement et prise en charge du processus d'actualisation de la PNSD en lien la dynamique contextuelle

Suivi-évaluation

Dispositif de suivi-évaluation

Suivi et évaluation de la mise en œuvre;
Organisation de revues sectorielles périodiques de la mise en œuvre;
Collecte et traitement des données et informations en matière de sécurité;
Élaboration de notes d'information pour le pilotage et l'exécution de la PNSD;

Finalisation revue documentaire.

Rédaction d'un document de travail.

Prétest des instruments de collecte

Traitement des données du prétest ;

Mise à jour des instruments de collecte

Préparation des ateliers régionaux

Poursuite de la collecte de données ;

Atelier national : restitution et validation de l'analyse diagnostique ;

Note d'analyse diagnostique ;

Présentation de la note d'analyse et diagnostic ; discussions et amendements

Définition des dispositifs institutionnels et organisationnels de mise en œuvre ;

Atelier d'enrichissement avec GTR et personnes ressources

Note sur le cadre institutionnel et organisationnel de mise en œuvre

Rédaction du document final du projet de la PNSD

Remise du document au maître d'œuvre (CNESS) ;

Remise du document au maître d'ouvrage (Président de la République) ;

Lancement du processus d'approbation (par décret).



Janv

Févr

Mars

Avril

Mai

Juin

Juillet

Août

Sept



Préparation de la collecte des données primaires

Élaboration : du protocole de collecte de données, des instruments de collecte de données et du plan de traitement des données ;

Identification des membres du Groupe technique de référence (GTR) ;

Atelier d'imprégnation du GTR

Reproduction des instruments de collecte

Collecte des données

Ateliers régionaux : Concertations individuelles et collectives de différents groupes de citoyen.

Cadrage politique et stratégique

Atelier de cadrage politique et stratégique ;

Note sur le cadrage politique et stratégique ;

Rédaction document provisoire de la PNSD

Atelier de conciliation et d'enrichissement

Déroulement du processus

Avancement des travaux

Achevé

1. Revue documentaire;
2. Document de travail;
3. Protocole de collecte de données ;
4. Instruments de collecte de données ;
5. Plan de traitement des données.

Ultérieur

6. Collecte de données;
7. Ateliers régionaux
8. Atelier national;
- 9. Note d'analyse diagnostique (fin étape 1)**
10. Cadrage politique et stratégique;
11. Cadrage institutionnel de la mise en œuvre;
12. Conciliation et Rédaction PNSD

- **Le portage politique (Présidence de la République) facilite la mobilisation et l'intégration des synergies;**
- **L'intégration des acteurs aussi bien civils que militaires est un facteur de succès dans la mise en œuvre du processus ; appropriation de la question sécuritaire par le citoyen;**
- **Étape 1 : consommatrice de temps et de ressources parce qu'étape fondamentale dans le développement des Politiques et stratégies pertinentes;**
- **Le financement approprié : budget national**
 - Garantie d'une autonomie d'analyse et d'orientation stratégique;
 - Mais difficultés de mobilisation des ressources à temps: Limites des ressources budgétaires;
 - et procédure longue qui engendre un allongement des délais d'exécution du processus.

L'élaboration de la PNSD....

➤ **PROJET INNOVANT ET AMBITIEUX**

- ❖ Cadre de dialogue inclusif réunissant civils et militaires
- ❖ Développement d'expertise nationale
- ❖ Financement budget national
- ❖ Diagnostic de tous les secteurs de la Sécurité et de la Défense

➤ **PROJET COMPORTANT DES DÉFIS**

- ❖ Disponibilité des ressources
- ❖ Équilibre entre ouverture et confidentialité
- ❖ Financement de la mise en œuvre de la PNSD

➤ **PROJET RÉALISABLE AVEC LA VOLONTÉ DE TOUS**

- ❖ Volonté politique
- ❖ Engagement soutenu de la direction du CNESS
- ❖ Volonté des acteurs à travailler ensemble pour une cause noble

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

QUESTIONS ?