

# DESENVOLVIMENTO DE UMA ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA NACIONAL, EXPERIÊNCIA DE SENEGAL

# PREÂMBULO

- **CONTEXTO:**
  - contexto nacional;
  - contexto sub-regional e internacional;
- **CONSISTÊNCIA DO SISTEMA DE SEGURANÇA NACIONAL:**
  - necessidade de coordenação das políticas do sector;
  - A Estratégia de Segurança Nacional completa a arquitectura de segurança.
- **O PRESIDENTE DA REPÚBLICA CONSULTA O CENTRO PARA OS ESTUDOS AVANÇADOS EM DEFESA E SEGURANÇA:**
  - Decreto Presidencial;
  - Circular do Primeiro Ministro.

# IDEIA FUNDAMENTAL

*O desenvolvimento de uma Estratégia de Segurança Nacional é uma necessidade que exige grandes esforços em termos de concepção, mas também esforços na implementação inclusiva e antecipação apesar das dificuldades relacionadas com a diversidade dos protagonistas.*

# PLANO

- 1. CONCEPÇÃO**
- 2. IMPLEMENTAÇÃO**
- 3. PROBLEMAS E SOLUÇÕES**
- 4. PERSPECTIVA**

# DESIGN

- **APOIO DA ACSS:**
  - workshop nacional em Julho de 2018;
  - seminário sub-regional em Agosto de 2018;
  - ACSS como pessoa de recurso.
- **ORGANIZAÇÃO INTERNA:**
  - estabelecimento de uma comissão directiva
  - estabelecimento de um secretariado permanente
  - Revisão do documento e elaboração dos documentos conceptuais.

# CONCEPÇÃO (CONTINUAÇÃO)

- **ESTABELECIMENTO DE UMA COMISSÃO NACIONAL**
  - Conselho de Anciãos;
  - Pequena comissão com a nomeação de um coordenador;
  - pessoas como recurso.
- **ESTABELECIMENTO DE SUBCOMISSÕES**
  - S/C - Benchmarking, Workshops de Zona e Entrevistas;
  - S/C - Inquéritos de percepção;
  - S/C - Comunicação;
  - S/C - Elaboração do documento da Estratégia de Segurança Nacional.

*Nota: Cada subcomissão tem um Presidente e um ponto focal designado.*

# IMPLEMENTAÇÃO

- **BRIEFING PARA ACTUALIZAÇÃO;**
- **METODOLOGIA:**
  - Escolher e enquadramento do estudo;
  - Alternar entre sessões plenárias e trabalho ao nível das subcomissões;
  - melhoramento de capacidades específicas:  
*Liderança transformacional, comunicação e inquérito;*
  - fases de validação.

# DESCRIÇÃO DO ESTADO DE IMPLEMENTAÇÃO

- **BENCHMARKING E OPÇÕES DE CONSULTA**
- **REUNIÃO COM ESPECIALISTAS E AS AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS:**
  - disponibilização dos resultados do inquérito.
- **PRODUÇÃO:**
  - formulários de questionário, inquérito e entrevista;
  - vista durante a validação;
  - lista de pessoas a entrevistar durante a validação;
  - minuta do documento de análise da estratégia.



# PROBLEMAS E SOLUÇÕES

- **FOMENTAR A LEALDADE DOS MEMBROS DA COMISSÃO:**
  - **Solução:** seguimento.
- **FALTA DE EXPERIÊNCIA RELEVANTE DE ALGUNS MEMBROS**
  - **Solução:** melhoria e esforço para compreender as discussões.
- **ATRASSO NA DISPONIBILIZAÇÃO DE FUNDOS**
  - **Solução:** pré-financiamento, pedido de empréstimo e seguimento.

# PERPECTIVA

- **RELATÓRIOS SOBRE AS CONSULTAS DAS SUB-COMISSÕES;**
- **UTILIZAÇÃO DOS DADOS E ELABORAÇÃO DO DOCUMENTO;**
- **AVALIAÇÃO;**
- **RELATÓRIO PERIÓDICO PARA O PRESIDENTE DA REPÚBLICA;**
- **ACÇÕES PARA COMUNICAÇÃO DA ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA NACIONAL;**
- **ESTIMA-SE QUE TRABALHO TERMINE NO FINAL DE JUNHO DE 2019;**
- **FREQUÊNCIA PROPOSTA PARA AS REVISÕES DA ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA NACIONAL;**

# CONCLUSÃO