

Atelier sur l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale

Gaborone au Botswana, le 8 avril 2019

Séance 3 : Leçons tirées des études de cas

**Éléments clés du processus de stratégie de sécurité
nationale**

Luka Kuol

Centre d'études stratégiques de l'Afrique (CESA)

National Defense University

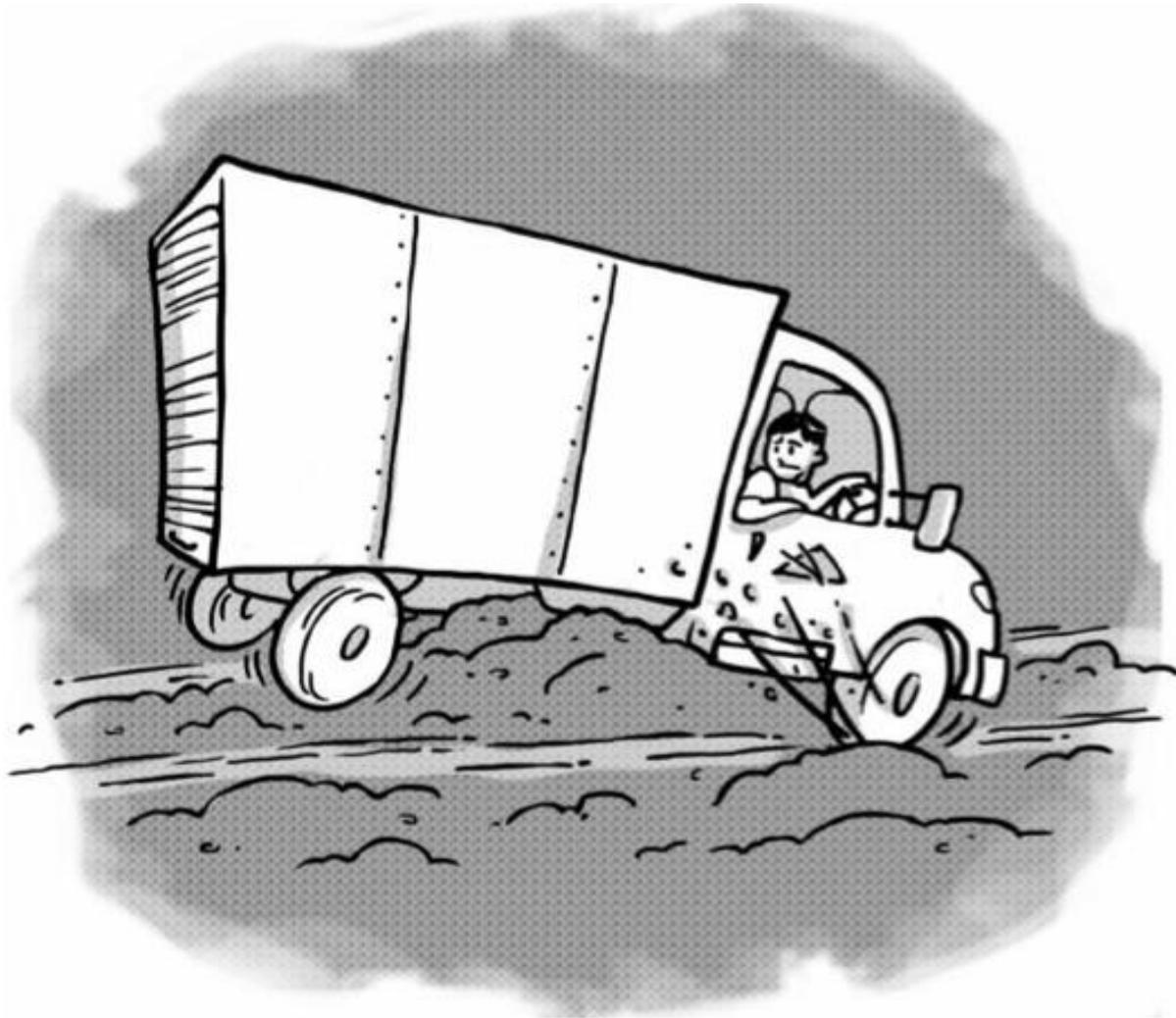
Présentation

1. Éléments clés d'une stratégie de sécurité nationale
2. La stratégie de sécurité nationale comme théorie de changement
3. Appropriation nationale et leadership politique
4. Logique et processus
5. Points essentiels

Éléments typiques d'une stratégie de sécurité nationale

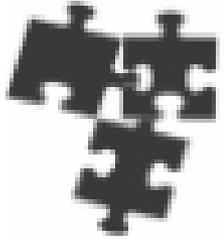
- 1. Vision en matière de sécurité nationale*
- 2. Intérêts en matière de sécurité nationale*
- 3. Menaces et opportunités en matière de sécurité nationale*
- 4. Objectifs fondamentaux en matière de sécurité nationale*
- 5. Répartition des tâches et restructuration du secteur de la sécurité*
- 6. Ressources pour la stratégie de sécurité nationale*
- 7. Surveillance civile*
- 8. Mise en œuvre*

La capacité de l'État à assurer la sécurité : Le grand borbier



Source: Andrews et al, 2017. *Building State Capability*

La stratégie de sécurité nationale comme théorie de changement



Des solutions locales pour les problèmes locaux

Passer d'une approche favorisant les solutions prédéterminées à une approche qui prévoit la désignation, l'articulation et le classement par ordre de priorité des problèmes concrets à résoudre.



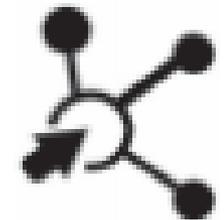
Soutenir la déviance positive axée sur les problèmes

Créer (et protéger) des environnements au sein et dans toutes les organisations qui favorisent l'expérimentation et la déviance positive



Essayer, apprendre, réitérer, adopter

Favoriser l'apprentissage expérientiel (et expérimental) actif en intégrant les retours d'expérience fondés sur les preuves à la gestion habituelle qui permet une adaptation en temps réel.



Faire évoluer par la diffusion

Dialoguer avec les leaders de de tous les secteurs et organisations qui s'assurent que les réformes soient viables, légitimes et pertinentes

Source : Andrews et al, 2017. *Building State Capability*

Appropriation nationale et leadership politique

Les composantes du succès



Les principes

La stratégie

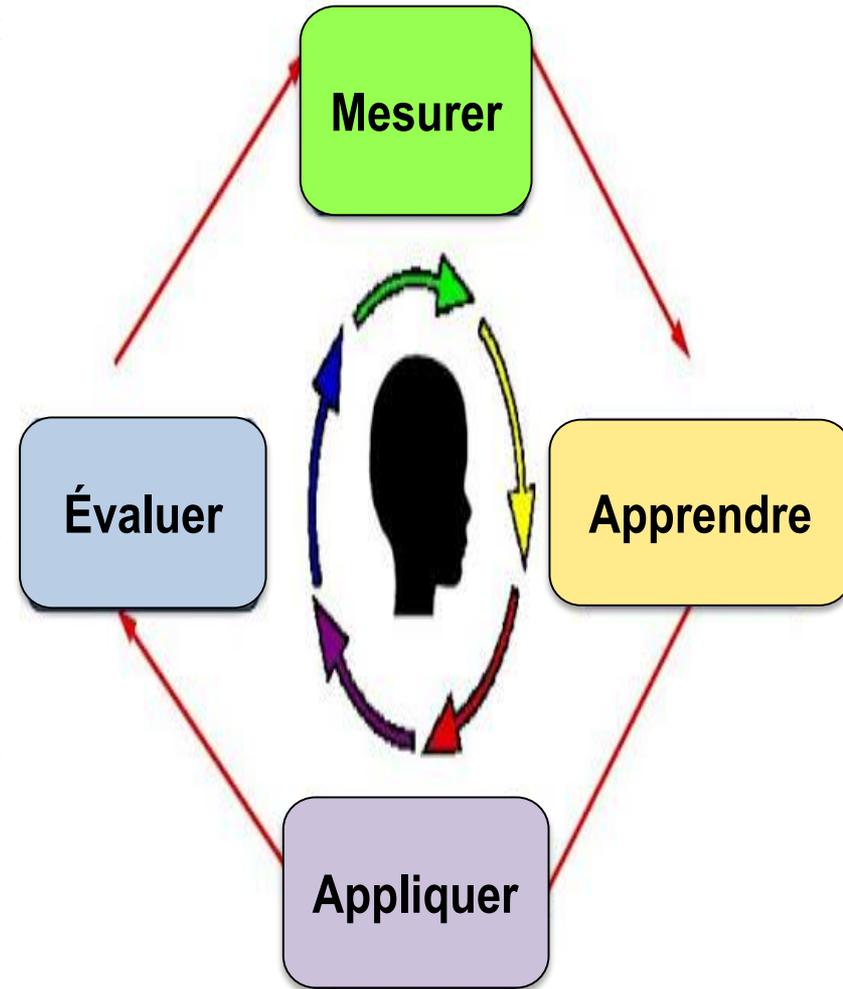
Le leadership

Les valeurs



Cartographie et bilan

- Quelle est l'état actuel de la sécurité et sûreté humaines ? Nécessité d'un examen du secteur de la sécurité et d'une analyse des lacunes.
- Quelles sont les politiques et stratégies existantes en matière de sécurité nationale ?
 - Comment ont-elles été formulées ? Les citoyens ont-ils participé ?
 - Ont-elles été mises en œuvre avec succès ?
 - Existe-t-il des lacunes ?



Les valeurs nationales

- Elles représentent le fondement légal, philosophique et moral de la continuation nationale
- Elles procurent un sens de dessein national
- Comment ces valeurs sont-elles déterminées ?
- Elles sont, en général, reflétées dans la constitution
- L'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale permet de revisiter ces valeurs



Les intérêts nationaux

- Tout problème susceptible d'avoir un impact direct sur l'atteinte des buts nationaux qui sont dérivés des valeurs nationales
- Comment dresser une liste concrète des intérêts nationaux ? Les intérêts nationaux sont-ils définis par les dirigeants ou de concert avec les citoyens ?
- Comment classer par ordre de priorité et catégoriser ces intérêts nationaux ?
- Les intérêts nationaux sont fonction du contexte et changent au fil du temps.



Download from
Dreamstime.com
This watermarked content is for preview purposes only.

01325091
Artistashmita | Dreamstime.com

Logique, but et portée

- Pourquoi le document de la stratégie de sécurité nationale a-t-il été créé ?
- La stratégie devrait-elle être élargie ou étroite ?
- La stratégie devrait-elle aborder toutes les menaces de sécurité ou seulement proposer un cadre global et des recommandations pour les stratégies sectorielles ?

STRATÉGIE
DE
SÉCURITÉ
NATIONALE

Initiation, consultation, rédaction, approbation et diffusion

Initiation

- S'accorder sur la portée et la méthodologie
- Sensibiliser le public au processus

Consultation et rédaction

- Initier un dialogue national et des évaluations
- Définir les valeurs, intérêts et objectifs émergents
- Mettre en place un comité de rédaction

Examen et rapprochement

- Faire circuler les versions préliminaires pour recueillir des avis
- Rapprocher les différents avis
- Élaborer et revoir la version définitive

Approbation et diffusion

- Demander l'approbation de l'exécutif
- Soumettre le document définitif au parlement pour un débat (et approbation éventuelle)
- Formuler une stratégie cohérente à communiquer et diffuser au public

Source: DCAF, 2015. Politiques de sécurité nationale

Les points essentiels à retenir

1. L'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale n'est pas une panacée en l'absence de leadership politique national
2. L'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale n'est pas un exercice de copier-coller mais un processus d'appropriation nationale
3. Le processus est plus important que le document
4. L'adhésion des citoyens et autres acteurs est essentielle
5. L'idéalisme, avec le réalisme, est essentiel au succès de sa mise en œuvre
6. En faire un document vivant