Séance 1: Évolution conceptuelle de la sécurité et de la stratégie

Dr. Mathurin Houngnikpo
Ms. Amanda Dory

Stratégie de sécurité nationale

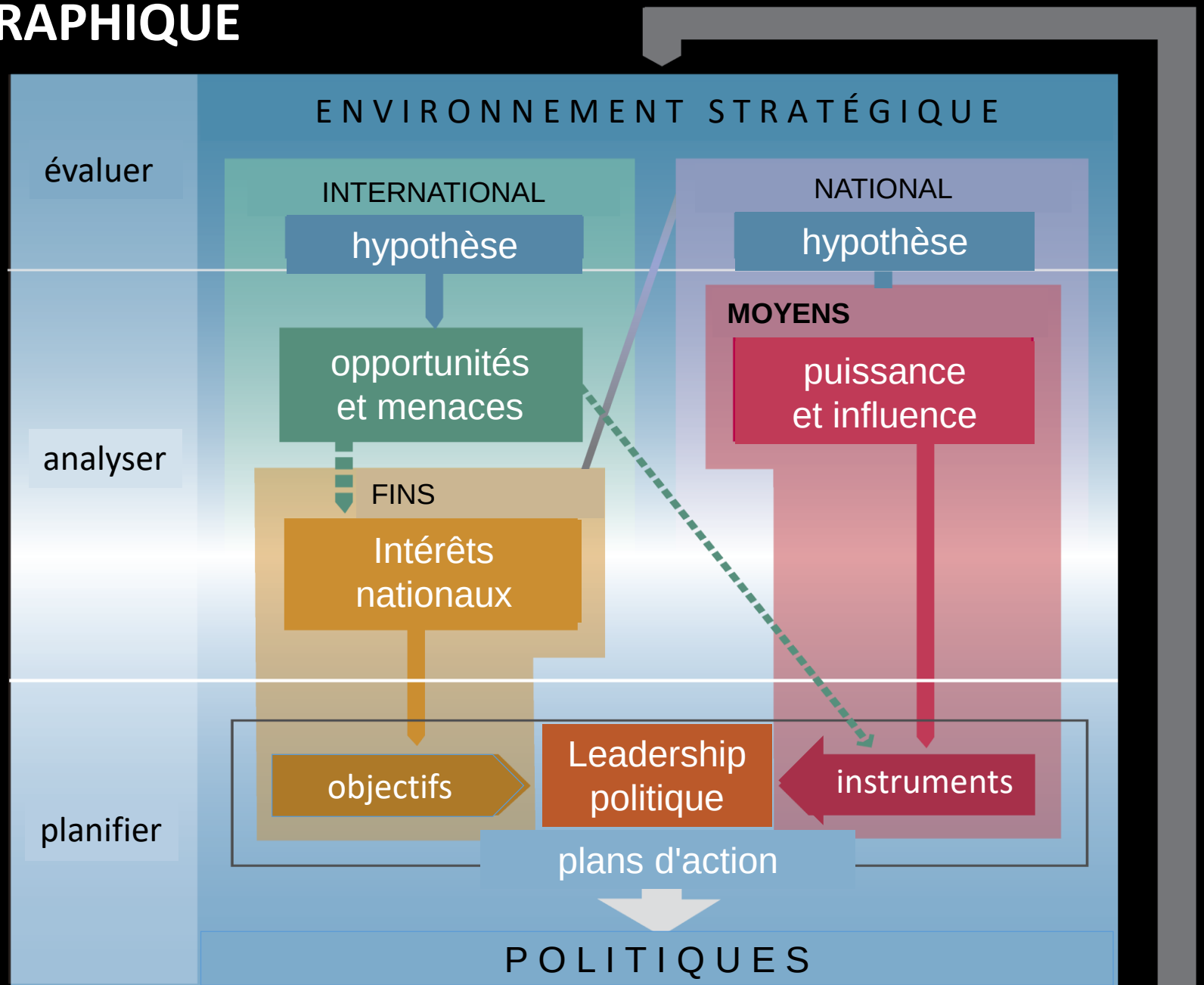
- Qu’est-ce-qu’une stratégie de sécurité nationale ?
  - Vision directrice
  - Théorie du succès
  - Art de créer de la puissance
  - Planifier
  - Processus de coordination des instruments du pouvoir national
- Pourquoi se préoccuper d’une stratégie de sécurité nationale ?
  - Feuille de route relative aux décisions (« politiques ») et priorités du gouvernement
  - Harmonisation entre les différents acteurs
  - Communication stratégique destinée aux acteurs, partenaires, adversaires éventuels

Approche du National War College : Les 5 étapes de la logique stratégique

- ANALYSER LA SITUATION (CONTEXTE)
- Définir les résultats souhaités (FINS)
- Identifier ou développer les ressources et les capacités nécessaires (MOYENS)
- Développer des méthodes permettant d'appliquer les moyens pour parvenir aux résultats (MÉTHODES)
- Évaluer les risques et les coûts de la conception stratégique (TESTS)

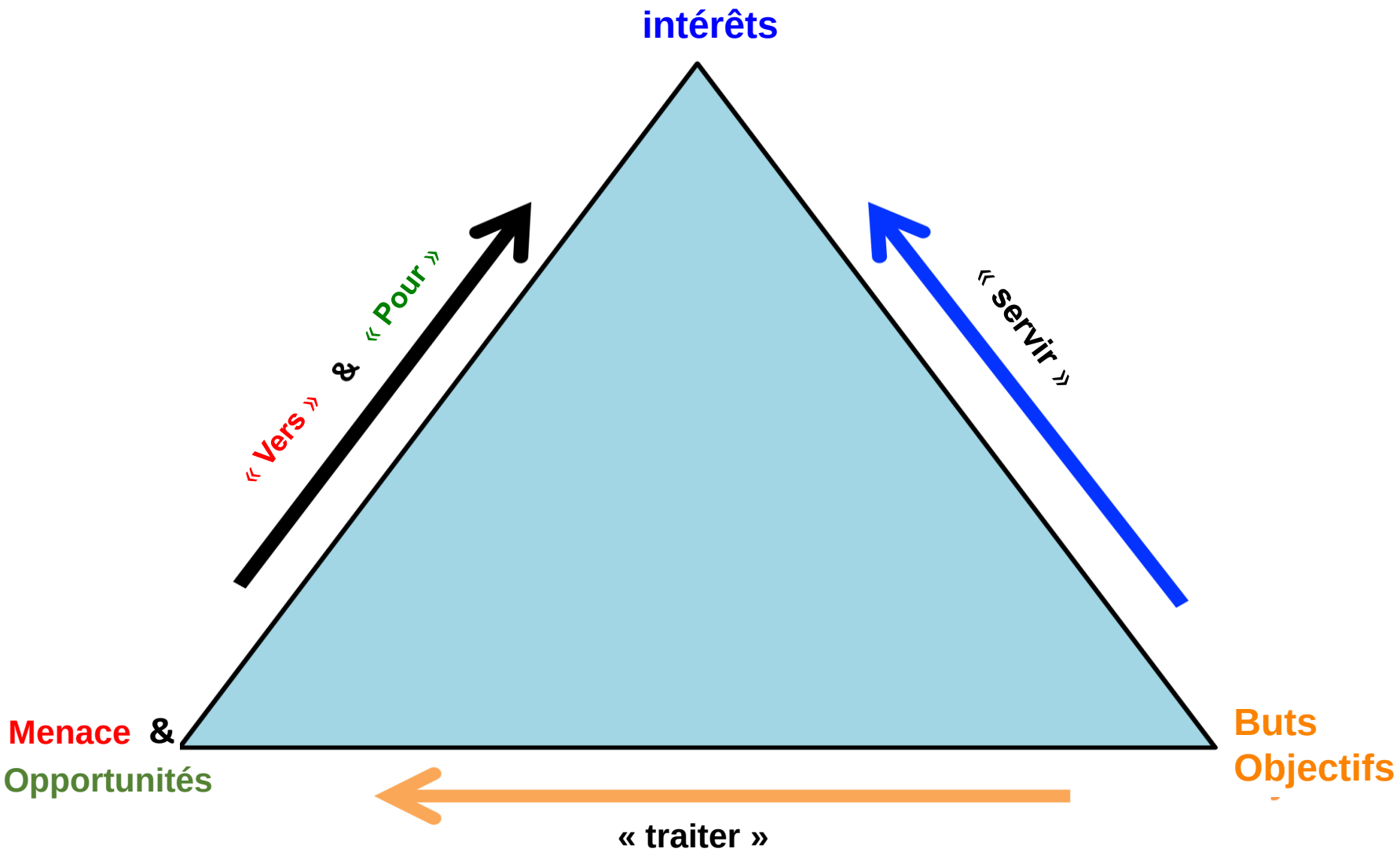
Vous pouvez télécharger « NWC Strategic Logic Primer » à l'adresse : https://nwc.ndu.edu

APPROCHE DE LOGIQUE STRATÉGIQUE SOUS FORME GRAPHIQUE



Source : Dr. Terry Deibel, National War College

RELATION ENTRE LES BUTS (FINS) ET LES INTÉRÊTS NATIONAUX



Composantes de la puissance nationale

- Géographie
- Ressources naturelles
- Économie
- Industrie
- Technologie
- Infrastructures
- Population
- Gouvernance
- Culture
- Volonté nationale
- Stature internationale

Instruments de la puissance nationale (MOYENS)

- Instrument politique/diplomatique
  - Représentation
  - Négociation
  - Mise en œuvre
- Instrument d'information
  - Influence
  - Renseignement
- Instrument de sécurité
  - Forces de l'ordre
  - Forces armées
- Instrument économique
  - Commerce
  - Finance
  - Développement

Institutions et acteurs (MOYENS)

- Gouvernement
- Secteur privé
- Société civile
- Médias
- Monde universitaire
- ONG nationales
- Partenaires (bilatéraux, régionaux, multilatéraux)
- ONG internationales
- Institutions financières internationales

Approches stratégiques génériques (MÉTHODES)

- Observer
- S'adapter
- Former
- Persuader
- Permettre
- Inciter
- Contraindre
- Soumettre

PERTINENCE DE PLUSIEURS INSTRUMENTS DE PUISSANCE NATIONALE POUR CHAQUE APPROCHE STRATÉGIQUE

Tests de stratégie

- Quels sont les coûts et les bénéfices ?
- Quels sont les risques pour la stratégie et les risques provenant de celle-ci ?
- La stratégie est-elle
  - ***Adaptée*** pour parvenir aux fins ?
  - ***Souhaitable*** par rapport à l'évaluation coût-bénéfice?
  - ***Acceptable*** aux yeux du public, des partenaires ?
  - ***Viable et applicable*** du point de vue des ressources et de la volonté politique ?

Réserves : La stratégie n’est PAS

- Une simple recette ou formule
- Linéaire
- Accomplie dans l’isolement
- Un exercice de budget
- Une planification reposant sur les moyens
- Une mantra à l’échelle du gouvernement