



MSRA: Séance simultanée

Mobilisation des ressources nationales (MRN)

Elizabeth Kariuki, PhD

Addis-Abeba, le 16 janvier 2019



**Centre d'études stratégiques de l'Afrique :
Mobilisation des ressources nationales (MRN) - Gestion
des ressources de sécurité en Afrique - Symposium sur
le développement professionnel**

Janvier 2019

Elizabeth Kariuki



Ordre du jour

Importance de la mobilisation des ressources nationales (MRN)

Performance de certains pays

Réussir la dynamique de l'économie politique

Mesures visant à améliorer la politique fiscale

Réformes institutionnelles et administratives

Importance de la mobilisation des ressources nationale (MRN)

Importance de la mobilisation des ressources nationales (MRN)

La MRN est cruciale pour le développement durable des pays.
Elle

Améliore la stabilité

Finance les besoins de développement
urgents

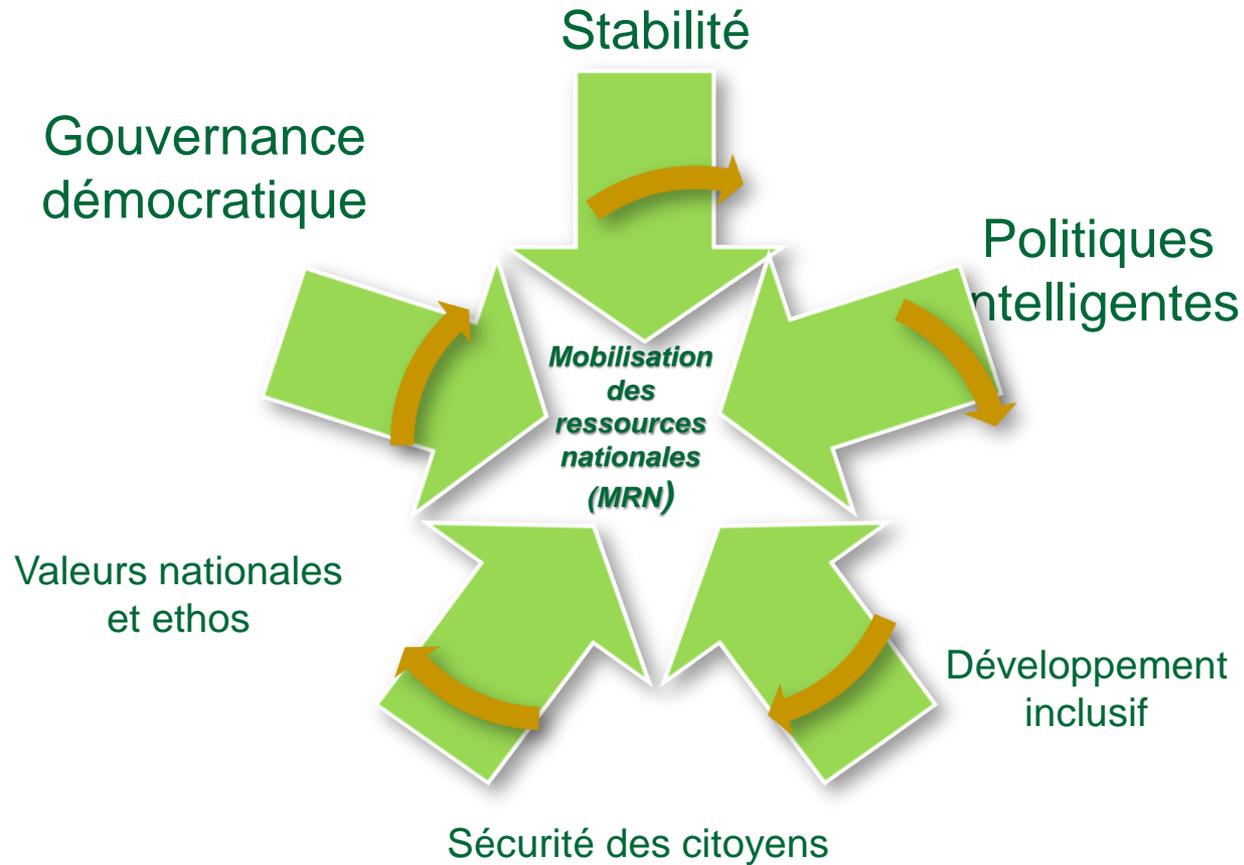
Stimule la croissance inclusive

Favorise une plus grande appropriation
du programme de développement

Est un baromètre de la capacité et de la
légitimité de l'Etat

Importance de la mobilisation des ressources nationales (MRN)

La MRN est cruciale pour le développement durable des pays.
Elle dépend des facteurs suivants :



Performance de certains pays

Le niveau de recouvrement des recettes en pourcentage du PIB a tendance à être plus élevé dans les pays plus stables.

Très / plus stable :

- Maurice
- Seychelles

Risque modéré :

- Botswana
- Ghana
- Namibie

Alerte précoce / élevée :

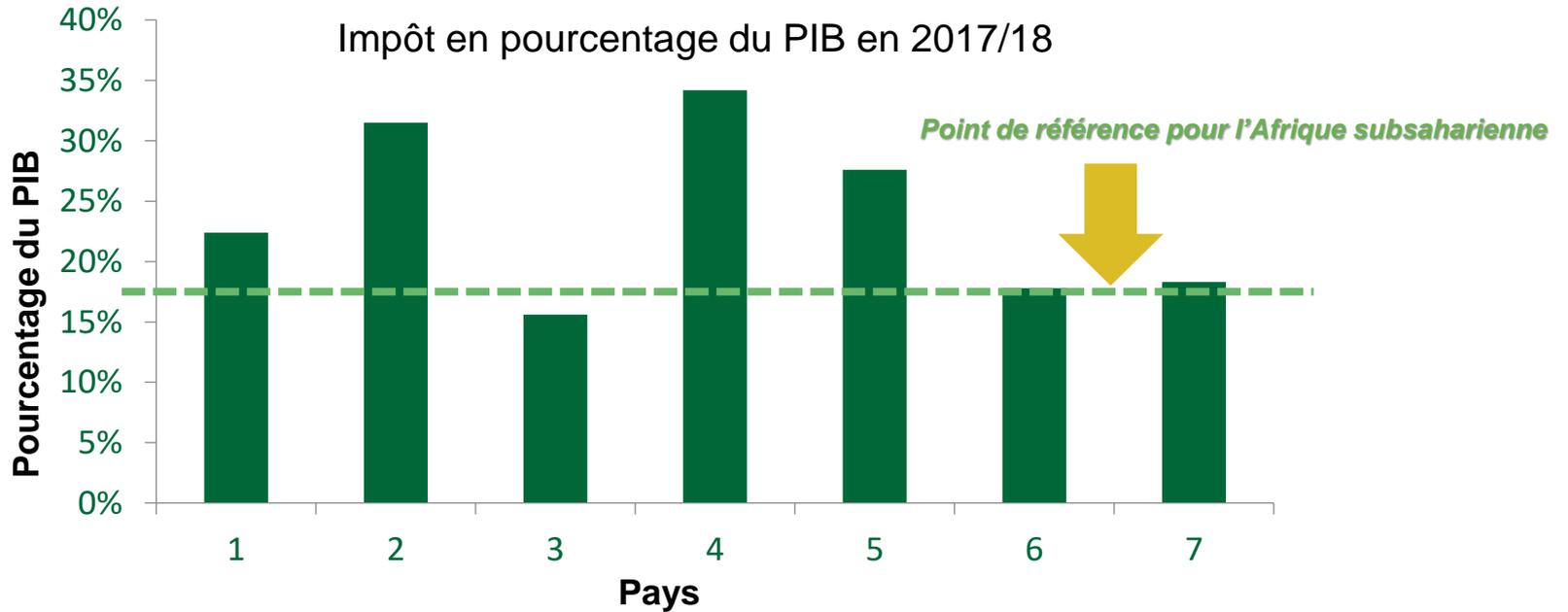
- Afrique du Sud
- Rwanda
- Zambie

Alerte / alerte élevée / alerte très élevée :

- Libéria
- République démocratique du Congo (RDC)
- Somalie
- Guinée

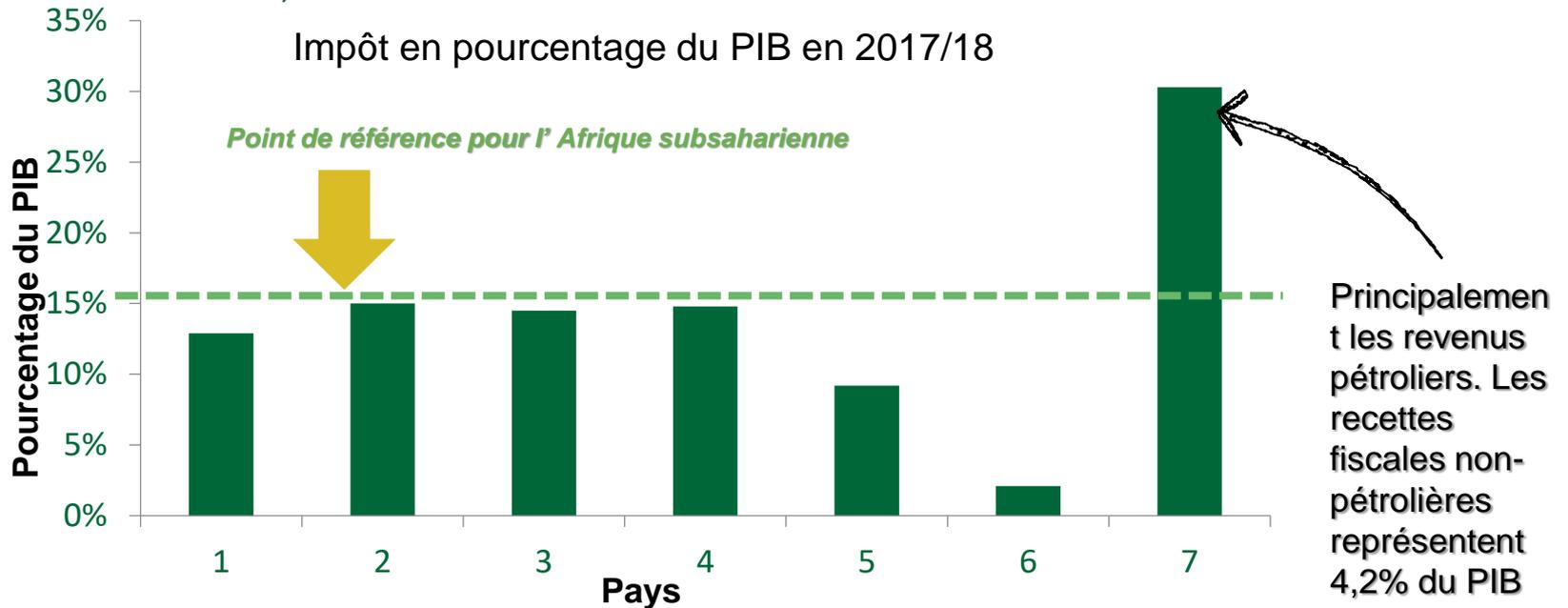
Performance de certains pays

Le niveau de recouvrement des recettes en pourcentage du PIB a tendance à être plus élevé dans les pays plus stables. Voir le tableau des pays les plus stables, à risque modéré et à risque élevé



Légende : 1=Maurice; 2=Botswana; 3=Ghana; 4=Namibie;
5=Afrique du Sud; 6=Zambie; 7=Rwanda

Le niveau de recouvrement des recettes en pourcentage du PIB a tendance à être plus élevé dans les pays plus stables. Voir le tableau des pays sélectionnés présentant une alerte, une alerte élevée et une alerte maximale



Légende : 1=Libéria; 2=Ouganda; 3=Guinée; 4=RDC; 5=République centrafricaine; 6=Somalie; 7=Soudan du Sud

Réussir la dynamique de l'économie politique

Créer un environnement propice à l'économie politique est fondamentale pour atteindre et maintenir un niveau élevé de performance dans la MRN

✓ Forger un contrat fiscal et engendrer une morale fiscale

✓ Assurer une pleine autonomie de gestion de l'administration fiscale par les dirigeants politiques

✓ Veiller à ce que les administrateurs de revenus soient tenus efficacement responsables des comptes en fonction d'objectifs réalistes convenus

Réussir la dynamique de l'économie politique

La capacité et les performances du Rwanda en matière de MNR se sont rapidement améliorées ces dernières années. Cela se reflète dans la croissance du ratio revenu national / PIB du Rwanda, qui est passé de 14,2% en 2008 à environ 18,1% en 2018. Son leadership politique

À son arrivée au pouvoir, le régime du Front patriotique rwandais n'a pas perdu beaucoup de temps à réaliser ces réformes institutionnelles majeures, à commencer par la création d'une agence de recouvrement autonome des recettes. Et



La Journée nationale des contribuables, célébrée par le Président du Rwanda et / ou d'autres hauts dirigeants politiques

La Retraite nationale annuelle de leadership

Sources : AfDB (2011) *Domestic Resource Mobilisation for Poverty Reduction in East Africa: Lessons for Tax Policy and Administration*. Tunis: African Development Bank Group; IMF (2018) *Rwanda: Eighth Review Under the Policy Support Instrument and Request for Extension, and Third Review under the Standby Credit Facility – Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for Rwanda*. Washington D.C.: International Monetary Fund.

Mesures visant à améliorer l'élaboration des
politiques fiscales

Mesures visant à améliorer l'élaboration des politiques fiscales

Le système fiscal de nombreux pays de la région est une mosaïque de mesures politiques ad hoc. Cela contribue à la mauvaise performance des principales taxes

Pays	Effort fiscal	Taux de conformité brut de la TVA (VATGCR)
Namibie	0,71	67,81
Zambie	0,43	45,19
Rwanda	0,37	34,23
Libéria	0,47	-
Ouganda	0,33	29,35
Guinée	0,35	-
RDC	0,28	-
République Centrafricaine	0,28	-

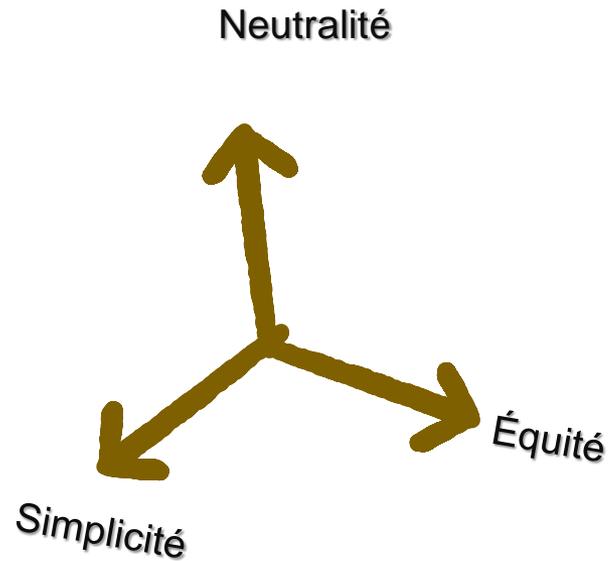
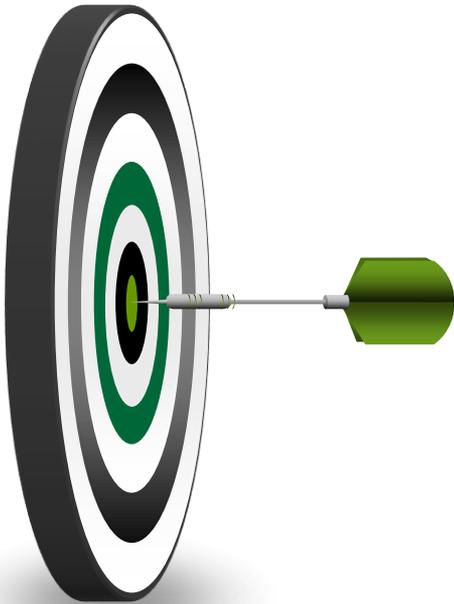
Effort fiscal - le rapport entre la part des impôts effectivement perçus (en pourcentage du PIB) et la capacité fiscale estimée, obtenue conjointement avec la capacité fiscale en utilisant l'approche de Frontière Stochastique. Un effort fiscal faible est le cas lorsque l'indice est inférieur à 1, ce qui indique qu'il existe une marge de manœuvre importante pour générer des recettes fiscales.

- Ratio de conformité brut de la TVA - Rapport entre le recouvrement effectif de la TVA dans le pays et les revenus potentiels qui découleraient de l'application du taux de TVA standard aux dépenses de consommation privée. En principe, une TVA sans exonération, un taux unique et une conformité totale devraient aboutir à des ratios d'efficacité proches de 100%.

Source : <https://www.usaid.gov/what-we-do/economic-growth-and-trade/domestic-resource-mobilization/collecting-taxes-database>

Mesures visant à améliorer l'élaboration de la politique fiscale

Le système fiscal de nombreux pays de la région est une mosaïque de mesures politiques ad hoc. Il est nécessaire de le réformer pour incorporer les principes de bonne politique



Mesures visant à améliorer l'élaboration de la politique fiscale

Le système fiscal de nombreux pays de la région est une mosaïque de mesures politiques ad hoc. Il est nécessaire de le réformer - les principales mesures de réforme clés comprennent



Source : IMF staff reports

Réformes institutionnelles et administratives

L'insuffisance des capacités institutionnelles et administratives nuit également à la performance du régime fiscal d'un pays. Les réformes évoluent autour de

Pilier	Intervention spécifique
Leadership politique et engagement des citoyens	• Assurer un contrôle stratégique des réformes
	• Engagement des parties prenantes via des forums
	• Recherche et surveillance
	• Harmonisation du soutien des partenaires de développement
Capacité de formulation des politiques	• Processus de formulation de politique fiscale structurée
	• Examens périodiques de la législation
	• Développement des capacités organisationnelles
Administration fiscale	• Comblent les écarts de performance identifiés lors de l'évaluation diagnostique de l'administration fiscale
	• Restructuration et renforcement de l'organisation
Administration douanière	• Renforcement de la classification et de l'évaluation
	• Renforcement des activités de surveillance, de supervision, de renseignement et d'enquête

L'insuffisance des capacités institutionnelles et administratives nuit également à la performance du régime fiscal d'un pays. Les réformes évoluent autour de

Pilier	Intervention spécifique
Administration douanière	<ul style="list-style-type: none">• Rationalisation des processus de mainlevée des ports• Restructuration et renforcement de l'organisation
Administration des recettes non fiscales	<ul style="list-style-type: none">• Automatisation de l'administration des revenus dans les ministères, départements et agences• Développement de directives opérationnelles• Restructuration et renforcement de l'organisation

Ameseginalew

Yin acaa muoc

O şe

Merci

Thank you

šukran

Asante

Obrigado



CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

www.africacenter.org