



# MSRA: Sessão Simultânea

## **Processos participativos no orçamento do sector de segurança**

Dr. Raymond Gilpin  
Decano de Assuntos Académicos

Adis Abeba, 16 de janeiro de 2019

# Linhas Gerais

- O que são os processos de orçamento participativo?
- Por que eles são importantes para o sector de segurança de África?
- Examinar as redes participativas em camadas.
- Discutir esquemas apropriados e adaptáveis para os processos de orçamento participativo.
- Identificar estratégias para superar desafios.
- Lições importantes.



# Contexto – Estrutura do Centro África para o Desenvolvimento de Estratégias de Segurança Nacional

## Os 5 Ps

- Processo
- Produto
- Prioridades
  - Pessoas
- Parcerias

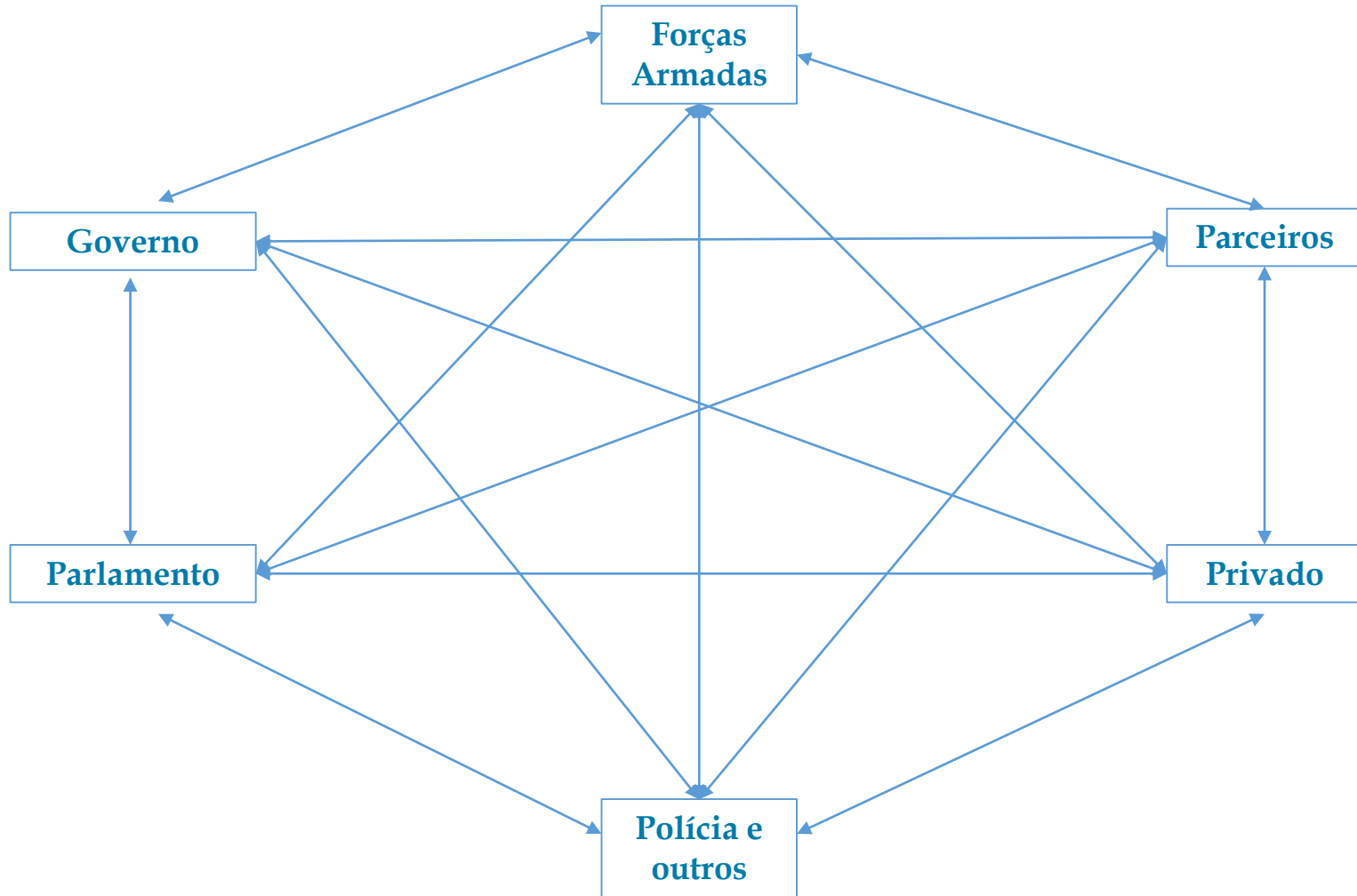


# Processos de Orçamento Participativo

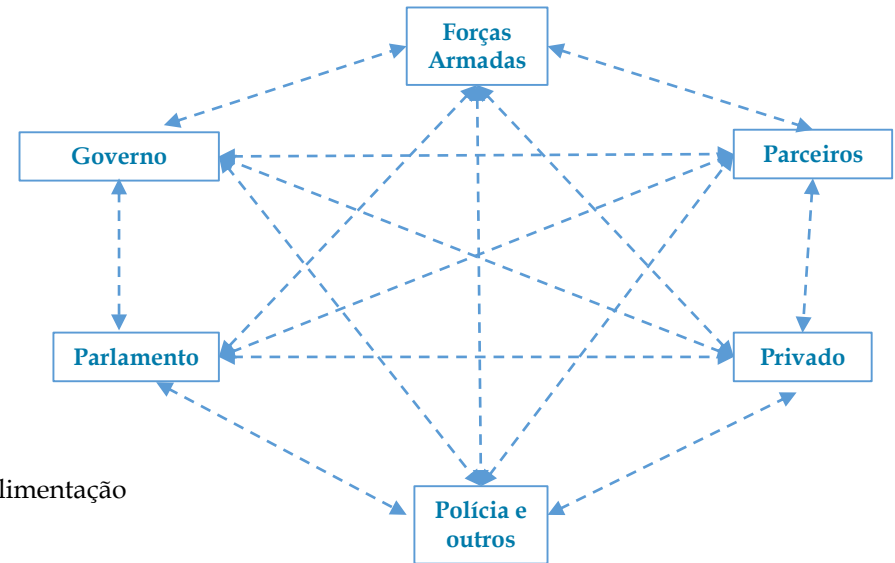
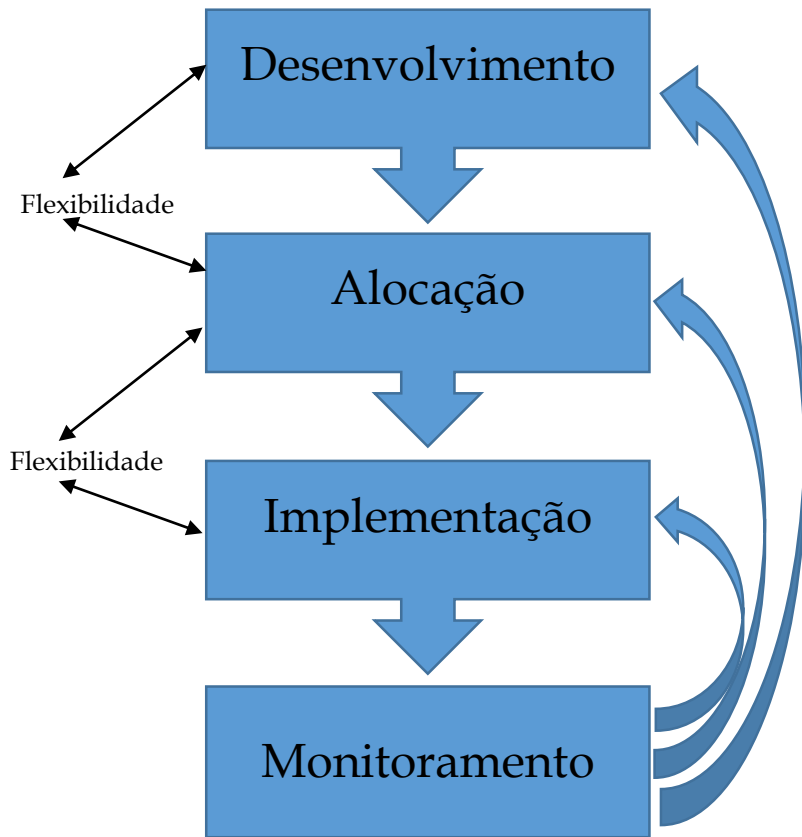
- Há desafios de segurança complexos, emergentes e em desenvolvimento em todo o continente africano.
- As forças militares não podem enfrentar esses desafios sozinhas.
- Isso é especialmente verdadeiro em ambientes frágeis e com poucos recursos.
- Os processos de orçamento participativo permitem que todos os atores domésticos e parceiros externos ponderem e negociem a respeito da alocação, implementação e monitoramento dos recursos do sector público.
- Embora o sector de segurança tenha algumas peculiaridades (por exemplo, certa confidencialidade e eventual urgência), é evidente que os processos participativos poderiam melhorar a eficiência, o impacto, a prestação de contas, a responsabilização e a sustentabilidade.



# Redes de orçamento participativo



# Redes de orçamento participativo em camadas



Ligando os pontos. . . .

# Estruturas para o Orçamento Participativo

P --- Problema

M --- Motivado pelo problema

I --- Iterativo motivado pelo problema

A --- Adaptação iterativa motivada pelo problema

# Superação dos desafios

- Aprofundamento dos conhecimentos sobre o orçamento
  - Incorporação de vozes das minorias
- Alinhamento de interesses (domésticos e externos)
  - Garantia da vontade política
  - Estabelecimento de práticas sólidas
    - Criação de redes de apoio
    - Enfrentamento da corrupção
  - Melhoria das instituições e capacidades
  - Estabelecimento de um contrato social



# Cinco lições importantes

1. Adaptar e aplicar os princípios coerentemente
2. Aprender com os colegas e compartilhar com eles
3. Celebrar os sucessos
4. Fortalecer as instituições
5. Desenvolver e manter redes eficazes



**CENTRO ÁFRICA**  
DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS

[www.africacenter.org](http://www.africacenter.org)