



# MSRA: Séance simultanée

## **Processus budgétaires participatifs dans le secteur de sécurité**

Raymond Gilpin, PhD  
Doyen des affaires académiques

Addis-Abeba, le 16 janvier 2019

# Grandes lignes

- Quels sont les processus budgétaires participatifs?
- Pourquoi sont-ils importants pour le secteur de sécurité en Afrique?
- Examiner les réseaux participatifs superposés.
- Discuter des cadres appropriés et adaptables pour les processus budgétaires participatifs.
- Identifier des stratégies pour surmonter les défis.
- Points importants à retenir.

# Contexte – Cadre pour l'élaboration de stratégies de sécurité nationale du CESA

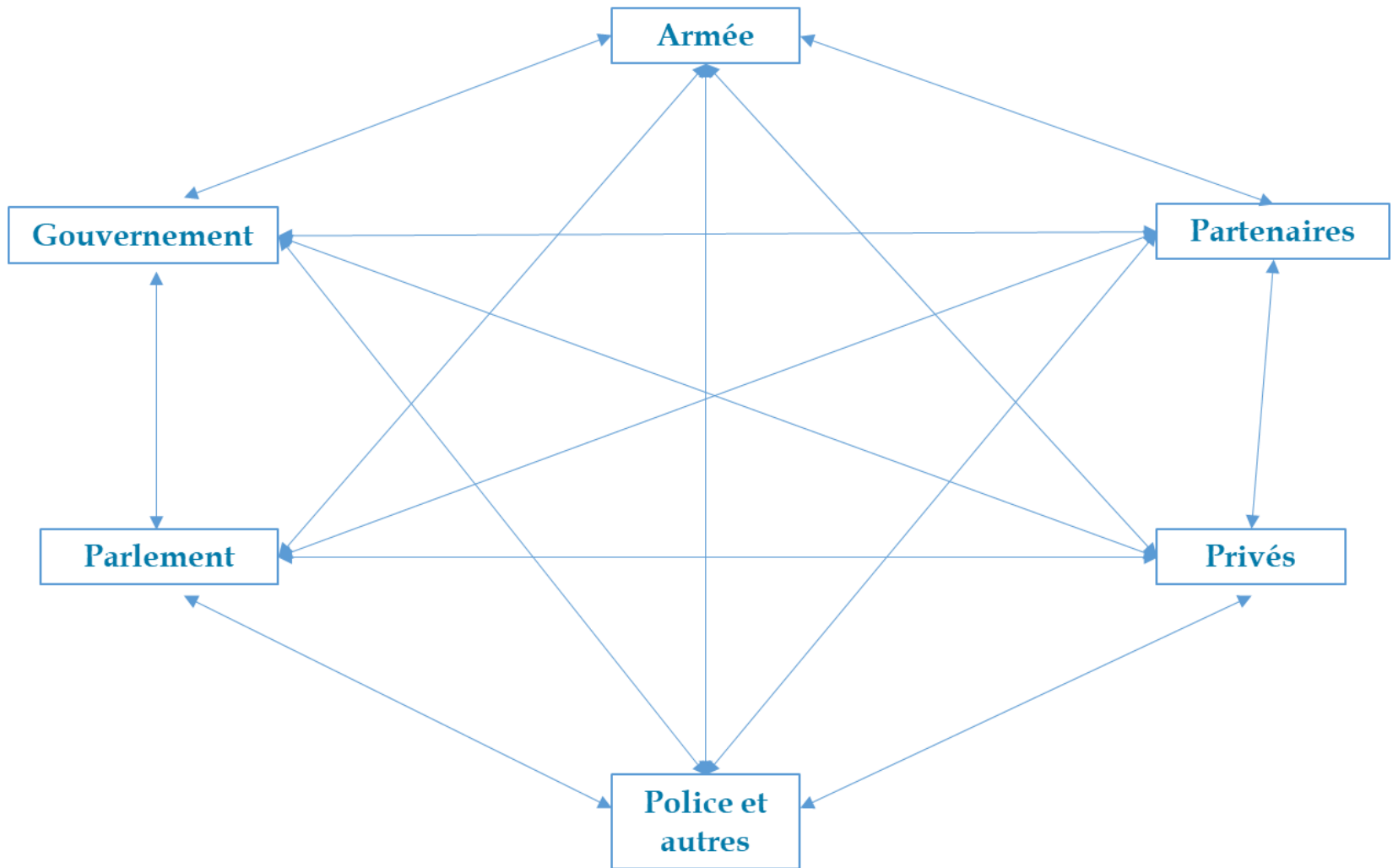
- **Les 5 P**
  - Processus
  - Produit
  - Priorités
  - Personnes
  - Partenariats



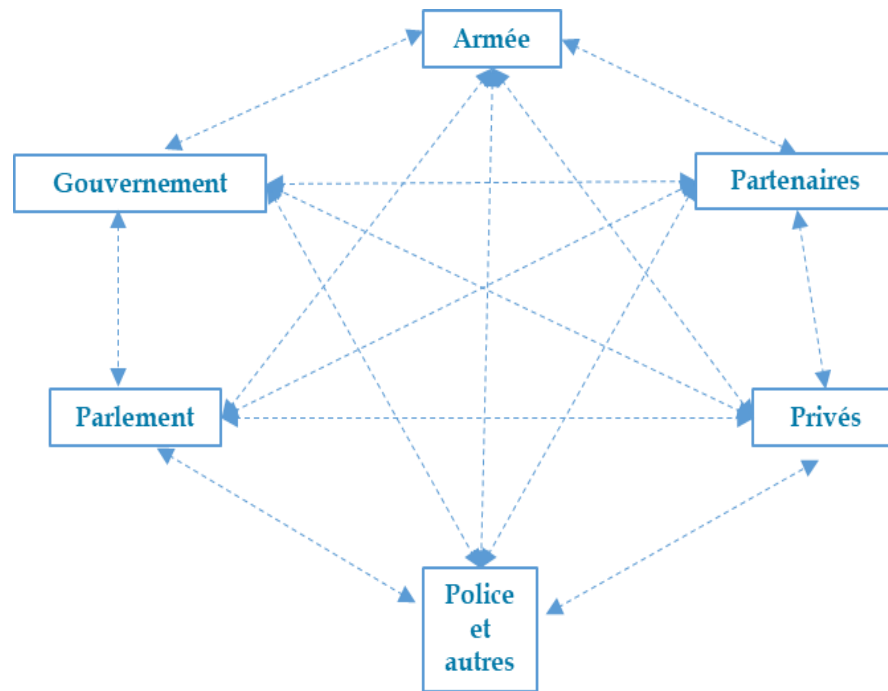
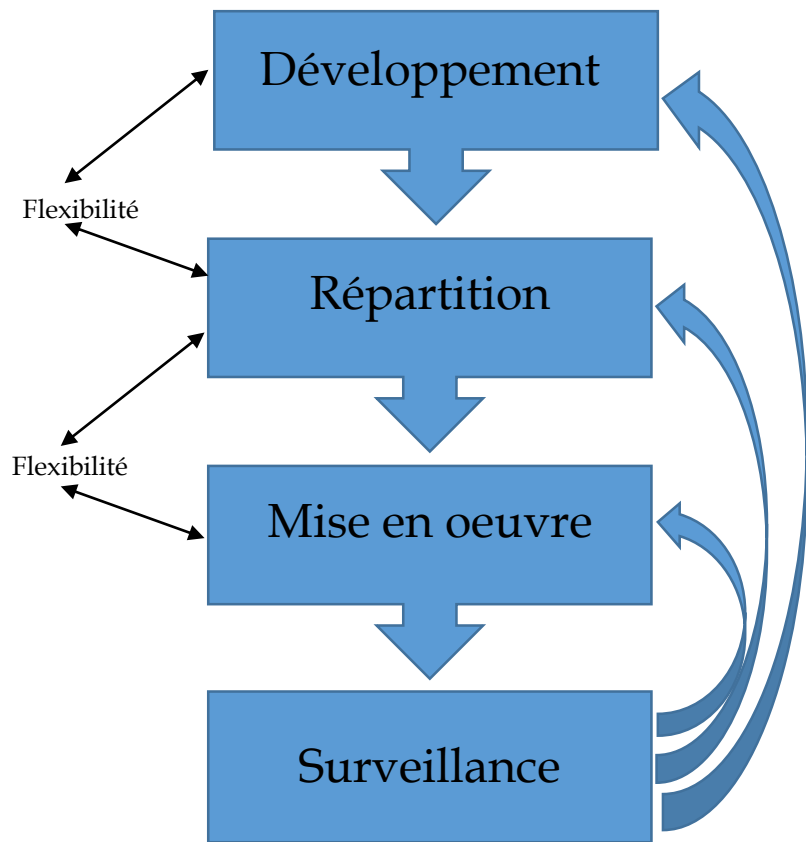
# Processus budgétaires participatifs

- Des problèmes de sécurité complexes, en évolution et émergents, se posent sur le continent africain.
- Les forces armées ne peuvent pas, à elles seules, résoudre ces problèmes.
- Cela est particulièrement vrai dans les environnements à la fois fragiles et limités en ressources.
- Les processus budgétaires participatifs permettent, à toutes les parties prenantes nationales et aux partenaires externes, de délibérer et de négocier sur l'allocation, la mise en œuvre et le contrôle des ressources du secteur public.
- Bien que le secteur de sécurité présente certaines particularités (une confidentialité et une urgence occasionnelle, par exemple), il est clair que les processus participatifs pourraient améliorer l'efficacité, l'impact, la responsabilité, la propriété et la durabilité.

# Réseaux budgétaires participatifs



# Réseaux budgétaires participatifs superposés



**Relier les points...**

# Cadres pour la budgétisation participative

P --- **P**roblème

D --- **D**éveloppement axé sur les problèmes

I --- **I**tératif axé sur les Problèmes

A --- **A**daptation itérative axée sur les problèmes

# Surmonter les défis

- Améliorer les compétences budgétaires
  - Incorporer les voix des minorités
- Harmoniser les intérêts (internes et externes)
  - Garantir la volonté politique
- Institutionnaliser les bonnes pratiques
  - Établir des réseaux de soutien
  - Lutter contre la corruption
- Promouvoir les institutions et leur capacité
  - Établir un contrat social



# Cinq points importants à retenir

1. Adapter et appliquer les principes avec consistance
2. Apprendre des pairs et partager avec eux
3. Célébrer la réussite
4. Renforcer les institutions
5. Développer et maintenir des réseaux efficaces



**CENTRE D'ÉTUDES  
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

[www.africacenter.org](http://www.africacenter.org)