



ELEMENTS FONDAMENTAUX DE LA STRATEGIE DE SECURITE NATIONALE (II)

INTRODUCTION

- ▶ **Notion d'intérêts nationaux (survie, vitaux, stratégiques, périphériques)**
- ▶ **Protection et défense des intérêts nationaux : Rôle primordial de l'Etat à travers la Stratégie de Sécurité Nationale.**

PLAN

- ▶ **Menaces, Défis, Risques et Vulnérabilité**
- ▶ **Architecture de la Sécurité Nationale**
- ▶ **Rôles et responsabilités**
- ▶ **Mécanisme de coordination**

I. MENACES, DEFIS, VULNERABILITES : TROIS TERMES CLES DE LA SECURITE NATIONALE

- **Préalable** : Analyse du contexte stratégique au niveau national, sous régional et international condition sine qua none pour dégager une vision stratégique cohérente.
- **Menaces** : Danger identifié plus ou moins imminent susceptible de porter atteinte à la sécurité nationale. De nos jours elles sont devenues hybrides et transnationales. (Croissance démographique et urbanisation galopante)
- **Défis ou Risques** : Faits ou situation actuels mettant en péril la sécurité nationale. Un dispositif est déjà mis en place mais présente quelques vulnérabilités. (Terrorisme et crime transnational, conflits inter communautaires)
- **Vulnérabilités** : Fragilité ou failles d'un dispositif qui méritent d'être corrigées et prises en compte dans l'élaboration ou la relecture de la stratégie de sécurité nationale. (Chaine pénale et criminalité)

SOURCES DES MENACES

SOURCES DE MENACE	
MILITAIRE	INVASION
POLITIQUE	IDEOLOGIE
SOCIETALE	FRICTIONS ETHNIQUES
ECONOMIQUE	SANCTION ECONOMIQUE
ENVIRONNEMENTALE	RECHAUFFEMENT CLIMATIQUE

II. ARCHITECTURE DE LA SECURITE NATIONALE

- ▶ Vision et valeurs nationales ;
- ▶ **Intérêts nationaux ;**
- ▶ **Menaces et défis aux intérêts nationaux ;**
- ▶ Objectifs stratégiques à atteindre ;
- ▶ **Ressources pour la mise en œuvre ;**
- ▶ Priorités stratégiques.

L'EDIFICE NATIONAL



III. ROLES ET RESPONSABILITES

► Les instruments clés du comité de pilotage

- Haut Conseil pour la Défense Nationale ;
- **Conseil de la Sécurité Nationale.**

► Les organes spécialisés de la sécurité nationale

- Forces de Défense et de Sécurité ;
- **Agence de Sécurité Nationale (Bureau du Conseiller à la Sécurité Nationale)**
- **Agence Nationale de Renseignement**
- **Services de Renseignement ;**
- Cellule de Planification et de Gestion des Crises ;
- Centre d'Etudes Stratégiques.

III. ROLES ET RESPONSABILITES

► Textes spécifiques et procédures

- Processus de prise décision en matière de sécurité nationale ;
- **Concepts d'opérations et doctrines (confidentiels) ;**
- Directives pour la mise en œuvre de la stratégie de sécurité nationale ;
- **Mécanismes de suivi-évaluation ;**
- Périodicité de la relecture ;

IV. MECANISME DE COORDINATION

► Dispositif de coordination de la Sécurité Nationale

- Les instruments du comité de pilotage: Ils jouent le rôle clé de conseiller du Président de la République et du Gouvernement ;
- Le conseil de sécurité: Sa composition, son rôle et ses pouvoirs varient selon les pays. (Les ministères de souveraineté jouent un rôle prépondérant) ;
- **Le Conseiller/coordonnateur de la sécurité Nationale: Il reste la pièce maitresse du dispositif de la sécurité nationale (Presqu'inexistant dans les systèmes francophones);**
- Les Sous-comités de conseil ministériel: Ils existent uniquement dans les démocraties parlementaires comme l'Afrique du Sud;
- Lois sur la coordination de la Sécurité Nationale.

IV. MECANISME DE COORDINATION

■ Coordination et coopération inter institutions et inter services

- Mise en place de stratégie de communication interne et externe dans les institutions et les services relevant de la sécurité nationale ;
- Dialogues et échanges entre institutions et services ;
- Redevabilité ;
- **Bonne et transparente répartition des rôles et des responsabilités entre les institutions et les services ;**
- Confiance mutuelle et transparence ;
- **Rôles principaux et secondaires à attribuer aux institutions et aux services dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles de la Stratégie de Sécurité Nationale ;**
- Identification claire des zones de coopération.

CONCLUSION

- La SSN est un passage obligé pour les pays africains dans un contexte volatile, imprévisible, complexe, et ambigu ;
- La rareté de ressources exige l'élaboration de stratégie cohérente et holistique pour une gestion plus efficace et efficiente ;
- **La veille stratégique, un instrument important de la Stratégie de Sécurité Nationale lui assurant la capacité d'anticipation, de réaction, de montée en puissance et de résilience ;**
- Le conseiller/coordonnateur à la sécurité nationale joue un rôle clé ;
- Une bonne coopération inter- institutions et inter services permet d'éviter les doublons et les conflits de compétence ;
- **Une bonne coopération entre les services est tributaire d'une part du dispositif légal de coordination de la sécurité nationale, et d'autre part du leadership exercé par les responsables des différents institutions et services ;**
- **Le processus est plus important que le produit car procurant légalité, légitimité et succès dans la mise en œuvre .**