

Développement de la stratégie de sécurité nationale

Atelier

Dakar, le 7 août 2018

Session n°. 3: Leçons tirées d'études de cas
Éléments clés du processus de stratégie
de la sécurité nationale

Luka Kuol, PhD

Centre d'études stratégiques de l'Afrique (ACSS)
National Defense University

Plan

1. Cartographier et faire le point
2. Valeurs et intérêts nationaux
3. Définition de la « sécurité nationale »
4. Justification de l'élaboration de la stratégie nationale de sécurité et de sa portée
5. Étapes clés: Initiation, rédaction, consultation et approbation
6. Points à retenir

Éléments typiques d'une stratégie de sécurité nationale

Vision et objectifs

Une description claire et réaliste des conditions de sécurité nationale qu'un État a l'intention d'établir au cours d'une période donnée dans un proche avenir, ainsi que les objectifs et les résultats escomptés d'une telle politique.

Valeurs et principes

Une déclaration des valeurs et des principes qui devraient guider la mise en œuvre de la stratégie, y compris les obligations internationales tels que le respect des droits de l'homme et l'égalité des sexes.

Intérêt national et environnement stratégique

Une description des priorités de sécurité de l'État en fonction du contexte, des priorités et des obligations nationales.

Obligations internationales

Une perspective nationale sur la sécurité et la coopération internationales, y compris les obligations multilatérales et les engagements juridiques internationaux.

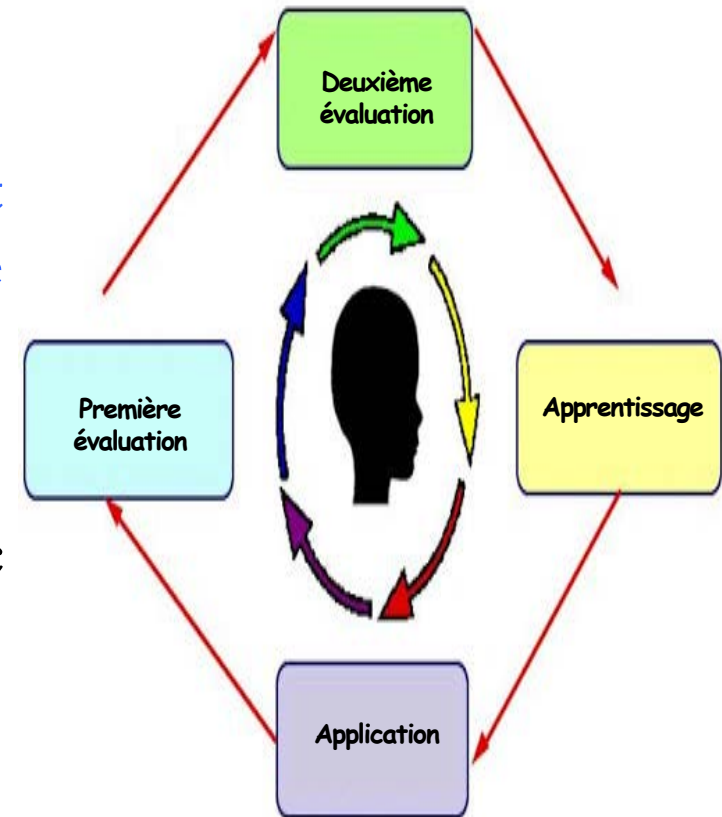
Menaces, risques, défis et opportunités actuels et futurs

Une évaluation générale des facteurs internes et externes potentiels pouvant causer des dommages, des pertes ou nuire aux intérêts vitaux, ou empêcher la mise en œuvre de la politique.

Source: SIPRI, 2015 Politiques de sécurité nationale

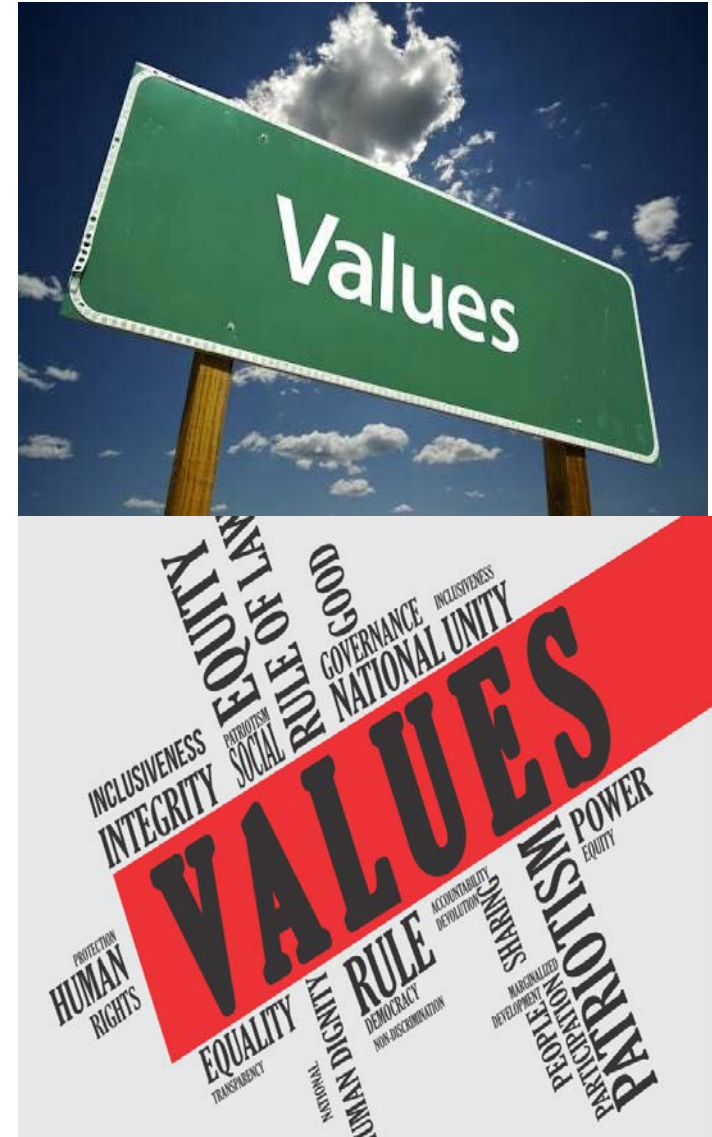
Cartographier et faire le point

- Quel est le statut actuel de la sécurité et de la sûreté humaine ? Nécessité d'un examen du secteur de la sécurité et d'une analyse des lacunes.
- Quelles sont les politiques et stratégies existantes en matière de sécurité nationale ?
 - Comment ont-elles été formulées ?
 - Ont-elles été mises en œuvre avec succès ?
 - Y a-t-il des lacunes ?
 - Que manque-t-il ?



Valeurs nationales

- Elles représentent la base légale, philosophique et morale de la survie comme nation
- Elles fournissent le sens de l'objectif national pour la nation.
- Comment ces valeurs sont-elles déterminées ?
- Elles sont généralement reflétées dans la Constitution
- Le développement de la stratégie de sécurité nationale est un moyen de revisiter ces valeurs



Intérêts nationaux

- Toute question susceptible d'avoir un impact direct sur la poursuite des objectifs nationaux. Ils sont dérivés des valeurs nationales.
- Comment constituer une liste concrète des intérêts nationaux ? Les intérêts nationaux sont-ils déterminés par les dirigeants ou par les citoyens ?
- Comment classer par ordre de priorité et de catégorie ces intérêts nationaux ?
- Les intérêts nationaux sont spécifiques au contexte et changent au fil du temps.



Download from
Dreamstime.com
This watermark is for previewing purposes only.

01/26/01
Artistashita | Dreamstime.com

Raison d'être, but et portée

- Pourquoi le document de stratégie de sécurité nationale a-t-il été produit ?
- La stratégie devrait-elle être globale ou spécifique ?
- La stratégie devrait-elle traiter toutes les menaces à la sécurité, ou seulement fournir un cadre général et des orientations pour les stratégies sectorielles ?

NATIONAL SECURITY

STRATEGY

Étapes clés: Initiation, consultation, rédaction et approbation

Initiation

- Convenir de la portée et de la méthodologie
- Sensibiliser le public sur le processus

Conseil et rédaction

- Entreprendre un dialogue national et des évaluations
- Définir les valeurs émergentes, les intérêts et les objectifs
- Mettre en place un comité de rédaction

Examen et réconciliation

- Faire circuler les avant-projets pour amendements
- Réconcilier les différents points de vue
- Développer et réviser un projet final

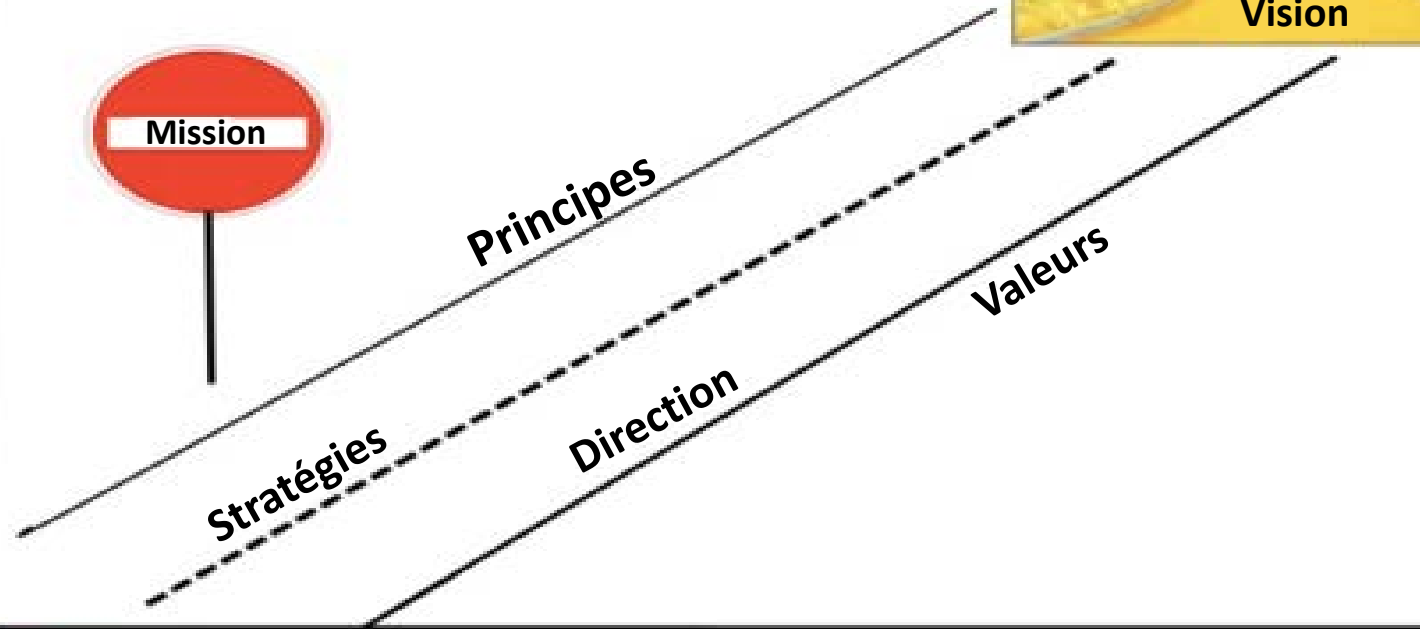
Approbation et diffusion

- Demander l'aval des dirigeants [du pouvoir exécutif]
- Soumettre les documents finaux au parlement pour débat (et approbation éventuelle)
- Formuler une stratégie cohérente pour la communication et la diffusion publiques

Source: SIPRI, 2015 Politiques de sécurité nationale

Points à retenir

Les composantes de la réussite



Minnesota Consulting Alliance



Source: www.slideshare.net/JohnPersico1/strategy-development-process