

Stratégie de Sécurité Nationale

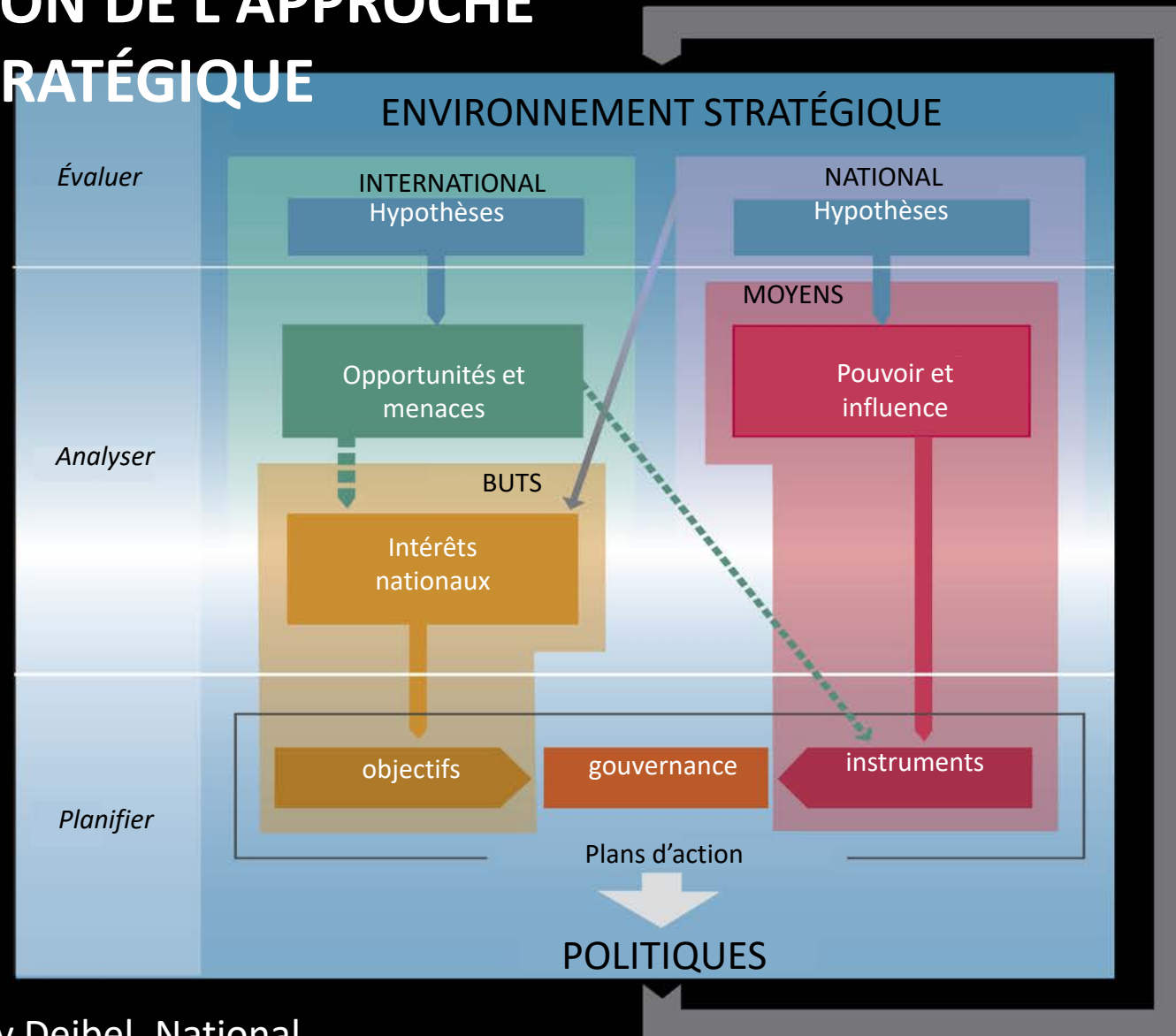
- Quelle est la stratégie de sécurité nationale ?
 - Vision cadre
 - Théorie de la réussite
 - L'art de créer le pouvoir
 - Plan
 - Processus
- Pourquoi se préoccuper de la stratégie de sécurité nationale ?
 - Feuille de route pour les décisions et priorités gouvernementales (« politiques »)
 - Consensus entre les parties prenantes
 - Communication stratégique aux parties prenantes, partenaires, adversaires potentiels

L'approche du National War College :

La logique stratégique en 5 étapes

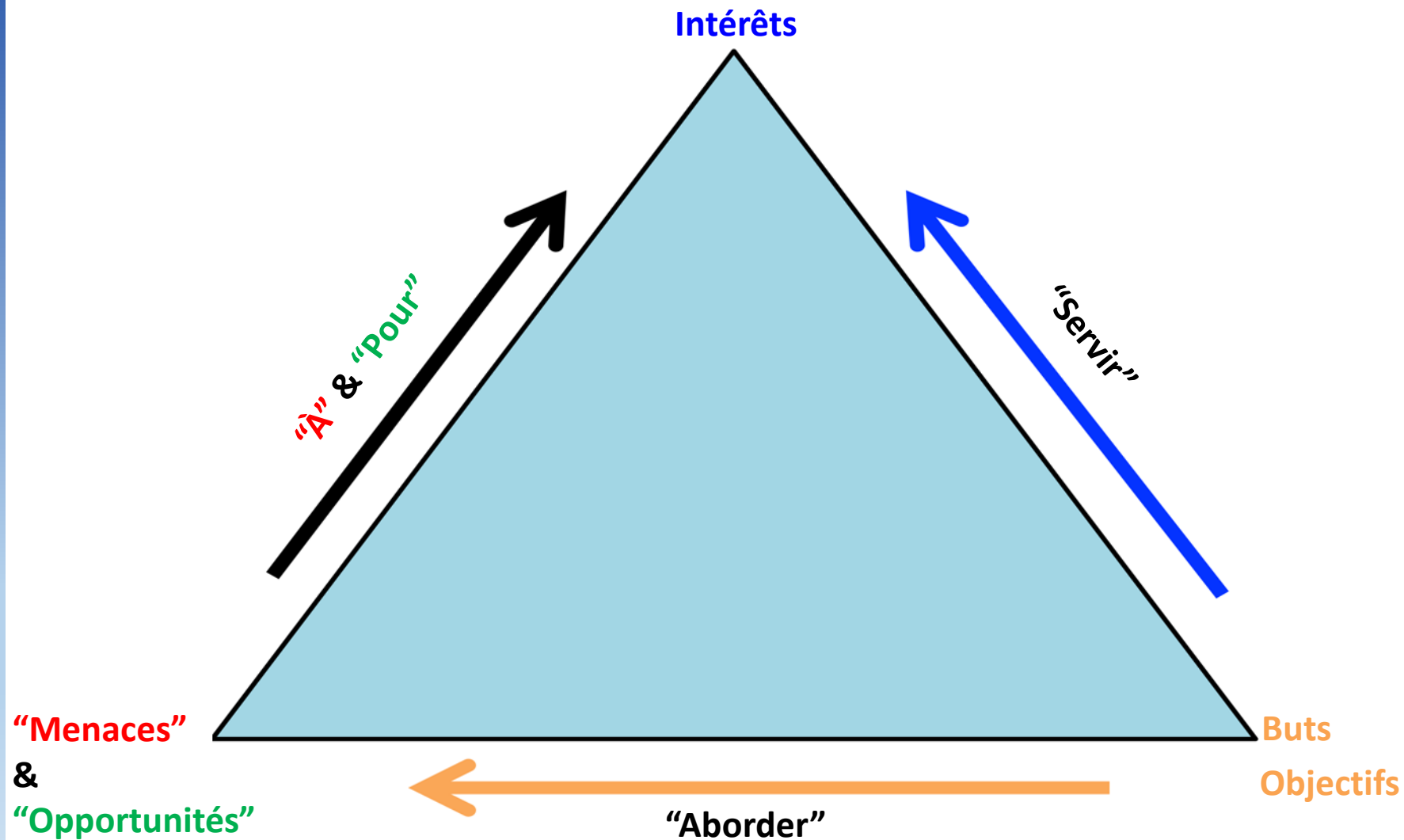
- Analyser la situation (CONTEXTE)
- Définir les résultats souhaités (BUTS)
- Identifier ou développer des ressources et des capacités (MOYENS)
- Concevoir des méthodes pour utiliser les moyens afin d'atteindre des résultats (VOIES)
- Évaluer les risques et les coûts de la conception stratégique (TESTS)

VISUALISATION DE L'APPROCHE LOGIQUE STRATÉGIQUE



Source : Dr. Terry Deibel, National War College

RELATION ENTRE OBJECTIFS (BUTS) ET INTÉRÊTS NATIONAUX



Les instruments du pouvoir national (MOYENS)

- Diplomatie / Politique
- Information
 - Influence
 - Intelligence
- Sécurité
 - Forces de l'ordre
 - Militaire
- Economique
 - Commerce
 - Finance
 - Développement

Institutions & Acteurs (MOYENS)

- Gouvernement
- Secteur privé
- Société civile
- Média
- Sphère académique
- ONG nationales
- Partenaires bilatéraux ou multilatéraux
- ONG internationales
- Institutions financières internationales

Approches stratégiques génériques (VOIES)

- Observer
- Concilier
- Façonner
- Persuader
- Activer
- Induire
- Contraindre
- Maîtriser

**INSTRUMENTS MULTIPLES DE
POUVOIR NATIONAL RELATIFS À
CHAQUE APPROCHE STRATÉGIQUE**

Tests de stratégie

- Quels sont les coûts et les avantages ?
- Quels sont les risques à / de la stratégie ?
- Est-ce que la stratégie est
 - **Appropriée** pour atteindre les objectifs ?
 - **Souhaitable** par rapport à l'évaluation coûts / bénéfices ?
 - **Acceptable** pour le public et les partenaires ?
 - **Durable** du point de vue des ressources et de la volonté politique ?

Mise en garde : La stratégie N'EST PAS

- Une simple recette ou une formule
- Linéaire
- Réalisée dans l'isolement
- Un exercice budgétaire
- Une planification basée sur des moyens
- Une formule magique de tout un gouvernement

