



Session 2: Gestion des ressources

Raymond Gilpin

Survol

- Les Tendances dans la Croissance économique récente
- L'Importance de la Gestion des Ressources
- Analyser le lien
- La sécurité pour qui?



Les Perspectives changeantes

2000



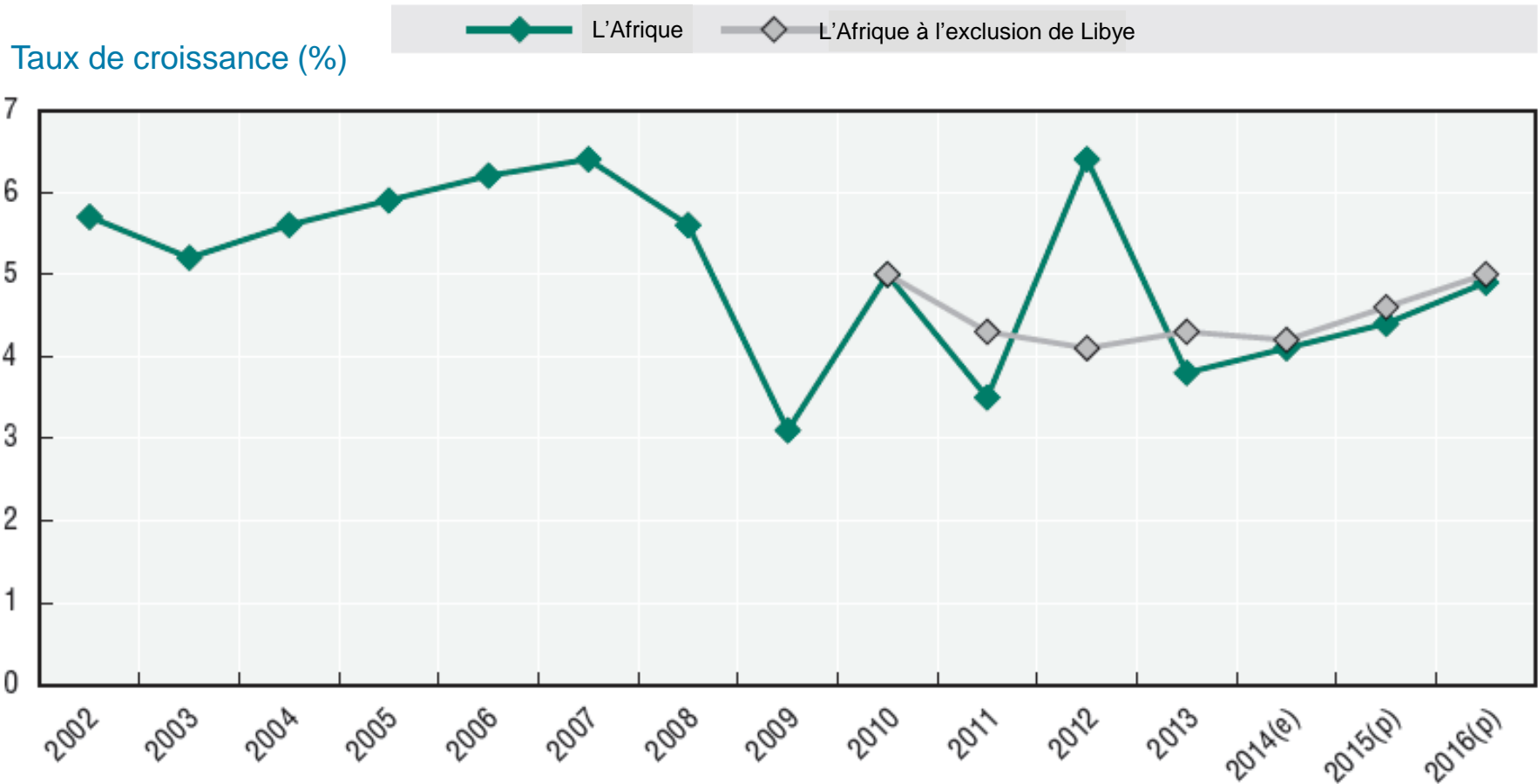
2011



2013



Croissance économique récente



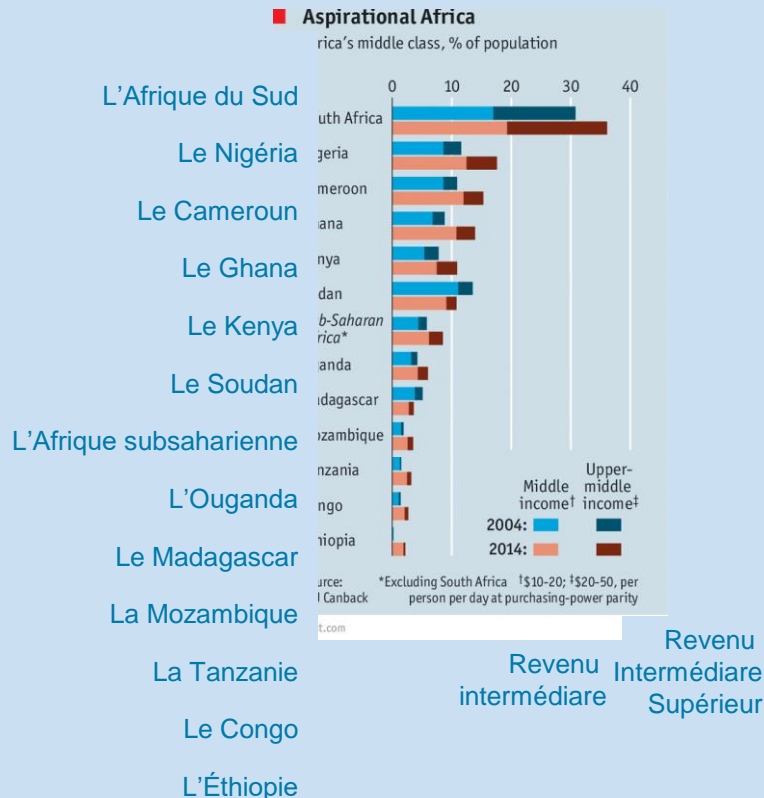
Note: (e) estimations; (p) projections

Source: Département des statistiques, Banque africaine de développement

La Croissance et l'Inégalité

L'Afrique aspirante

La classe moyenne africaine, % de la population



Source: EIU canback

À l'exclusion de l'Afrique du Sud
\$10-20; \$20-50 per personne par jour à la parité du pouvoir d'achat

Sources de Revenu

- **Domestiques**

- La Taxation
- Les Prêts

- **Externes**

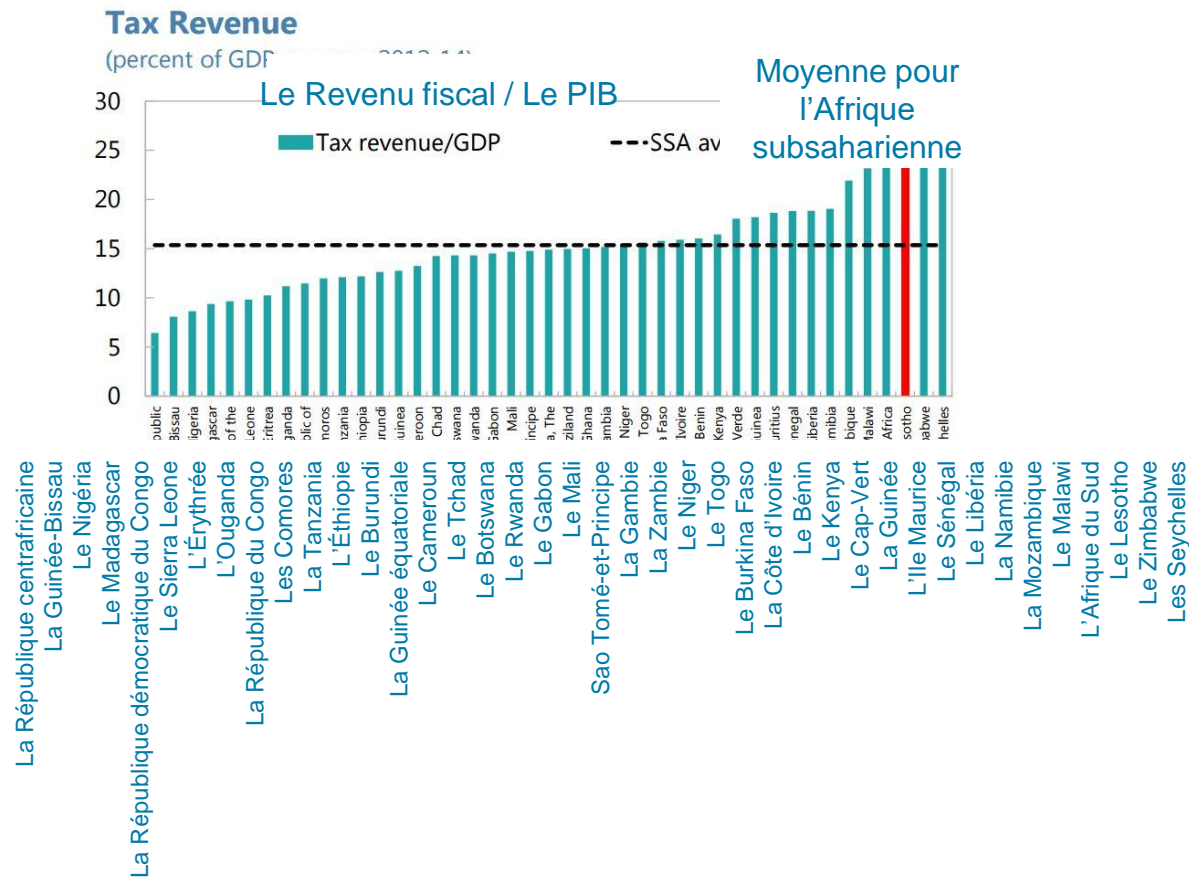
- Bilatérales (les gouvernements amis)
- Multilatérales (organisations internationales: l'ONU, Le FMI, La Banque Mondiale, La Banque africaine de développement)
- Commerciales (les compagnies qui opèrent dans le pays)



L'Effort Fiscal

Le Revenu Fiscal

(Pourcentage du PIB, moyen 2012 - 2014)



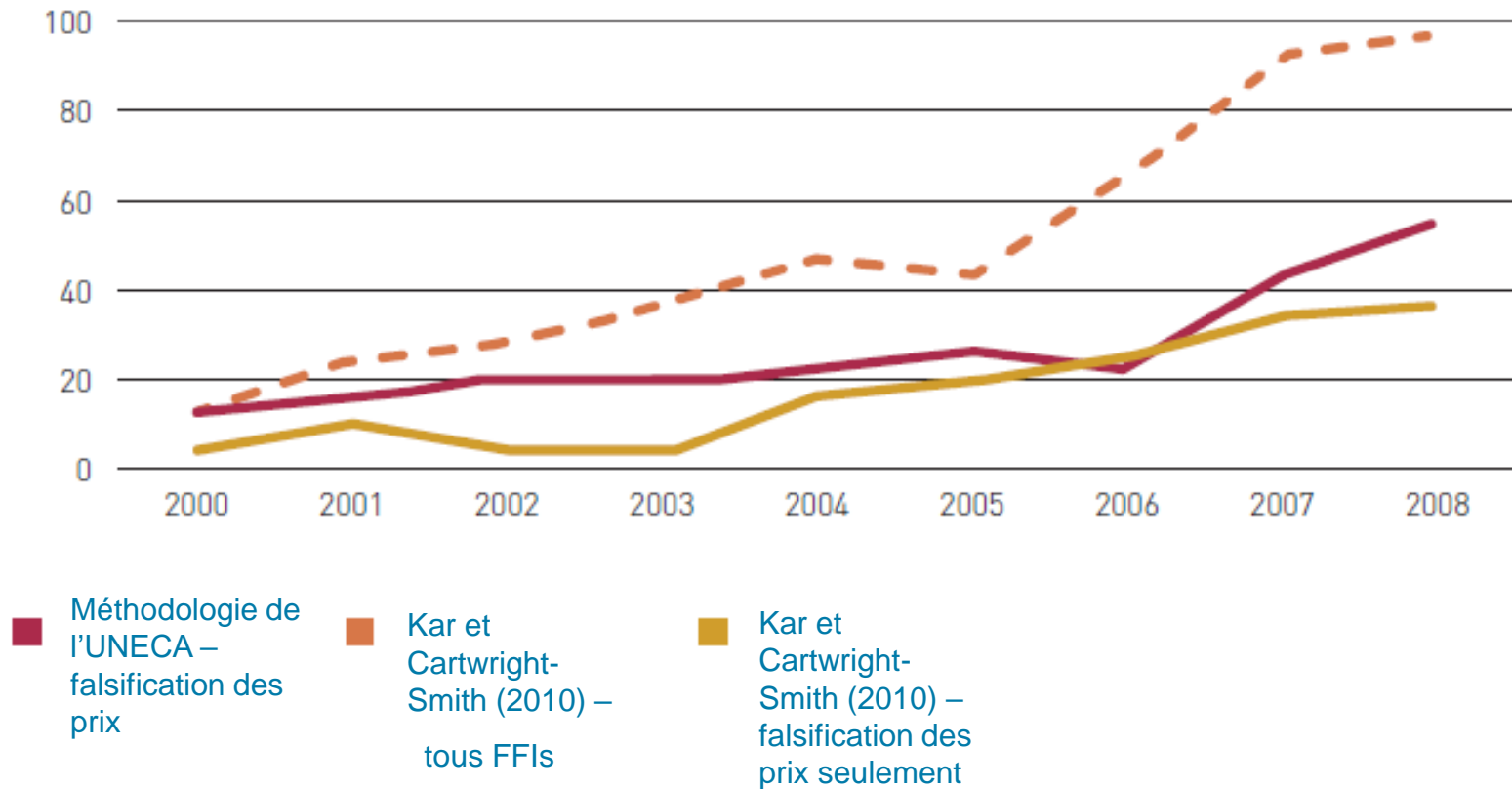
Les Catégories des flux financiers illicites (les FFIs)

- Les activités commerciales comptent globalement pour 65% des FFIs, les activités criminelles pour 30%, et la corruption pour plus ou moins 5%. Il y a des proportions similaires en Afrique (Kar et Cartwright-Smith, 2010).
- Les Activités Commerciales
 - Les prix de transfert abusifs
 - La falsification des prix
 - La mauvaise facturation de services et de biens intangibles
 - Les contrats inégaux
 - L'inversion fiscale
- Les Activités Criminelles
 - Le blanchissage d'argent
 - La criminalité organisée
 - Les criminels
- La Corruption



Les Effets des FFI

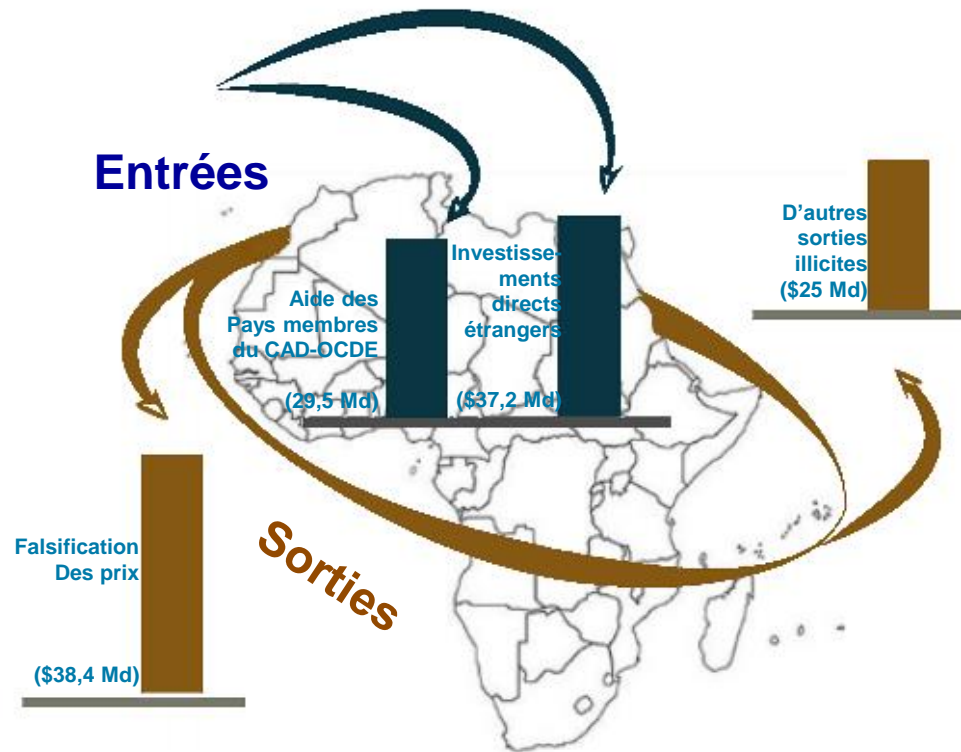
Évolution des FFI d'Afrique, 2000 – 2008 (milliards de \$US)



SOURCE: basé sur Ndikumana et Boyce (2008), Kar et Cartwright-Smith (2010), Kar et Freitas (2011) et les calculs de la CEA

La Surveillance des FFI

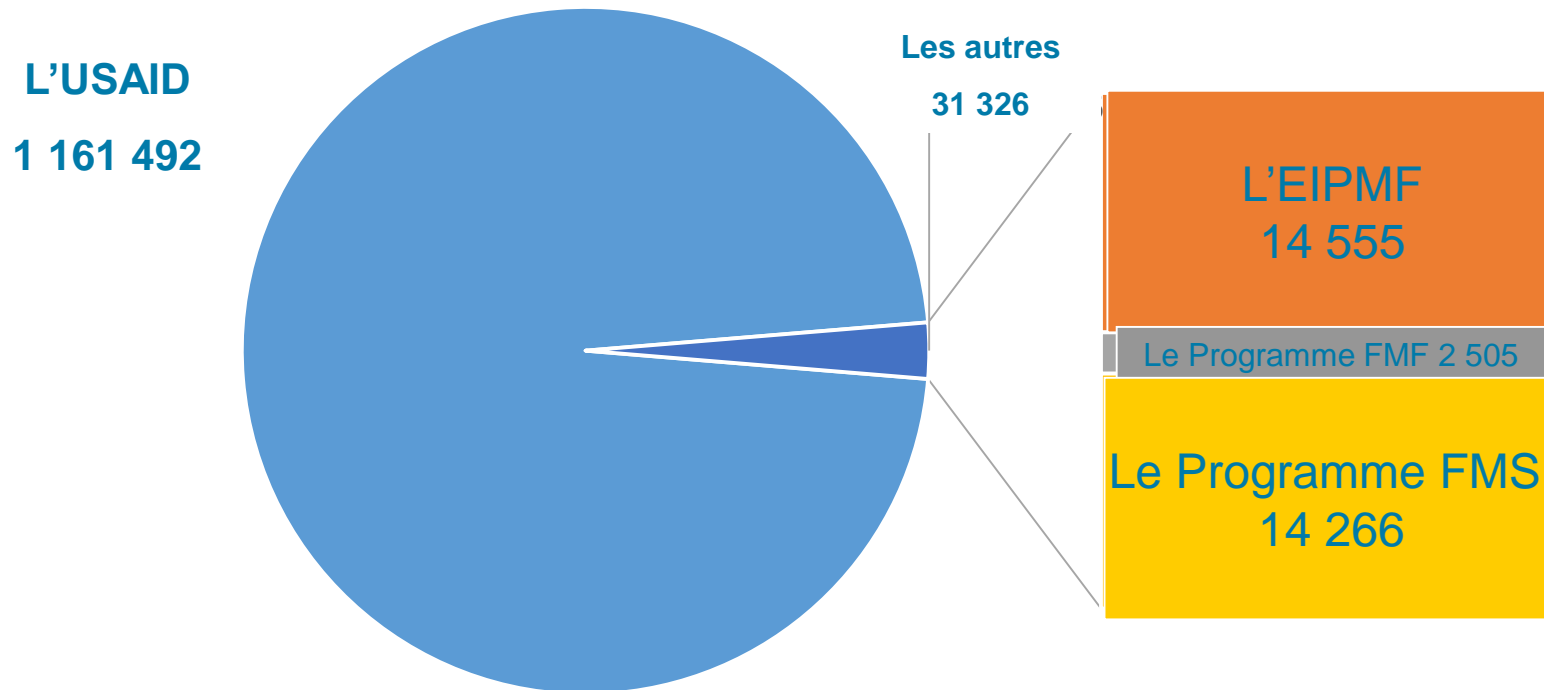
L'Afrique perd plus en sorties illicites qu'elle ne reçoit en aide et en investissements directs étrangers



La falsification des prix: Pertes associées avec une fausse déclaration des valeurs d'exportation et d'importation

D'autres sorties illicites: Fonds qu'on gagne, transfère ou utilise illégalement y compris toutes les sorties financières privées et non enregistrées

L'Aide des États-Unis : 2013-16



Vers un modèle stratégique

“Crime et châtement: Une approche économique”

Gary Becker: Prix Nobel d'économie(1992)

- un choix rationnel ou les gains escomptés l'emportent sur la probabilité et la sévérité de la peine.
 - a. **Créer l'intégrité:** *aborder “le fardeau moral”*
 - b. **Accroître la transparence:** *rationaliser les processus (prévention, détection, prosécution, punition) et améliorer la sensibilisation du public*
 - c. **Améliorer la responsabilité:** *récompense les performants, sanctionne les mauvais acteurs*



Principes directeurs

- *Convention de l'Union Africaine sur la prévention et la lutte contre la corruption*, Adoptée Juillet 2003; en vigueur Aout 2006
- Renforcer et habiliter les bureau nationaux/ sous-nationaux des vérificateurs généraux; ombudsman
- Donner la priorité aux examens des finances publiques dans le secteur de la sécurité
- L'espoir n'est pas un stratégie, les pays ont besoin de stratégies efficaces en matière de sécurité nationale



En avant

DOMESTIQUE

- Augmenter l'effort fiscal.
- Élargir la base fiscale.
- Revoir les contrats de ressources.
- Minimiser les prêts domestiques.
- Faire face à la corruption.

EXTERNE

- Aligner l'aide avec les priorités domestiques.
- Réduire les redondances et la duplication par une coordination efficace.
- Atténuer les défis du déboursement.
- Dépolitiser l'aide.



Questions/Remarques?



**CENTRE D'ÉTUDES
STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE**

www.africacenter.org