



# CENTRE D'ÉTUDES STRATÉGIQUES DE L'AFRIQUE

## SÉMINAIRE DES DIRIGEANTS ÉMERGENTS DU SECTEUR DE LA SÉCURITÉ

**23 octobre - 9 novembre 2017  
Washington, D.C., États-Unis**

### PROGRAMME

#### TABLE DES MATIÈRES

Introduction

Carte de l'Afrique

Séance inaugurale et aperçu du cours

#### **Module 1 : Défis en matière de leadership et de stratégie de sécurité nationale**

Séance plénière 1 : Leadership efficace dans le secteur de la sécurité en Afrique

Groupe de discussion - Étude de cas : Application des principes du leadership éthique à l'Afrique

Séance plénière 2 : Stratégie de sécurité nationale : Principes fondamentaux et gestion des ressources

Séance plénière 3 : Mécanismes régionaux pour la résolution des conflits

Séance plénière 4 : Adaptation de la stratégie de sécurité nationale en période de changement

Leadership visionnaire : Visite à Mount Vernon

Exercice de restitution : Stratégies de sécurité nationale

## **Module 2 : Résolution des défis sécuritaire**

Séance plénière 5 : Tendances dans l'évolution du paysage sécuritaire africain

Groupe de discussion - Étude de cas : Lien sécurité-développement

Séance plénière 6 : Le genre et le secteur de la sécurité

Séance plénière 7 : Menaces transnationales

Séance plénière 8 : Stratégie de sécurité maritime

Séance plénière 9 : Focus sur un conflit : Lutte contre l'extrémisme violent au lac Tchad et dans la Corne de l'Afrique

Séance plénière 10 : Focus sur un conflit : Résolution de la guerre civile au Soudan du Sud et en République centrafricaine

Séance plénière 11 : Focus sur un conflit : Crises de gouvernance au Cameroun et au Mozambique

Séance plénière 12 : Défis sécuritaire en Afrique : Perspective d'avenir

Table ronde publique : Reconstruction des communautés africaines après un conflit

Exercice de restitution : Résolution des problèmes de sécurité

## **Module 3 : Mobiliser les partenaires externes en matière de sécurité**

Séance plénière 13 : Mobiliser les partenaires extérieurs en matière sécurité

Séance plénière 14 : Priorités de la Politique d' Afrique du Département de la défense des États-Unis

Séance plénière 15 : Priorités de la Politique d' Afrique du Département d'État programmes USAID

Séance plénière 16 : Société civile et politique États-Unis - Afrique

Séance plénière 17 : L'Union européenne en Afrique

Séance plénière 18 : La Chine en Afrique

Séance plénière 19 : Partenaires externes émergents

Groupe de discussion - Étude de cas : Coordination et mobilisation de l'assistance pour l'Afrique

Exercice de restitution : Coordination et mobilisation de l'assistance pour l'Afrique











































## **Leadership visionnaire : Visite à Mount Vernon**

**Format :** Présentation plénière suivie d'une visite de Mount Vernon

### **Objectifs :**

- Comprendre l'importance du leadership stratégique dans la formation d'institutions immatures
- Obtenir une perspective historique sur la transition post-conflit vers la démocratie aux États-Unis et sur le rôle déterminant joué par le leadership au cours de cette transition
- Comprendre l'importance d'une vision et d'un leadership visionnaire dans un environnement volatile, incertain, complexe et ambigu

### **Contexte :**

Lorsque les colonies américaines se révoltèrent contre l'Angleterre en 1775, rien ne garantissait que l'insurrection aboutirait à l'indépendance, ni qu'une démocratie s'enracinerait et perdurerait pour que l'expérience réussisse, voilà 235 ans et nous sommes loin d'en voir la fin. George Washington, considéré comme le père de la nation et qui commandait l'armée rebelle, a décrit le parcours suivi par les colonies comme une « grande aventure ». Washington reconnaissait que sa vision avait un côté pratique : la nécessité de disposer d'un gouvernement central pour créer des conditions favorables à l'existence et à la survie de la liberté.<sup>4</sup>

Dans la période de l'après-conflit immédiat, lorsque les 13 colonies nouvellement indépendantes se réunirent pour discuter de la formation d'un gouvernement, Washington accepta de présider la première convention constitutionnelle, dont le but était de parvenir à un consensus sur la formation d'un nouveau gouvernement dans le cadre d'une constitution commune. Les auteurs de la constitution n'étaient pas d'accord sur la nature du gouvernement. Les colonies devaient-elles former une fédération pourvue d'un gouvernement central fort ou une confédération dotée d'un contrôle national décentralisé.

Lors des débats sur la forme de la constitution, les auteurs de l'acte exprimèrent leur désaccord sur le rôle et l'autorité du gouvernement fédéral par rapport à ceux des autorités locales ou de l'État. Peu après le traité de Paris de 1783, établissant l'indépendance de l'Amérique, une crise survint qui mit en évidence l'urgence d'établir une gouvernance nationale : des petits agriculteurs, pour la plupart des anciens combattants de la révolution, avaient perdu leurs terres et leur moyen de subsistance au profit de riches spéculateurs. Ils prirent les armes, fermèrent les tribunaux et tentèrent de s'emparer d'une armurerie du gouvernement. Condamnant l'insurrection, Washington













































































































