



AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

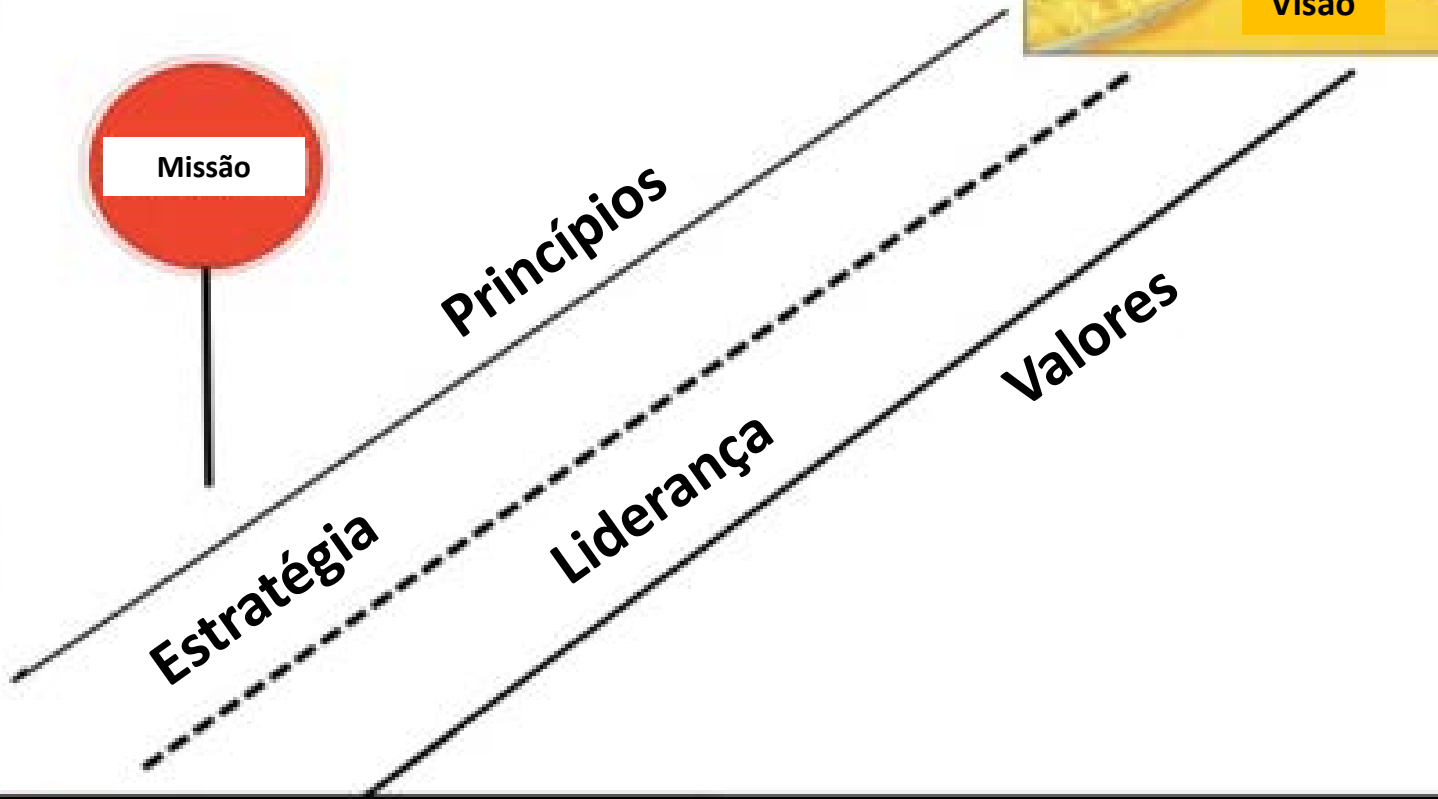
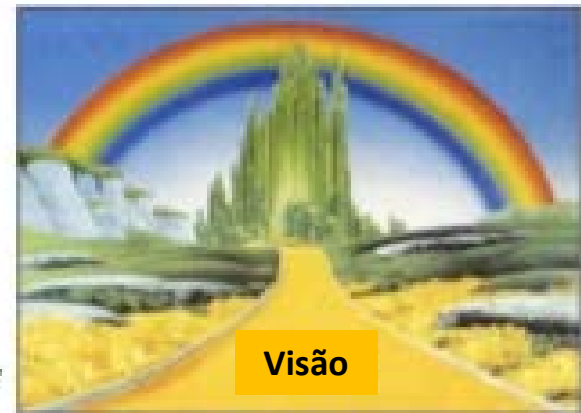
Alinhamento de Recursos e Estratégias de Segurança

Luka Kuol, PhD

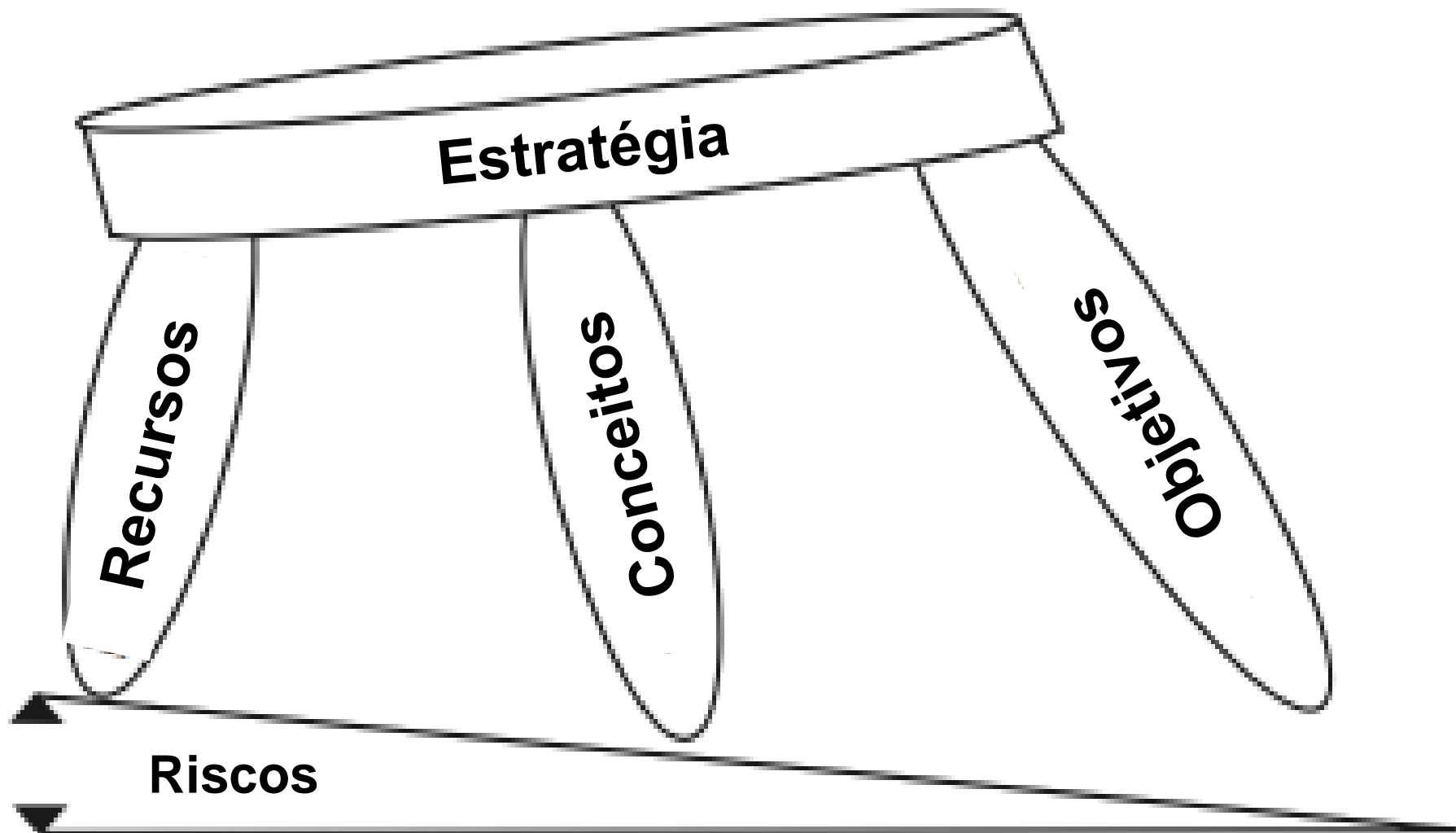
Esboço

1. Qual é a relação entre Estratégia de Segurança Nacional e Gerenciamento de Recursos de Segurança?
2. Qual é a estrutura para o desenvolvimento de uma estratégia de segurança nacional?
3. Como uma estratégia de segurança nacional (formas) se alinha e equilibra com os recursos (meios), objetivos de segurança nacional (finalidades) e ameaças de segurança nacional (risco)?
4. Sudão do Sul: o caso de desvio do recursos e as consequências
5. Os Pontos Fundamentais

Componentes para o êxito

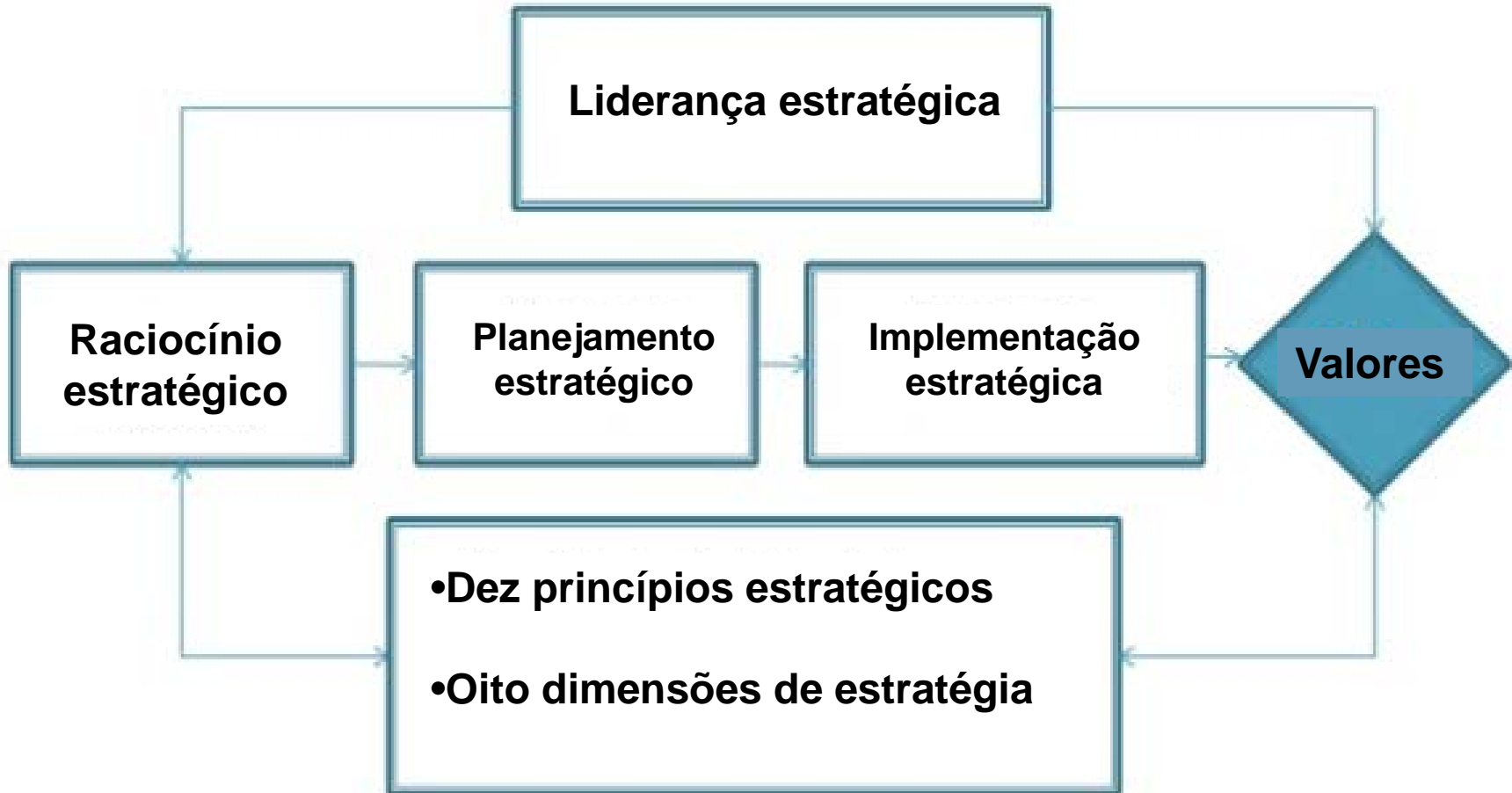


Edward Meade Earle, Construtores de Estratégia

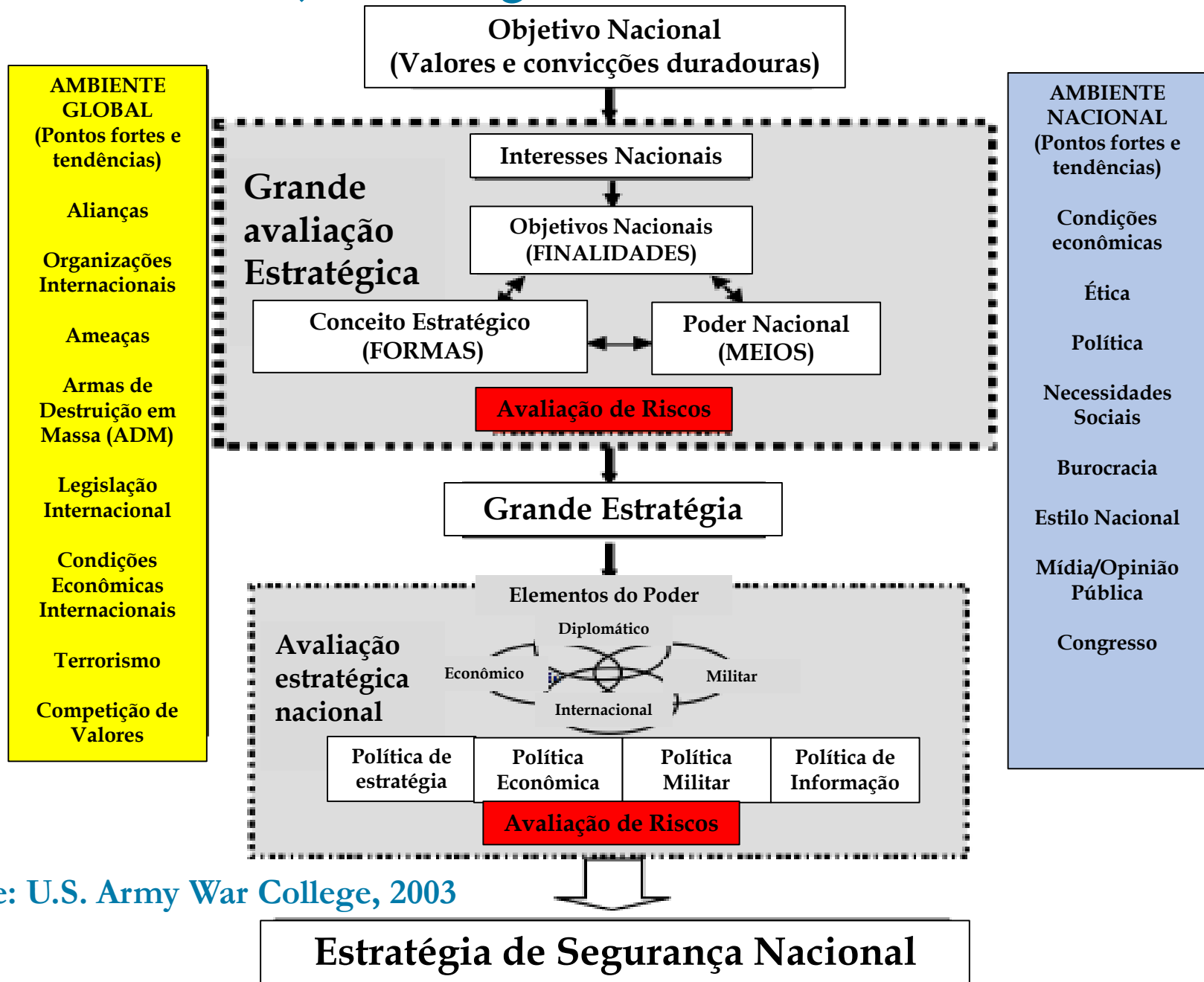


Fonte: *The Lykke Model* (Yager, 2010)

Processo de Desenvolvimento Estratégico



Modelo de Formulação Estratégica: Visão, Interesses, Política, Estratégia



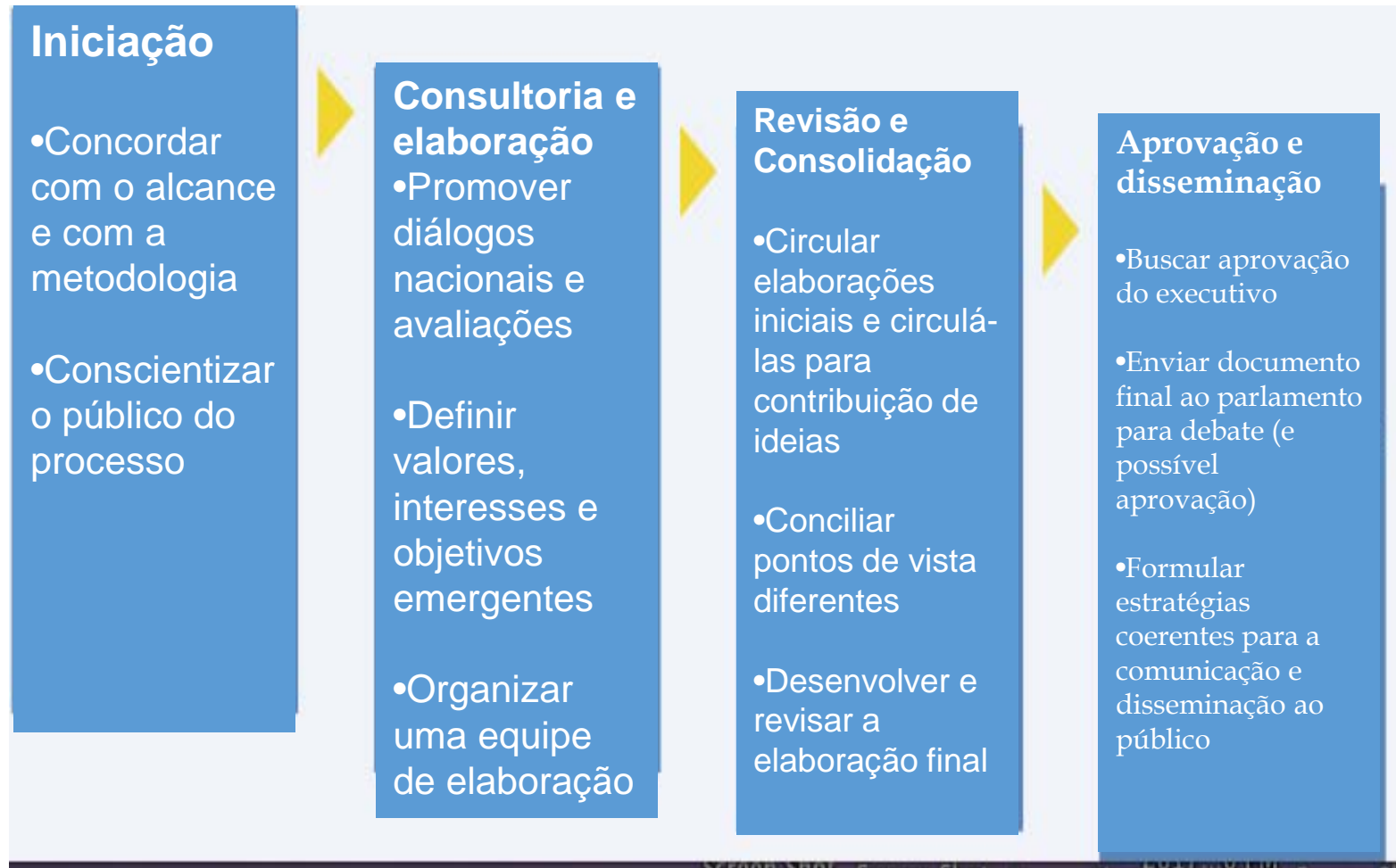
Fonte: U.S. Army War College, 2003

Construção de Blocos para uma Política de Segurança Nacional

- Visão e Objetivos
- Valores e Princípios
- Interesses Nacionais e Ambiente Estratégico
- Obrigações Internacionais
- Ameaças Atuais e Futuras, Riscos, Desafios e Oportunidades.
- Papel das Principais Instituições Políticas e Órgãos de Segurança.

Fonte: DCAF, 2015: Políticas de Segurança Nacional e Knudsen, 2016

Etapas para Formular uma Política Nacional de Segurança



Fonte: DCAF, 2015: National Security Policies. www.ssrbackgrounders.org

Da Política a Estratégia de Segurança

- O Alcance do NSS (~~Nacional~~ Externo, Interno ou Ambos)
- Objetivos Fundamentais de Segurança
Objectivos (Objetivos setoriais)
- Abordagem Regional e International
(estratégias)
- Conselho de Segurança Nacional (função, responsabilidades, composição e tomada de decisão).

Fonte: Knudsen, 2016. Política de Desenvolvimento Nacional /Estratégia: Mapa da Estrad

Da Política à Estratégia de Segurança

- Liderar e Apoiar **Instituições e Órgãos** **Nacional**
- **Requisitos: Instrumentos e Habilidades**
- **Organização de Documentos de NSS**
- **Renovação e Atualização de NSS e Procedimentos**
- **Documento de NSS : Confidencial ou Disponível ao Público**

Fonte: Knudsen, 2016. Como Desenvolver uma Política de Segurança Nacional

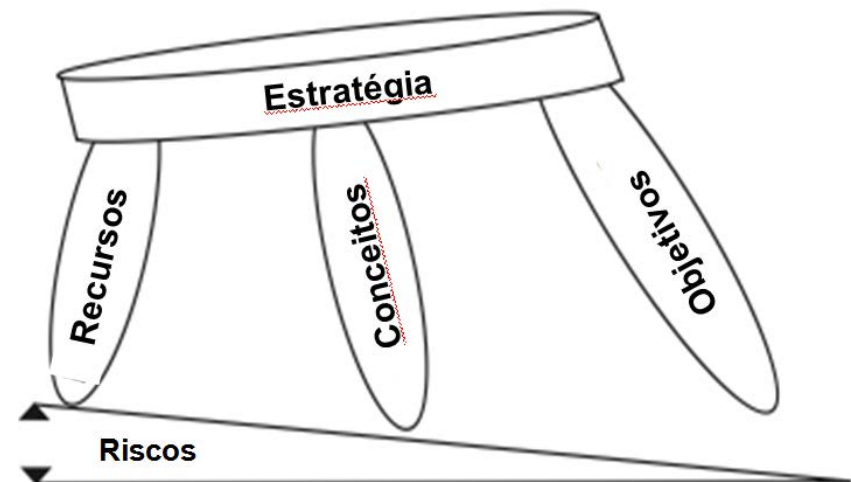
Equação Estratégica : Alinhar Recursos às Finalidades

• Política Nacional (Finalidades) = Estratégia Nacional (formas) + Poder Nacional (meios)

• Estratégia Nacional (formas) = Política Nacional (finalidades) – Poder Nacional (meios)
= Equilibra o que se quer com o que se paga por isso.

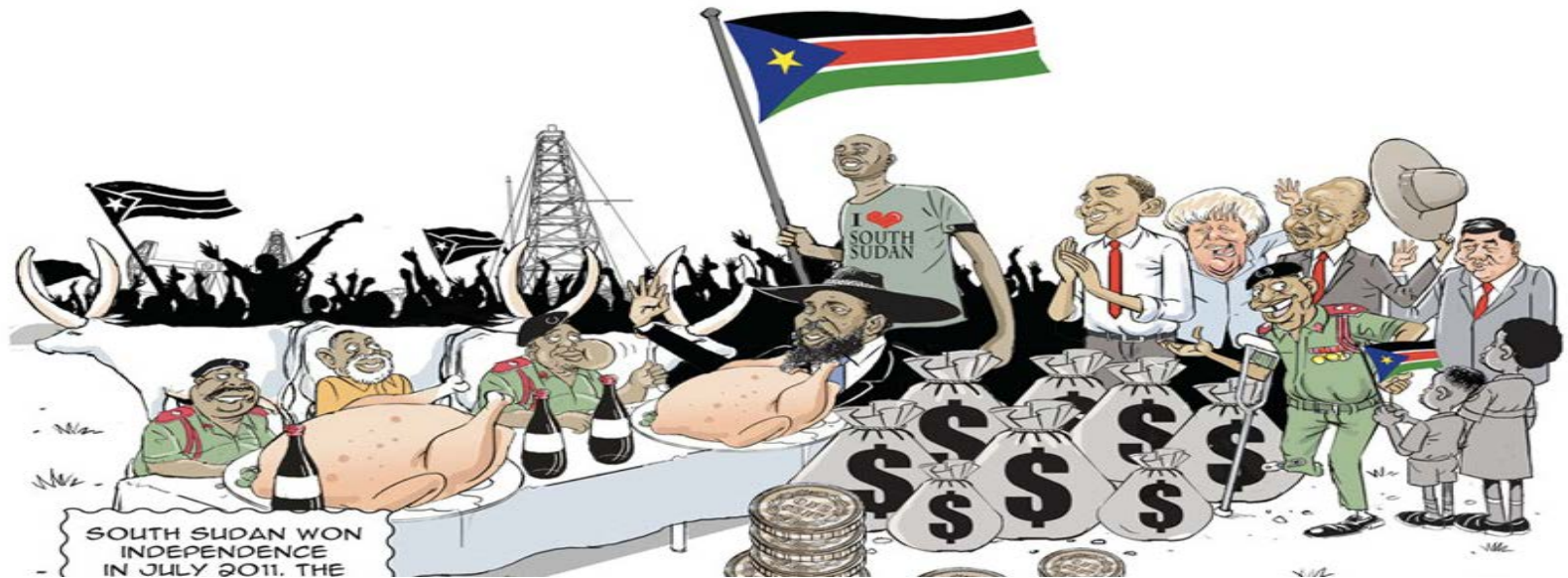
• Opções de Equilíbrio Estratégicos:

- Modicar as Finalidades
- Modificar os Meios
- Modificar as Formas
- Reavaliar o Risco



Recursos: Petróleo, Auxílio e Boa Vontade

Sudão do Sul: quem fica com o quê

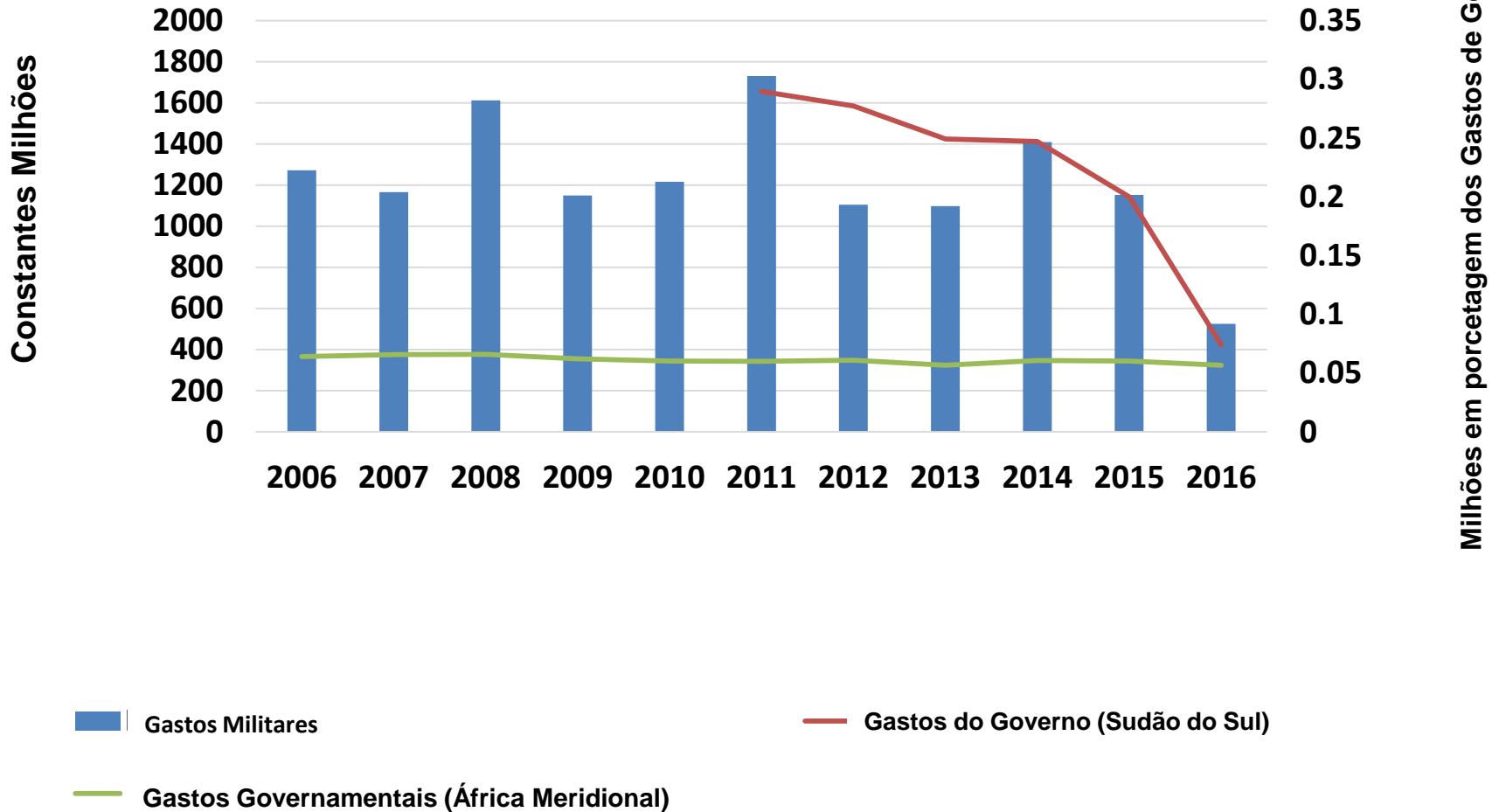


Fonte: JSRP, Fundação pela Paz Mundial e Movimento de Tirinhas, 2013

Desvio de Recursos: Desenvolvimento-Segurança

O Caso do Sudão do Sul

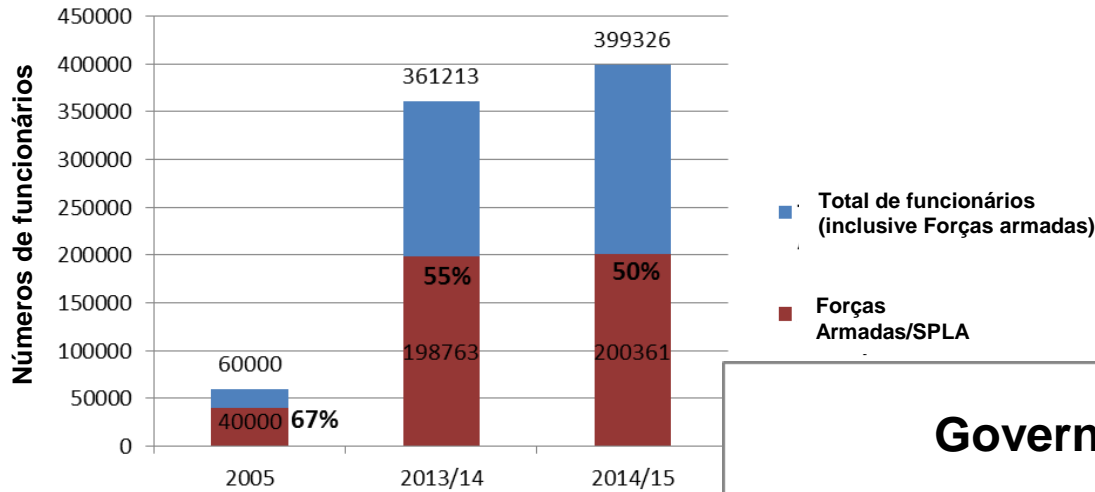
Gastos Militares



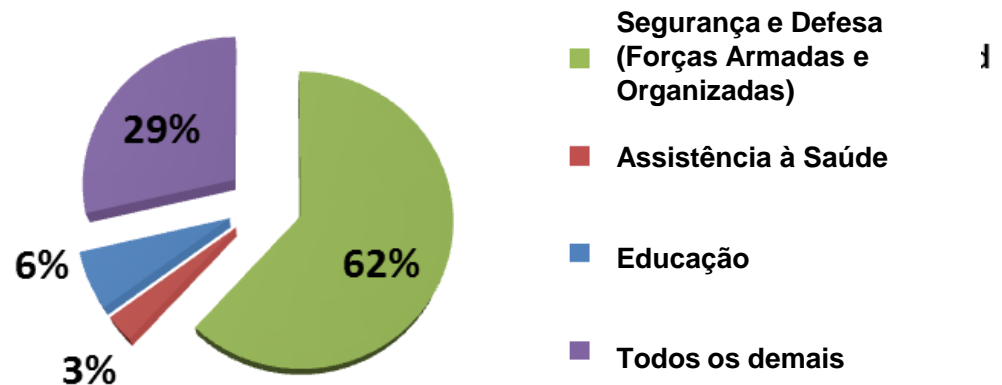
Desvio de Recursos: Desenvolvimento-Segurança

O Caso do Sudão do Sul

Porcentagem do total de funcionários das Forças armadas do Sudão do Sul



Governo Geral do Sudão do Sul 2014/15

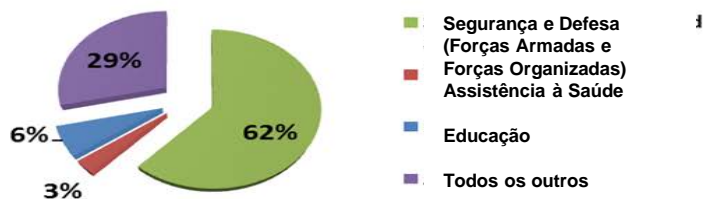


Desvio de Recurso: Desenvolvimento-Segurança

O Caso do Sudão do Sul

	<i>Médicos</i>	<i>Enfermeiros</i>	<i>Oficiais de polícia</i>
Sudão do Sul	1.5	2	>450
Libéria	7.5	30	108
Gana	7.1	90	94
Quênia	9.5	80	81

Governo Geral do Sudão do Sul



Governo Geral do Afeganistão



Governo Geral da Libéria



Governo Geral do Timor- Leste 2013

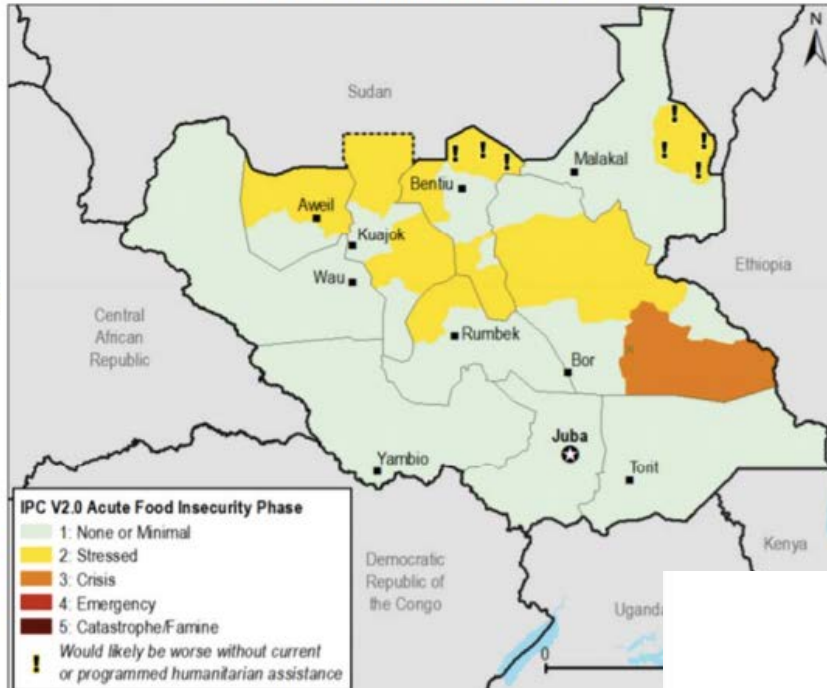


Os resultados dos desvios de recursos do Sudão do Sul

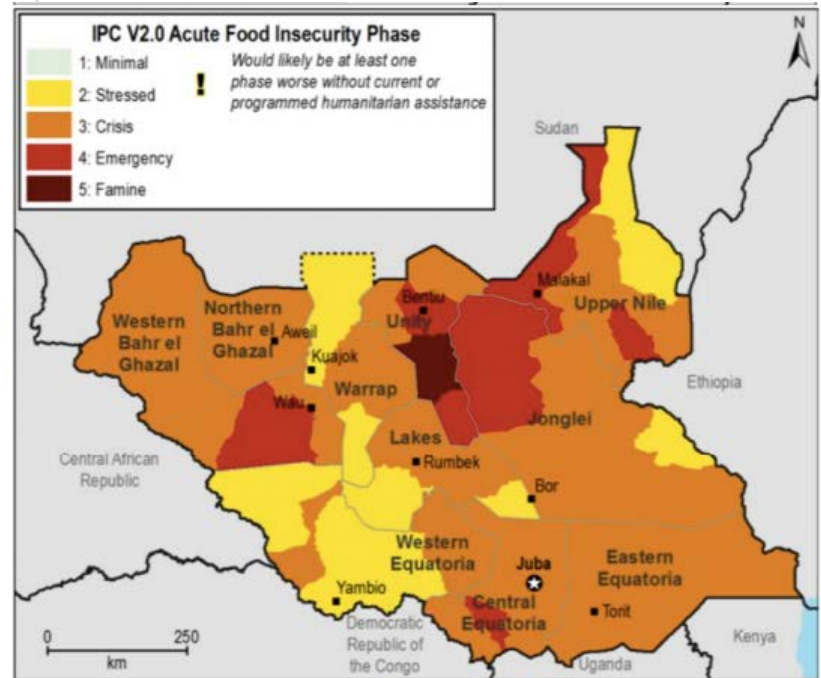


Conflito e Fome no Sudão do Sul

Outubro 2013



Fevereiro - Maio 2017 Projetado



Source: FEWS NET

Os Pontos Fundamentais

- As Estratégias de Segurança Nacional são realmente necessárias para a África para formar um consenso em torno de desafios de segurança e fornecer um quadro holístico de longo prazo para gerenciar ameaças de segurança.
- Mas estas não são soluções por si só, são senão meios para enfrentar ameaças de segurança.
- As Estratégias de Segurança Nacional não são necessariamente Reformas do Setor de Segurança, nem *White Papers* de Defesa ou Leis de Segurança Nacional
- A falta de direção estratégica pode ser desastrosa, como no caso do Sudão do Sul, que não é uma exceção e pode acontecer em outros países africanos.

Recomendações de Leituras

1. DCAF, 2016. “National Security Policies: Formulating national security policies for good security governance”. *SSR Backgrounder Series*. Geneva: The Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF). www.dcaf.ch.

2. Knudsen, Bard, 2012. “Developing a National Security Policy/Strategy: A Roadmap”. *Security and Peace*. Vol. 30 (3). pp: 135-140



**AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES**

AfricaCenter.org