



# AFRICA CENTER FOR STRATEGIC STUDIES

Centro de Estudos Estratégicos de África

## **Alinhamento das estratégias de recursos e de segurança**

Dr. Sandy Africa

*Impact through Insight*

*Impacto por meio de conhecimento*

# ALINHAMENTO DAS ESTRATÉGIAS DE RECURSOS E DE SEGURANÇA

SANDRA AFRICA

CENTRO DE GENEBRA PARA O CONTROLE DEMOCRÁTICO DAS FORÇAS ARMADAS

SEMINÁRIO ACSS

22 DE JUNHO DE 2017  
LILONGWE, MALAUI

# RESUMO

- Contexto e definições
- Desenvolvendo Estratégias de Segurança Nacional (NSS, por sua sigla em inglês) e estratégias de recursos: por que e como?
- Qual assume a liderança: a estratégia de segurança nacional ou uma estratégia de recursos?
- Mostrando liderança no enfrentamento dos desafios
- Rumo a uma governança eficaz e eficiente dos recursos de segurança

# CONTEXTO: ALGUMAS PERGUNTAS PARA A ÁFRICA

- Converter a política de segurança nacional em estratégia de segurança em um mundo complexo
- Estratégia de segurança nacional e/ou plano de desenvolvimento nacional?
- Revisões da defesa: uma forma de estratégia de segurança nacional?
- Nacional versus regional: implicações para a estratégia
- Finanças globais e seu impacto

# DEFINIÇÃO: POLÍTICA DE SEGURANÇA NACIONAL

- Visão e objetivos
- Valores e princípios
- Interesse nacional e ambiente estratégico
- Obrigações internacionais
- Ameaças, riscos, desafios e oportunidades atuais e futuras

# DEFINIÇÃO: ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA NACIONAL

- Descreve como os objetivos estabelecidos na política de segurança nacional podem ser alcançados
- É um documento (ou documentos) prático detalhando os instrumentos e recursos necessários para implementar a política
- Descreve como esses instrumentos e capacidades devem ser utilizados para o melhor efeito possível.

# ATRIBUIÇÃO DE RECURSOS PARA A ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA NACIONAL

- A fundamentação: a segurança nacional é um bem público
- O dilema: as despesas de segurança estão baseados nos piores cenários, enquanto os recursos disponíveis são limitados.
- A relação segurança-desenvolvimento: a segurança leva ao desenvolvimento ou o desenvolvimento leva à segurança.
- De onde virá o dinheiro?

# INSTITUIÇÕES E SUAS FUNÇÕES NA GOVERNANÇA DE RECURSOS

- Parlamento e comissões parlamentares
- Gabinete e comissões
- Ministro da Defesa
- Tesouro
- Parceiros/doadores bilaterais e multilaterais
- Setor privado
- Instituições de auditoria
- Mecanismos de queixa independentes
- Forças armadas e serviços de segurança
- Sociedade civil

# O QUE OS LÍDERES DAS FORÇAS ARMADAS E DOS SERVIÇOS DE SEGURANÇA PODEM FAZER

- Aderir ao Estado de Direito
- Proporcionar análises de ameaças melhores e realistas
- Desenvolver as relações com as estruturas de fiscalização civis
- Cuidar dos recursos existentes
- Melhor coordenação dos recursos existentes
- Melhorar os controles internos
- Aplicar códigos de boas práticas
- Melhor gerenciamento de recursos humanos.

# O QUE OS AGENTES DE FISCALIZAÇÃO PODEM FAZER

- Fornecer um quadro legal adequado para o planejamento de recursos
- Estabelecer sistemas de responsabilização transparentes
- Desenvolver capacidade para realizar trabalhos de fiscalização
- Estabelecer padrões claros de conduta ética para pessoal civil e da defesa
- Ter rigor na aplicação de regras para casos de não conformidade

# ALGUMAS LIÇÕES: COM RESPEITO A MELHORES PRÁTICAS NO GERENCIAMENTO DE RECURSOS

- As estratégias de segurança nacional devem abordar as causas fundamentais da insegurança.
- Os planos e orçamentos de desenvolvimento nacionais devem alcançar um equilíbrio entre segurança humana e respostas de segurança duras.
- As estratégias de recursos para o setor de segurança devem adotar políticas, processos e funções transparentes
- Modernizar para aumentar a eficiência: melhor comunicação; tecnologias; compartilhamento de informações; investimento em novos conjuntos de competências;
- Aprofundar a especialização nas estruturas de fiscalização
- Definir diretrizes para os setores executivo/burocrático/privado

# RECURSOS

[WWW.DCAF.CH](http://WWW.DCAF.CH)

- Historico do SSR DCAF. *Políticas de Segurança Nacional: formulação de políticas de segurança nacional para uma boa governança do setor de segurança.*



**AFRICA CENTER  
FOR STRATEGIC STUDIES**

Centro de Estudios Estratégicos de África

[AfricaCenter.org](http://AfricaCenter.org)