



**AFRICA CENTER**  
**FOR STRATEGIC STUDIES**

# **Gérer les Ressources de Sécurité en Afrique** **Les Défis posés par la Corruption**

Dr. Nicholas Seymour

Transparency International (Royaume-Uni) Défense et Sécurité

# La Corruption



## Définition de Transparency International

**La corruption est l'abus d'une charge publique à des fins d'enrichissement personnel.**

Conséquences:

La corruption aboutit à un accès inégal à la sécurité, à la justice et aux ressources, ce qui augmente donc l'inégalité et divise des sociétés.

# Les Conséquences de la Corruption



Dans les pays où plus de 60% des gens déclarent avoir payé un pot-de-vin l'année passée :

- Une moyenne de 38% des gens vit dans la pauvreté,
- 50% des enfants ne finissent pas leurs études,
- 482 femmes meurent en couche par 100 000 naissances d'enfants vivants.

Dans les pays où seulement 30% des gens déclarent avoir payé un pot-de-vin l'année passée :

- Une moyenne de 8% vit dans la pauvreté;
- 9% des enfants ne finissent pas leurs études,
- 45 femmes meurent en couche par 100 000 naissances d'enfants vivants.



## Avant de faire face à la corruption, on doit comprendre le risque :

- Les dépenses militaires augmentent, mais la surveillance ne garde pas le rythme face aux dépenses ;
- L'augmentation des dépenses n'améliore pas forcément la sécurité de l'état ;
- La corruption sape la confiance publique dans les gouvernements / les forces armées ;
- L'exportation internationale des armes profite du conflit et de la sécurité

## Indice de la perception de la corruption dans le secteur de la défense gouvernementale

- Une série de 77 questions pour identifier les risques ;
- On note chaque question de 0 à 4 ;
- Les notes vont d'A (la meilleure) à F (la plus vulnérable) ;
- Un évaluateur indépendant et une série de critiques des pairs ;
- Le gouvernement peut revoir l'évaluation





## POLITIQUE

Politique de la défense et de la sécurité

Les budgets de la défense

Lien entre la défense et la richesse nationale

La criminalité organisée

Contrôle des services de renseignements

Contrôle des exportations

## FINANCE

Cession des actifs

Budgets secrets

Compagnies qui appartiennent à l'armée

Enterprises privées illégales

## PERSONNEL

Comportement du leadership

Les salaires, les promotions, les nominations, les honneurs

La conscription

Les classes de salaire

Les valeurs et les normes

Les petits pots-de-vin

## OPÉRATIONS

L'indifférence à la corruption dans un pays

Corruption à l'intérieur d'une mission

Contrats

Compagnies privées de sécurité

## APPROVISIONNEMENT

Exigences techniques / spécifications

Approvisionnement unique

Agents / intermédiaires

Soumissionnaires collusoires

Montages financiers

Compensations

Attribution de contrats, Livraison de contrats

Sous-traitants

Influence de vendeurs

# Exemple d'une Question



## Questionnaire pour l'Indice de la perception de la corruption dans le secteur de la défense gouvernementale avec des réponses modèles

Numéro	Sujets, Sujets secondaires, Explications et Questions
	<p>POLITIQUE</p> <p>Si un individu ou un groupe corrompu peut influencer la politique de la défense ou de la sécurité (par exemple, pour créer une exigence artificielle pour l'approvisionnement d'avions rapides), c'est une corruption à haut niveau.</p>
	<p>POLITIQUE DE LA DÉFENSE ET DE LA SÉCURITÉ ET LA TRANSPARENCE DE LA POLITIQUE</p> <p>On peut manipuler ou compliquer le processus de la défense pour cacher des décisions corrompues et l'enrichissement illicite, par exemple, si le processus d'approbation manque ou si les décisions sur la politique ne sont pas publiées. Dans les cas les plus extrêmes, la corruption de la défense aux niveaux les plus élevés peut représenter «La captation de l'état» si une personne de l'élite dirigeante peut influencer les décisions de l'état à travers une gamme plus vaste des domaines de la politique</p>
1	<p>Y a-t-il une provision formelle pour un examen efficace et indépendant par la branche législative sur la politique de la défense?</p> <p>Directives pour les réponses:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>4. Le parlement a le droit formel d'examiner la politique de la défense, et si rien ne prouve que les parlementaires sont indûment influencés par la branche exécutive pour voter en sa faveur. Le parlement approuve ou rejette les projets de la loi sur la sécurité, exerce le pouvoir budgétaire et et revoit ou améliore régulièrement les approvisionnements et les décisions importants d'armes. Il peut rejeter ou modifier la politique de la défense.</li><li>3. Comme pour la note 4, il y a une surveillance considérable législative, et pourtant certains des aspects mentionnés ci-dessus manquent, ne sont pas clairs ou sont d'une qualité incertaine.</li><li>2. Il y a certains droits formels (par exemple dans les lois, les statuts ou les coutumes) pour examiner les politiques de la défense et s'il existe une preuve que le parlement peut en discuter mais ne peut pas rejeter la politique de la défense</li><li>1. Il y a peu de mécanismes formels pour l'examen législatif de la politique de la défense, mais il y a un corps législatif indépendant et on est porté a croire que le corps législatif a examiné la politique de la défense l'année passée</li><li>0. SOIT il n'y a pas de corps législatif indépendant SOIT il existe mais il ne peut pas examiner la politique de la défense SOIT la présence d'officiers militaires au parlement sape l'autorité du parlement d'examiner la politique de la défense</li></ol> <p>S/O. Choisissez ceci si vous êtes certain que S/O s'applique et justifiez pourquoi vous l'avez choisi.</p>



# Le Contexte



- Comprendre qu'il y a un problème est facile ;
- Réussir à lutter contre la corruption exige la compréhension des intérêts concurrents et les voies sous-jacentes qui mènent à la corruption ;
  - Réseaux de patronage criminel.
  - Factionalisme.
  - Élections.
  - La criminalité organisée.
  - Les stupéfiants.
  - L'exploitation des biens naturels.
  - Les titres fonciers et l'expropriation.
  - Les frontières.
  - Aide étrangère.
  - Les militaires, la police et les milices.



# Lutter contre la corruption



- Besoin d'un plan à long terme qui :
  - Atteint l'acceptation à un haut niveau ;
  - Transmet le message à tout le monde qu'on ne doit pas accepter la corruption ;
  - Établit des mécanismes efficaces pour la surveillance, y compris la transparence maximale des budgets ;
  - Fournit les moyens pour déclarer les incidents de corruption et pour protéger ceux qui font des déclarations ;
  - Assure la responsabilité et met fin à l'impunité; le suivi transparent ;
  - Utilise des techniques et des normes efficaces pour développer un cadre de professionnels qui n'accepte pas la corruption ;
  - S'assure que les donateurs et les partenaires internationaux appliquent des normes convenables.

# Faire face à la corruption dans le secteur de la Défense

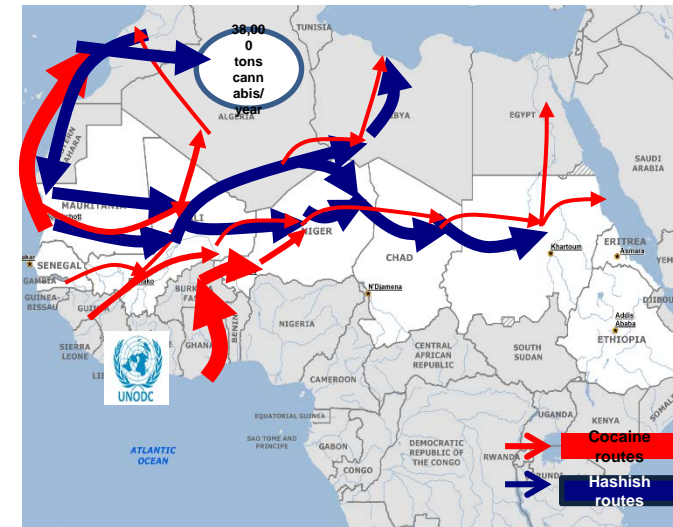


- Les budgets de la Défense devraient être sujets à un examen ouvert et robuste pour s'assurer qu'on dépense judicieusement les ressources limitées, particulièrement parce que la défense occupe une part importante du budget national dans beaucoup de pays (par exemple, plus ou moins 20% au Nigéria) par an.
- On devrait baser l'approvisionnement sur une stratégie clairement définie de la défense nationale, et dans la mesure du possible, l'approvisionnement devrait résulter d'une concurrence ouverte pour s'assurer que les forces armées reçoivent le matériel dont ils ont besoin.
- Les systèmes du personnel devraient récompenser le travail pour s'assurer que les meilleurs soldats—au lieu de ceux qui ont des liens politiques ou de l'argent—montent aux plus hauts niveaux.

# La corruption et l'insécurité

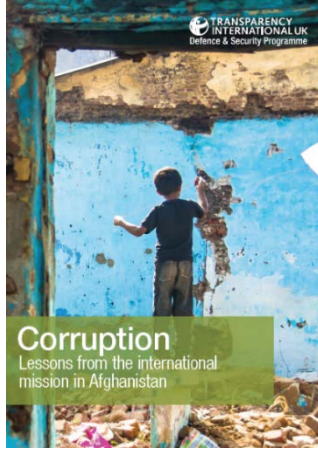


- **La corruption est en même temps une cause et une conséquence du conflit ;**
- Elle donne lieu à un accès inégal à la sécurité, à la justice et aux ressources ;
- Les sociétés sont divisées et susceptibles de l'exploitation par des groupes concurrents ;
- Les intérêts corrompus peuvent «capturer» les gouvernements, ce qui augmente les divisions
- La criminalité organisée / les groupes extrémistes peuvent aussi exploiter davantage l'instabilité



L'exemple du Mali

La Paix et le Conflit  
 La corruption, les Menaces et  
 les Missions internationales  
 Guide pratique pour les chefs

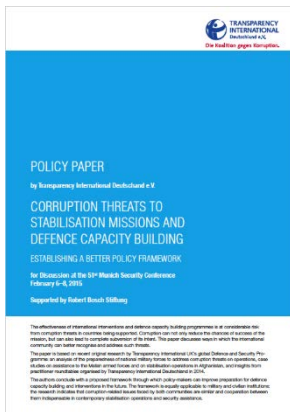


La Corruption  
 Leçons de la Mission  
 Internationale en Afghanistan

L'aide à la sécurité, la corruption et les  
 environnements fragiles  
 Explorer le cas du Mali de 2001 en 2012



Résultats régionaux L'AFRIQUE  
 Indice de la perception de la corruption  
 dans le secteur de la défense  
 gouvernementale



Document politique  
 La corruption, les menaces, et les  
 missions de stabilisation et le  
 renforcement des capacité de  
 défense



Plan d'action pour l'intégrité  
 Manuel pour les praticiens dans  
 les établissements de défense



La responsabilité – la transparence – Mettre fin à l'impunité



**AFRICA CENTER  
FOR STRATEGIC STUDIES**

[AfricaCenter.org](http://AfricaCenter.org)