



AFRICA CENTER  
FOR STRATEGIC STUDIES

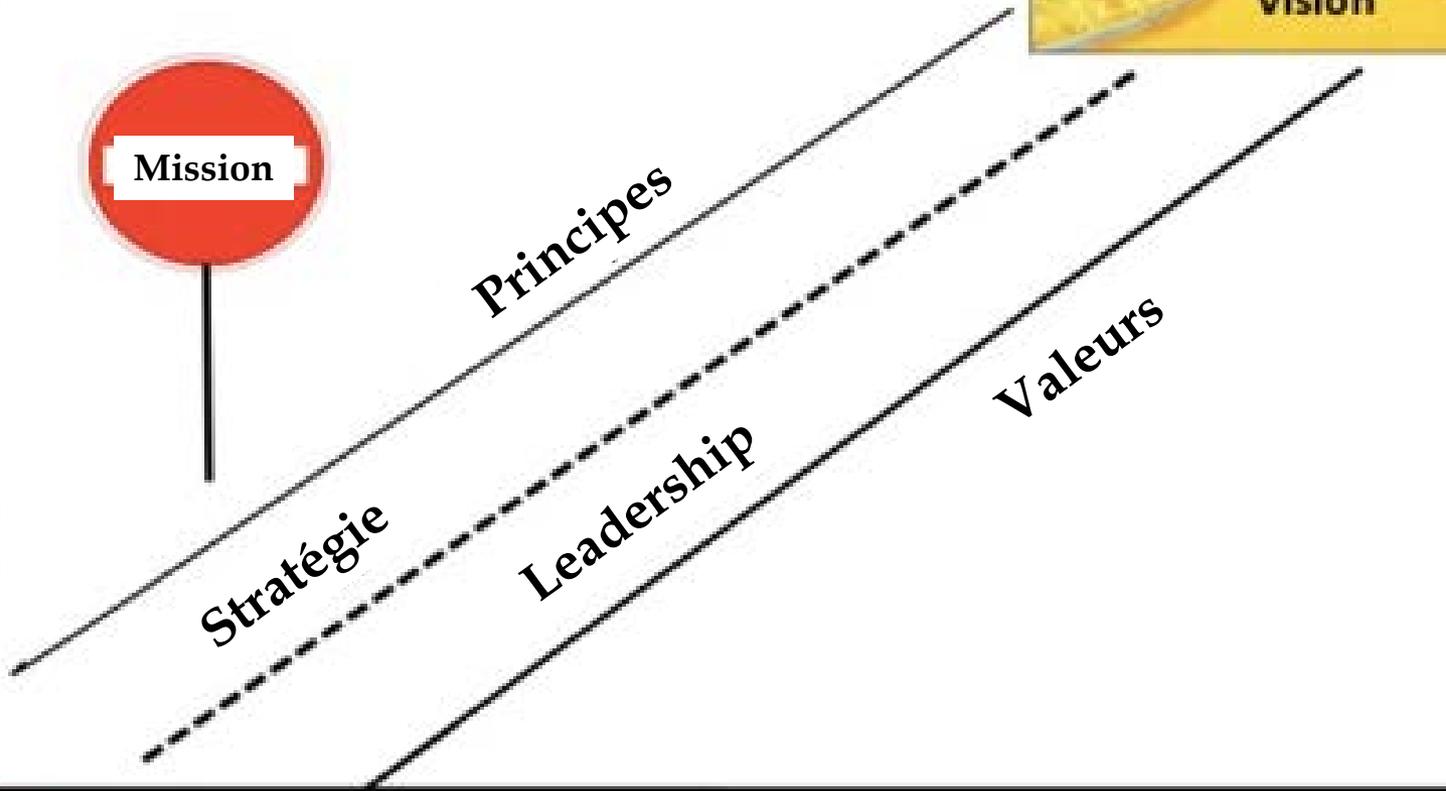
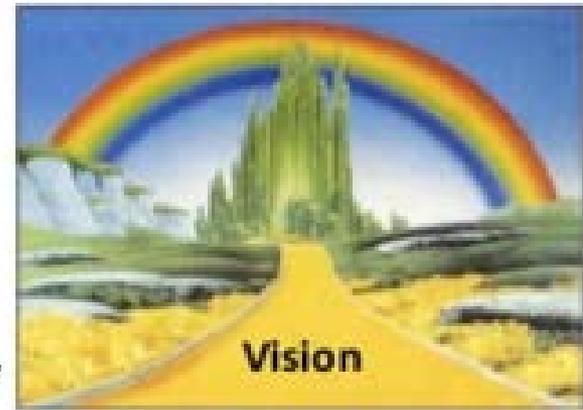
# Alignement des stratégies de ressource et de sécurité

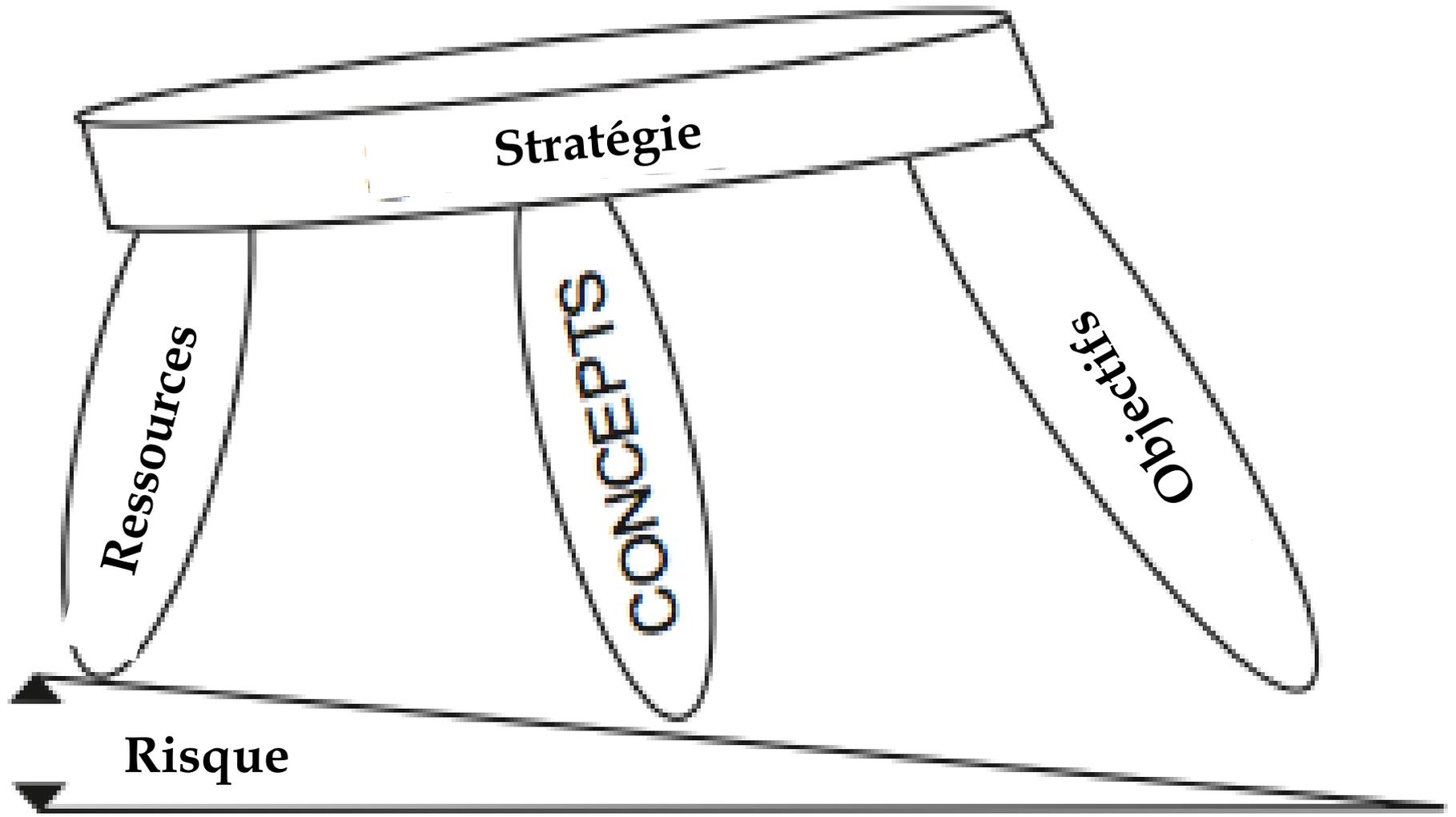
Luka Kuol, PhD

# Schéma

1. Quel est le lien entre la stratégie de sécurité nationale et la gestion des ressources de sécurité ?
2. Quel est le cadre pour l'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale ?
3. Comment la stratégie de sécurité nationale (chemins) s'aligne-t-elle et s'équilibre-t-elle entre les ressources (moyens), les objectifs de sécurité nationale (fin) et les menaces de sécurité nationale (risque) ?
4. Soudan du Sud : le cas de désalignement des ressources et son résultat
5. Les moyens clés d'utilisation des résultats

# Les composantes du succès

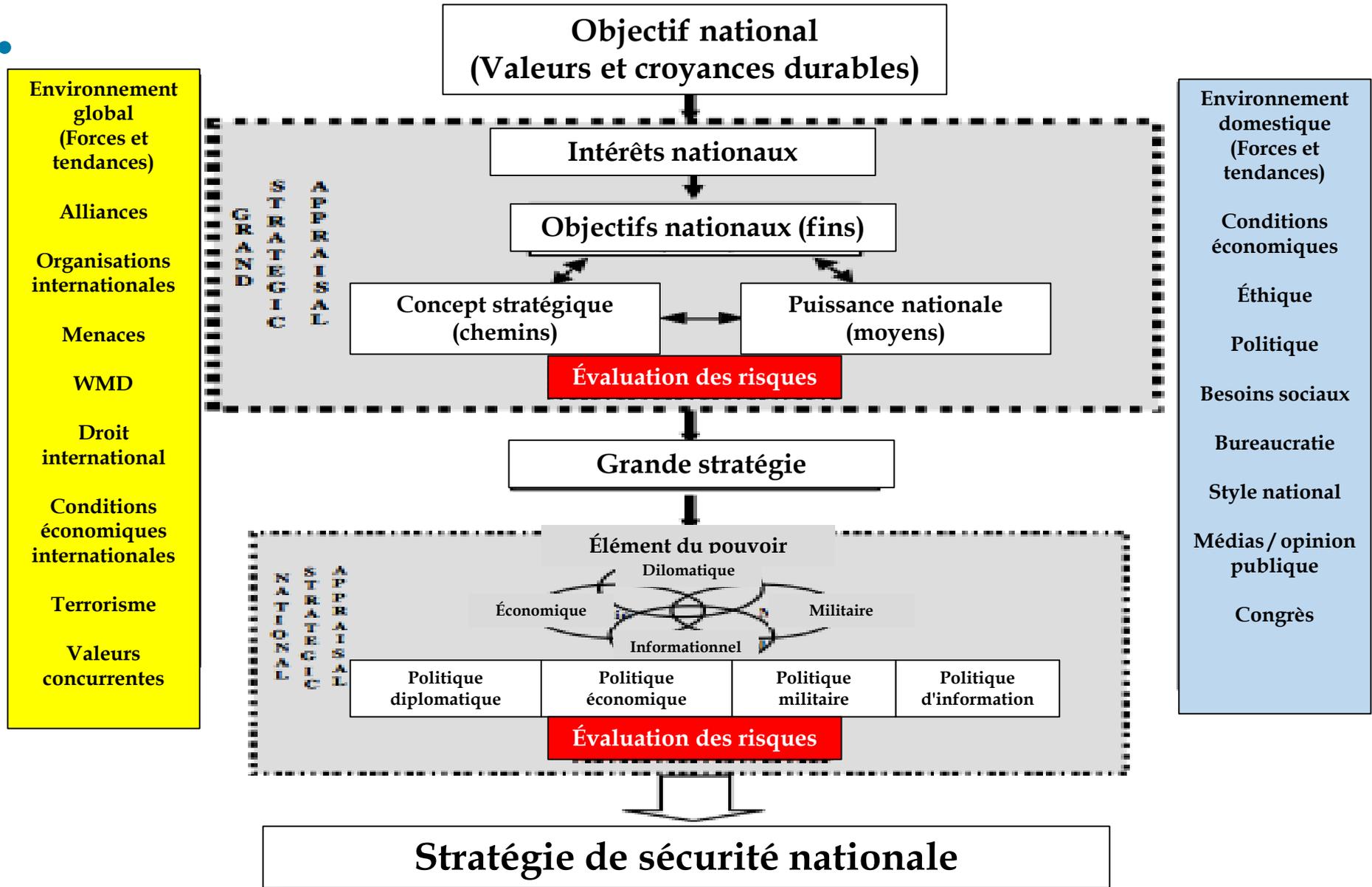




# Processus de développement stratégique



# Modèle de formulation de stratégie : vision, intérêts, politique, stratégie



Source : Collège de guerre de l'armée américaine College, 2003

# Les blocs de construction d'une politique de sécurité nationale

- Vision et objectifs
- Valeurs et principes
- Intérêt national et environnement stratégique
- Obligations internationales
- Menaces actuelles et futures, risques, défis et opportunités.
- Rôles des principales institutions politiques et agences de sécurité.

Source : DCAF, 2015 : Politiques de sécurité nationale et Knudsen, 2016

# Étapes de la formulation d'une politique de sécurité nationale

## Initiation

- D'accord sur la portée et la méthodologie
- Sensibiliser le public au processus

## Consultation et rédaction

- Entretien et dialogue national
- Définir les valeurs, les intérêts et les objectifs émergents
- Mettre en place un comité de rédaction

## Examen et réconciliation

- Circuler les projets initiaux pour l'entrée
- Réconciliez les différentes vues
- Élaborer et examiner un projet final

## Approbation et diffusion

- Chercher l'approbation du directeur
- Soumettre le document final au Parlement pour débat (et approbation éventuelle)
- Formuler une stratégie cohérente pour la communication publique et la diffusion

Source : DCAF, 2015 : Politiques de sécurité nationale. [www.ssrbackgrounders.org](http://www.ssrbackgrounders.org)

# De la politique à la stratégie de sécurité nationale

- La portée de NSS (externe, interne ou les deux)
- Objectifs fondamentaux de sécurité (objectifs sectoriels)
- Approche régionale et internationale (stratégie)
- Conseil de sécurité nationale (rôle, responsabilités, composition et prise de décision).

Source : Knudsen, 2016. Élaboration d'une politique / stratégie de sécurité nationale : une feuille de route

# De la politique à la stratégie de sécurité nationale

- Institutions et agences de direction et de soutien
- Exigences : instruments et capacités
- Organisation des documents NSS
- Renouvellement et mise à jour de NSS et procédures
- Document NSS : classé ou disponible au public

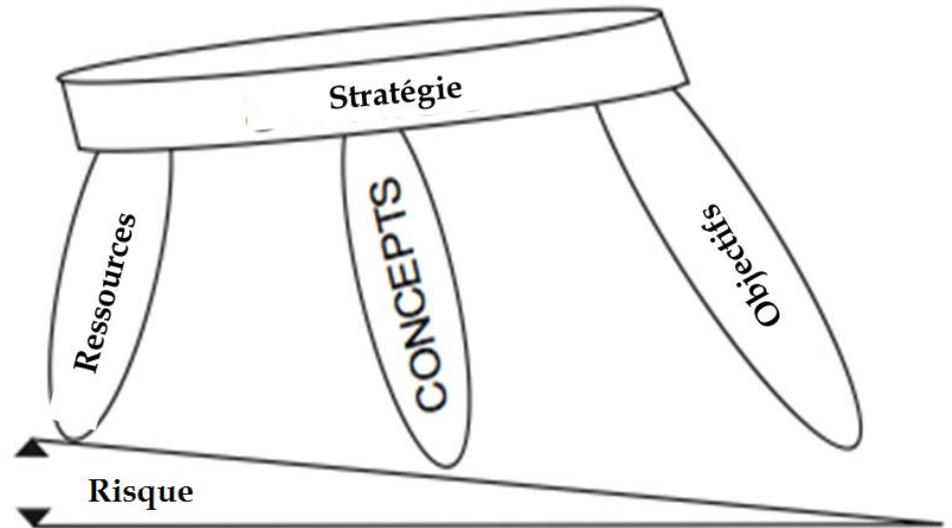
Source : Knudsen, 2016. Élaboration d'une politique / stratégie de sécurité nationale : une feuille de route

# Équation stratégique : l'alignement des ressources avec les fins

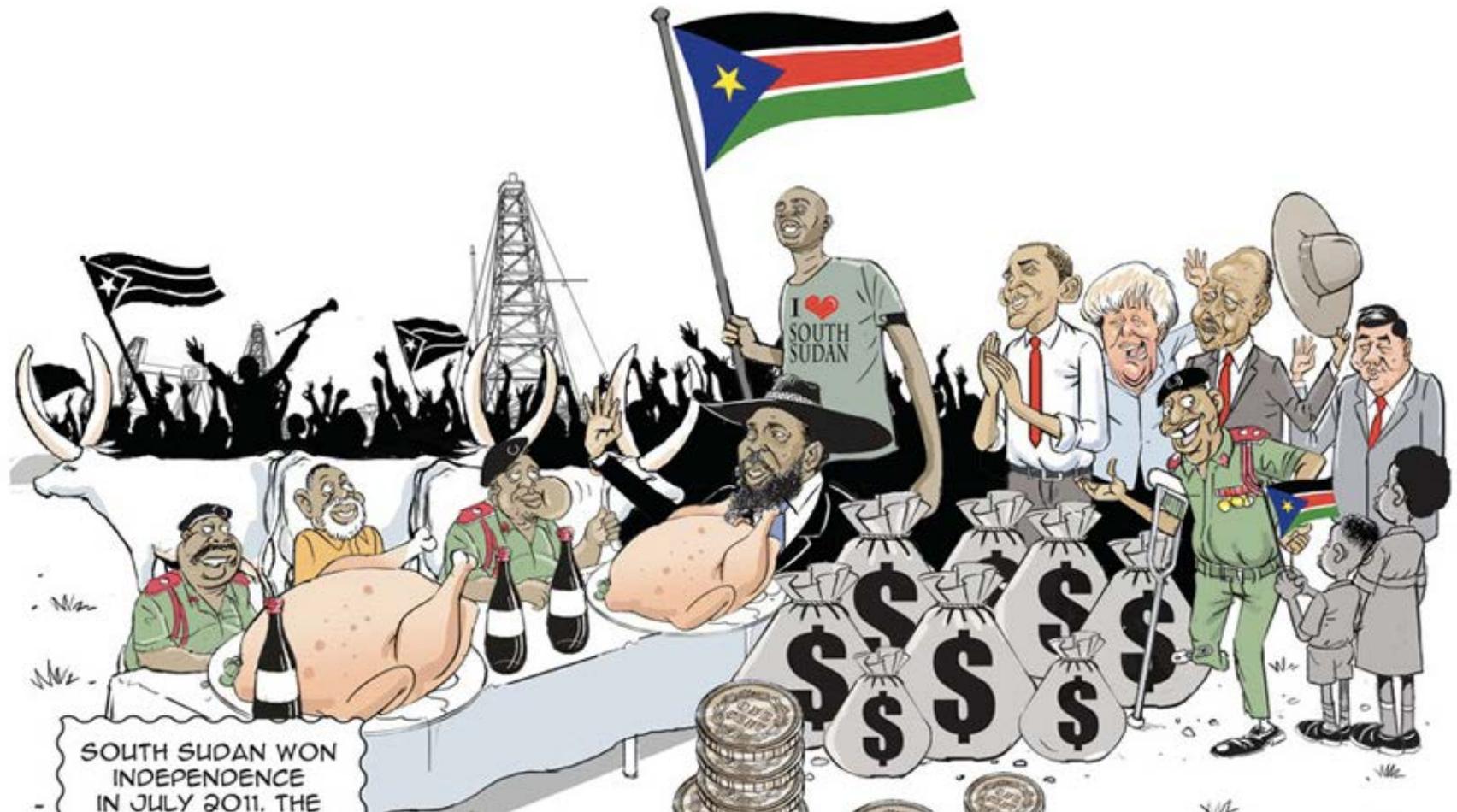
- Politique nationale (Fins) = stratégie nationale (chemins) + Puissance nationale (moyens)
- Stratégie nationale (moyens) = politique nationale (fin) - National Power (moyens)  
= Cela équilibre ce que vous voulez avec ce que vous êtes prêt et capable de payer pour cela.

## Options d'équilibrage stratégique :

- Modifier les fins
- Modifier les moyens
- Modifier les chemins
- Réévaluer le risque



# Ressources : pétrole, aide et Soudan du Sud: qui a obtenu quoi ?

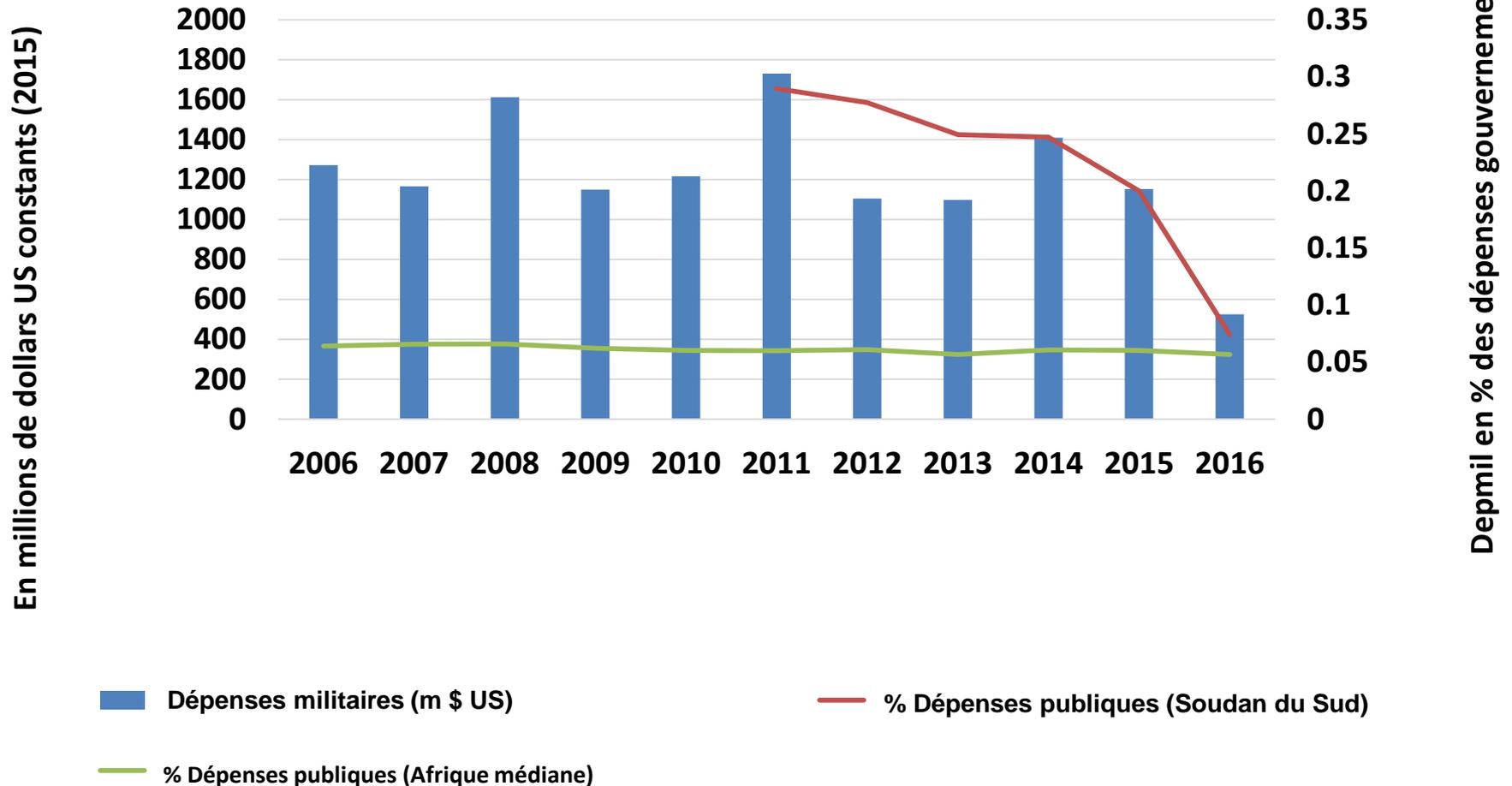


Source : JSRP, fondation pour la paix dans le monde et mouvement de bande dessinée, 2013

# Désalignement des ressources : développement-sécurité ?

## Le cas du Soudan du Sud

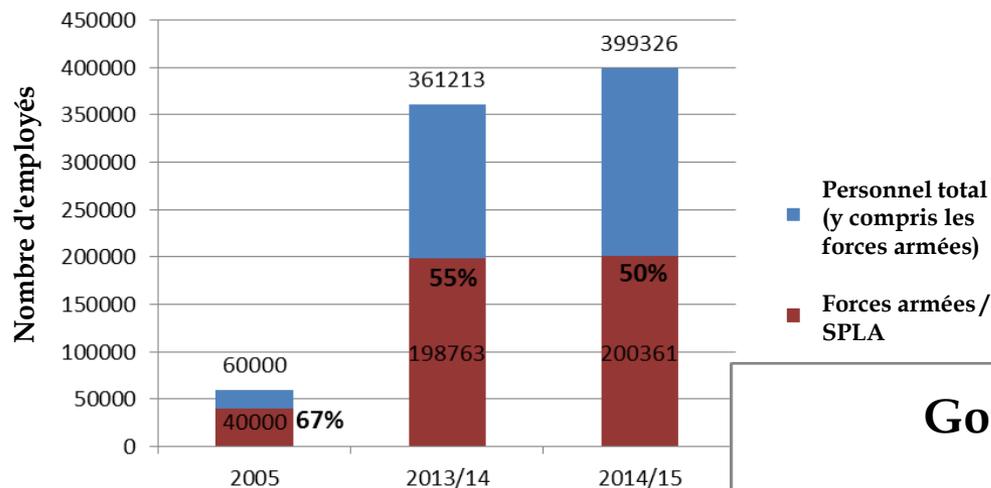
### Dépenses militaires



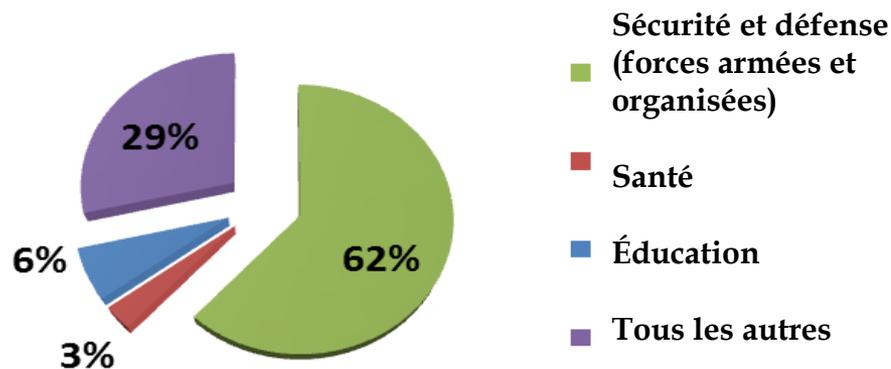
# Désalignement des ressources : développement-sécurité ?

## Le cas du Soudan du Sud

Les forces armées du Sud-Soudan en% du personnel total du gouvernement



Gouvernement général Soudan du Sud 2014/2015

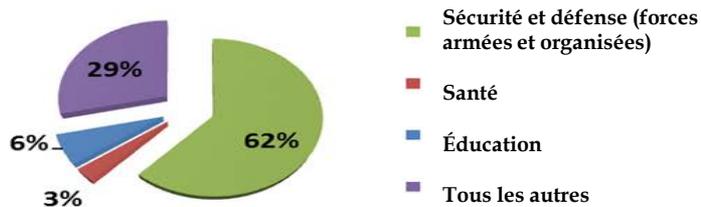


# Désalignement des ressources : développement-sécurité ?

## Le cas du Soudan du Sud

	<i>Docteurs</i>	<i>Infirmières</i>	<i>Police</i>
South Sudan	1.5	2	>450
Liberia	7.5	30	108
Ghana	7.1	90	94
Kenya	9.5	80	81

Gouvernement général Soudan du Sud 2014 / 2015



Gouvernement général Afghanistan 2013



Gouvernement général Liberia 2013



Gouvernement général Timor-Leste 2013



# Les résultats du déséquilibre des ressources

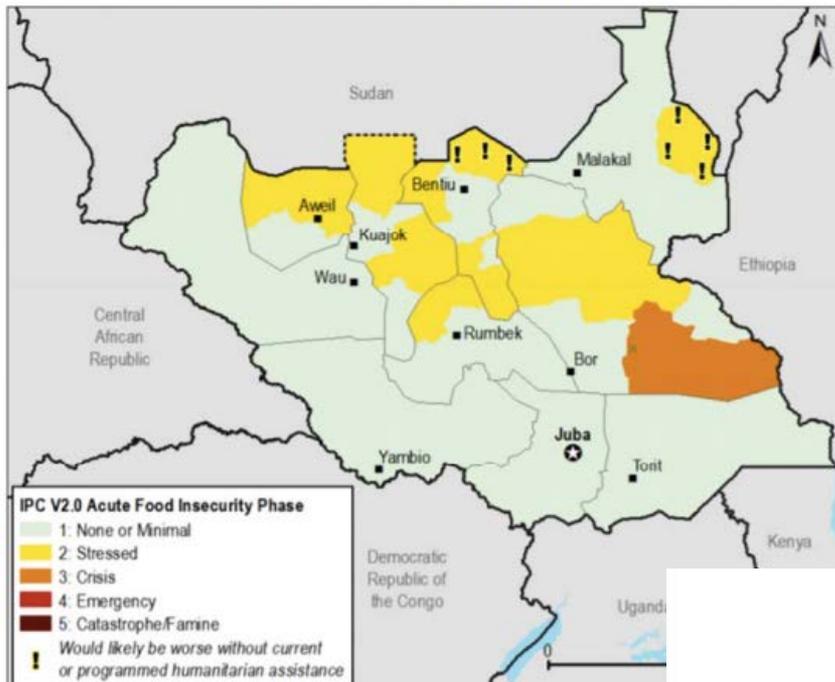
## Le cas du Soudan du Sud



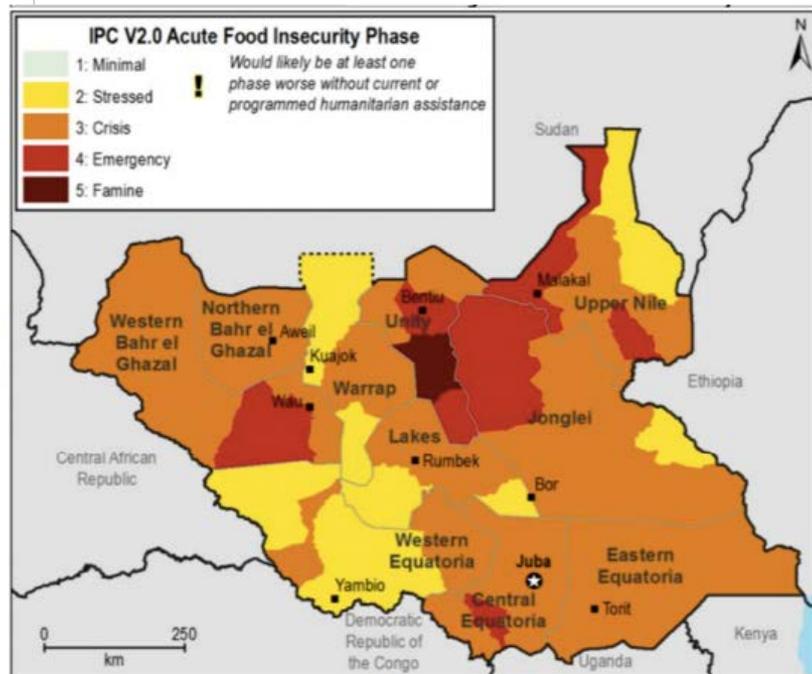
# Conflit et famine au Soudan du Sud



Octobre 2013



Février-mai 2017, projeté



Source: FEWS NET

# Les moyens clés d'utilisation des résultats

- Les stratégies de sécurité nationale sont effectivement nécessaires pour que l'Afrique établisse un consensus autour des défis de sécurité et offre un cadre holistique à long terme pour la gestion des menaces de sécurité.
- Mais, elles ne sont pas des solutions en elles-mêmes, mais des moyens pour traiter les menaces de sécurité.
- Les stratégies de sécurité nationale ne sont pas nécessairement des réformes du secteur de la sécurité, ni des documents blancs de défense ni des lois sur la sécurité nationale
- Le manque d'orientation stratégique pourrait être désastreux, comme dans le cas du Sud-Soudan, ce qui n'est pas une exception et cela pourrait se produire dans d'autres pays africains.

# Lectures recommandées

1. DCAF, 2016. « Politiques de sécurité nationale : formulation de politiques de sécurité nationale pour une bonne gouvernance de la sécurité ». Série d'information SSR. Genève : le Centre de Genève pour le contrôle démocratique des forces armées (DCAF). [www.dcaf.ch](http://www.dcaf.ch).

2. Knudsen, Bard, 2012. « Développer une politique / stratégie de sécurité nationale : une feuille de route ». Sécurité et paix. Vol. 30 (3). pp : 135-140



**AFRICA CENTER  
FOR STRATEGIC STUDIES**

[AfricaCenter.org](http://AfricaCenter.org)