



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Renforcer les Institutions de Sécurité:

Séminaire pour Hauts Responsables
Centre d'Études Stratégique sur l'Afrique (CESA)
mai 2017

Michelle Ndiaye

*Directrice du Programme africain de paix et de sécurité et Chef du secrétariat
du Forum de Tana*

Institut d'études sur la paix et la sécurité (IEPS)

Université d'Addis-Abeba (UAA)



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Remarques préliminaires

- La capacité humaine et le “bien-être” des institutions de sécurité laissent entendre un “rapport symbiotique” ... L'un ne peut pas fonctionner sans l'autre!

- Des individus créent, gouvernent et alimentent des institutions.

- La qualité de ces individus-là est la pierre angulaire de la performance institutionnelle.

- Donc, la question principale à poser est:
 - ***Comment pouvons-nous construire une capacité humaine qui répond efficacement et de manière durable aux besoins du secteur de la sécurité (SS) en Afrique?***

- J'essaierai de répondre à cette question en analysant plusieurs approches (traditionnelles et non traditionnelles) au renforcement des capacités et au rôle que la formation dans le cadre de partenariats joue dans le secteur de la sécurité en Afrique.



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Le contexte

« Les institutions de la sécurité en Afrique ont du mal à suivre le rythme des menaces de sécurité rapidement changeantes et complexes auxquelles le continent fait face. Bien qu'il y ait des exceptions notables, la plupart des organisations de sécurité militaires et civiles en Afrique manquent de ressources suffisantes et leurs normes professionnelles sont minimales. La situation se reproduit aux niveaux régionaux et continentaux et l'Union africaine (UA) a du mal à financer et à organiser des réponses efficaces au conflit, à l'effondrement de l'État et au terrorisme. »

Source: Centre d'études stratégiques et internationales (CESI), 2017

Le seconde question principale est:

Quelle a été la portée de décennies du renforcement des capacités dans le secteur de la sécurité en Afrique?



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Renforcement traditionnel des capacités dans le secteur de sécurité

Formation continue aux niveaux nationaux ou régionaux par le secteur de la sécurité nationale ou par des partenariats bilatéraux et multilatéraux



Formation organisée par des institutions de la sécurité nationale

Coopération de sécurité avec les États-Unis:

- Exercices (Plusieurs pays sur le commandement et le contrôle, la formation sur les renseignements, la formation sur la communication et la logistique, la mobilité, le génie et le leadership)
- Le maintien de la paix représente la majeure partie de la coopération

Source: AFRICOM, 2017

l'Union européenne (UE):

- La facilité pour le soutien de la paix (1,9 milliards depuis 2007) pour le renforcement institutionnel des capacités de l'UA, les GRs/ les CERs et l'opérationnalisation de l'AAPS

(Les fonds comprennent les allocations pour les troupes, les salaires pour des civils, les frais de logistique, de transport, médicaux, et de communication mais on ne peut pas s'en servir pour des appareils militaires, des armes, des munitions, ou pour l'entraînement militaire). Source: Coopération Internationale et le développement de l'UE, 2017

D'autres partenariats bilatéraux:

- Les États membres particuliers de l'UE (par exemple l'Autriche, la Finlande, l'Allemagne et les Pays-Bas.)
- Les capacités logistiques par les Nations Unies

➤ **Nouveaux acteurs:**

La Chine: une promesse de 100 millions de dollars US



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Renforcement traditionnel des capacités dans le secteur de sécurité

Exercices communs régionaux sur la Force africaine en attente (FAA) Exercice d'entraînement sur le terrain AMANI AFRICA II

Plus de 6 000 officiers militaires, policiers, et civils à travers les cinq brigades en attente

Source: UA PSD, 2015

Renforcement des capacités par des institutions de la sécurité civile:

- Centre allemand d'opérations de maintien de la paix (ZIF)
- Centre d'études stratégiques sur l'Afrique (CESA)
- Institution sur la paix des États-Unis (USIP)
- Le Centre africain pour la résolution constructive des différends (ACCORD)
- Institut norvégien sur les affaires internationales (NUPI)
- Institut d'études sur la paix et la sécurité (IEPS)
- Institut d'études de sécurité (ISS)
- Centre international Kofi Annan de formation au maintien de la paix (KAIPTC)

Une approche pratique, systématique aux défis de sécurité pour les militaires, les praticiens et les décideurs .

Quel est l'impact de ces institutions?



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Impact limité?



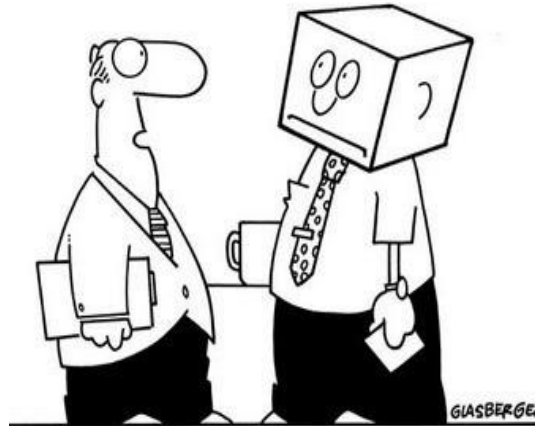
Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Donc, que faut-t-il faire?

Penser différemment et créativement

Copyright 2005 by Randy Glasbergen. www.glasbergen.com



Penser différemment est difficile pour certaines personnes. Persévérez!



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Renforcement non traditionnel des capacités dans le secteur de sécurité

**L'avenir du renforcement des capacités dans le secteur de la sécurité en Afrique devrait prendre en compte la dimension de la sécurité humaine:
Le rapport entre les civils et les militaires**

Révéler aux acteurs du secteur de sécurité et les former à reconnaître, à respecter, et à protéger les droits humains (les droits des citoyens); avec la menace de sanctions dans le cas d'une infraction.

Mener des activités de sensibilisation des citoyens pour qu'ils voient et considèrent les institutions de sécurité comme des partenaires dans le progrès; et qu'ils reconnaissent / rendent compte des activités des institutions de sécurité.

Mettre en oeuvre des régimes légaux et constitutionnels qui indiquent la portée ou les paramètres des engagements par des institutions de sécurité envers les citoyens.

Établir, institutionnaliser et mettre en oeuvre des codes de conduite ouverts aux citoyens pour mieux guider la prestation de services par les institutions de sécurité

Assurer et améliorer un meilleur rapport entre la police civile et militaire pour créer une ambiance de cordialité; au lieu d'une ambiance de soupçon et d'irritation entre les citoyens et les forces de sécurité. A l'heure actuelle ce rapport est faible, dysfonctionnel ou abusif.



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba

Formation multidimensionnelle



Formation conjointe
périodique entre les civils,
les militaires et la police

**Les aligner mieux avec les
priorités stratégiques
nationales**

**Coordination efficace pendant
les phases de déploiement**

**Améliorer la compréhension des
menaces de sécurité**

**Améliorer la coordination entre
les niveaux différents de
pouvoirs décisionnels politiques**



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Enfin... quelques pensées pour guider nos discussions:

- **Pouvons-nous toujours parler d'un manque de capacité dans le secteur de la sécurité en Afrique?**
 - **Les défis, ne sont-ils pas associés avec:**
 - un manque d'une stratégie claire de la sécurité?
 - une évaluation claire des menaces et des besoins de sécurité?
 - un manque d'approches globales à la formation? (Briser la mentalité silo)
 - l'incapacité à coordonner et à optimiser les partenariats nombreux et les offres de formation?
 - un manque d'un processus décisionnel éclairé en ce qui concerne la politique ?



Programme africain de paix et de sécurité
Institut d'études sur la paix et la sécurité
Université d'Addis-Abeba



Rendre
La paix
Possible

www.peaceau.org

Merci!