



AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

Session 4 : Gestion et surveillance des ressources en matière de la sécurité en Afrique

Drs. Raymond O. Gilpin and Willene A. Johnson

Survol

- Cadre stratégique
- L'Environnement économique
- Défis pratiques : Achat
- Surveillance et évaluation



Le cas pour une gestion améliorée des ressources dans le secteur de la sécurité en Afrique

- La réforme comprend un réalignement fondamental des priorités et des ressources financières, avec des conséquences pour:
 - Le personnel
 - La formation et l'instruction
 - L'équipement et l'infrastructure
 - La recherche et le développement
- Il est donc crucial de refléter la nature et le dynamisme de l'environnement émergent de la sécurité en Afrique dans l'allocation, l'emploi et la surveillance des ressources à travers le secteur de la sécurité



Comprendre le renforcement institutionnel

- Renforcer les institutions de la gestion des ressources va au-delà de la construction de ministères, d'agences ou de forces en uniforme.
- Se concentrer sur une série de valeurs, principes et rappports de base qui fournissent un cadre pour une nation d'atteindre ses buts de la sécurité nationale:
 - VALEURS: Professionalisme, Éthique, Gouvernance Représentative, Sécurité axée sur les citoyens
 - PRINCIPES: Bonnes pratiques contre les meilleures pratiques
 - RAPPORTS: A l'intérieur d'organisations/d'agences; à travers des organisations/des agences



Relier la gestion des ressources aux Stratégies de la sécurité nationale

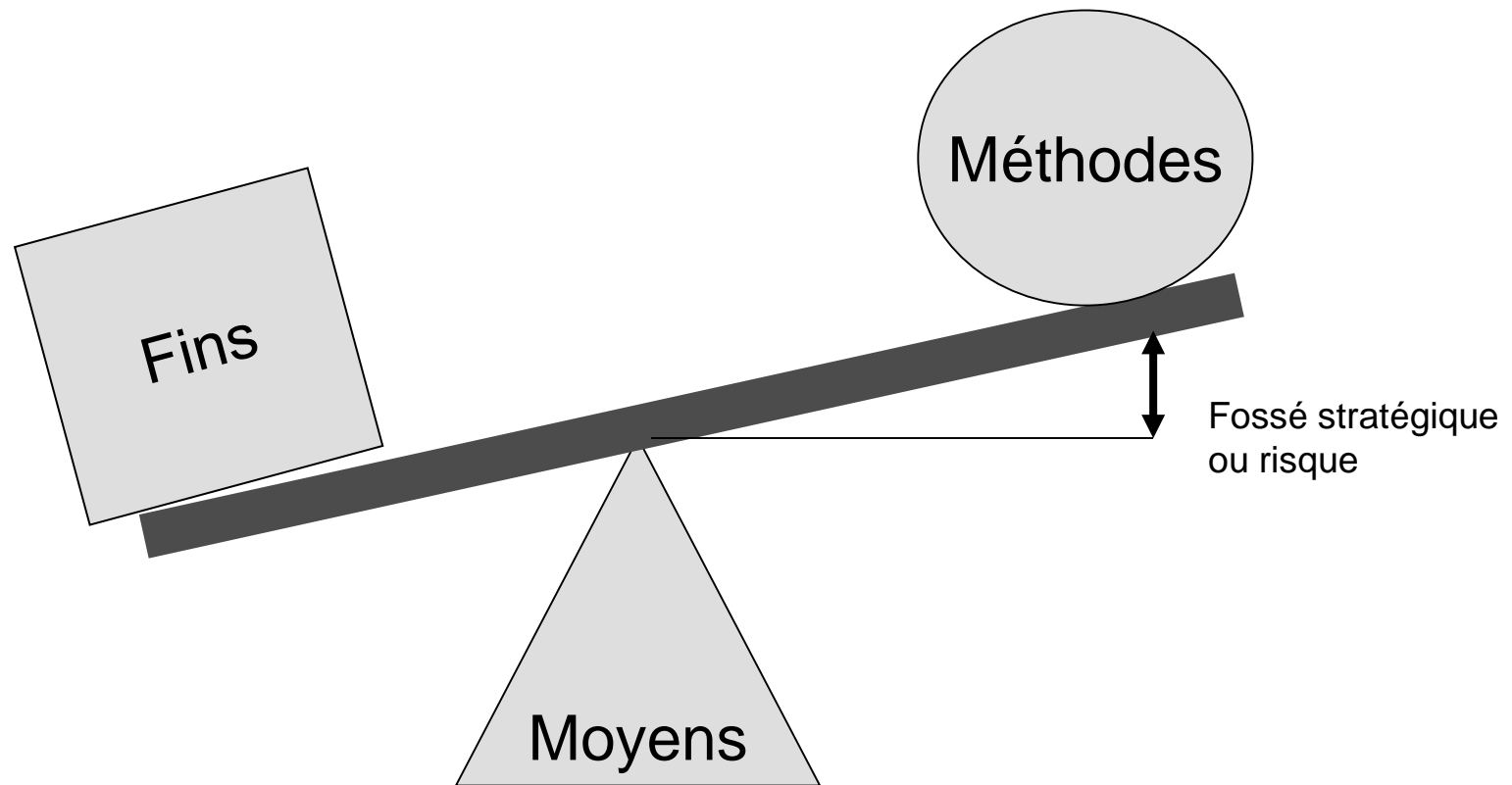
- Les stratégies de la sécurité nationale (NSS) établissent les buts <visions/états finaux> et définissent les politiques <moyens/modalités>
- La gestion des ressources (RM) souligne comment utiliser au mieux les ressources rares dans le cadre des principes/des politiques définis, pour atteindre des buts spécifiques <utiliser les méthodes>.
- Les buts spécifiques mènent à une action spécifique et à une gestion des ressources plus axée/plus efficace.

Atteindre la “meilleure sécurité possible à un niveau socialement acceptable des ressources allouées.” (p. 52)

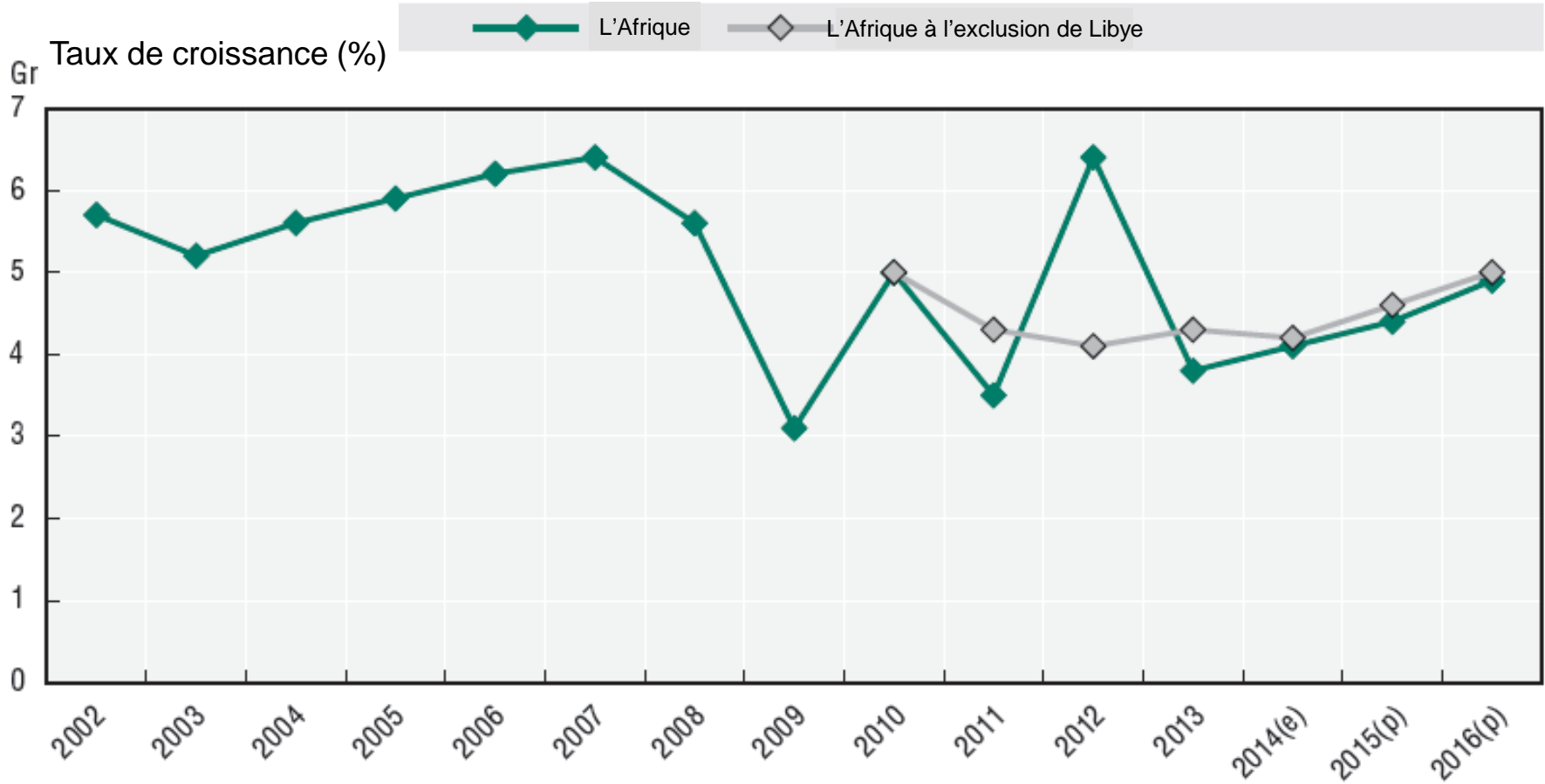
Éviter “de créer ou d’approfondir les fossés entre la société et le secteur de la sécurité.” (p. 5)



Planification stratégique



La croissance économique récente



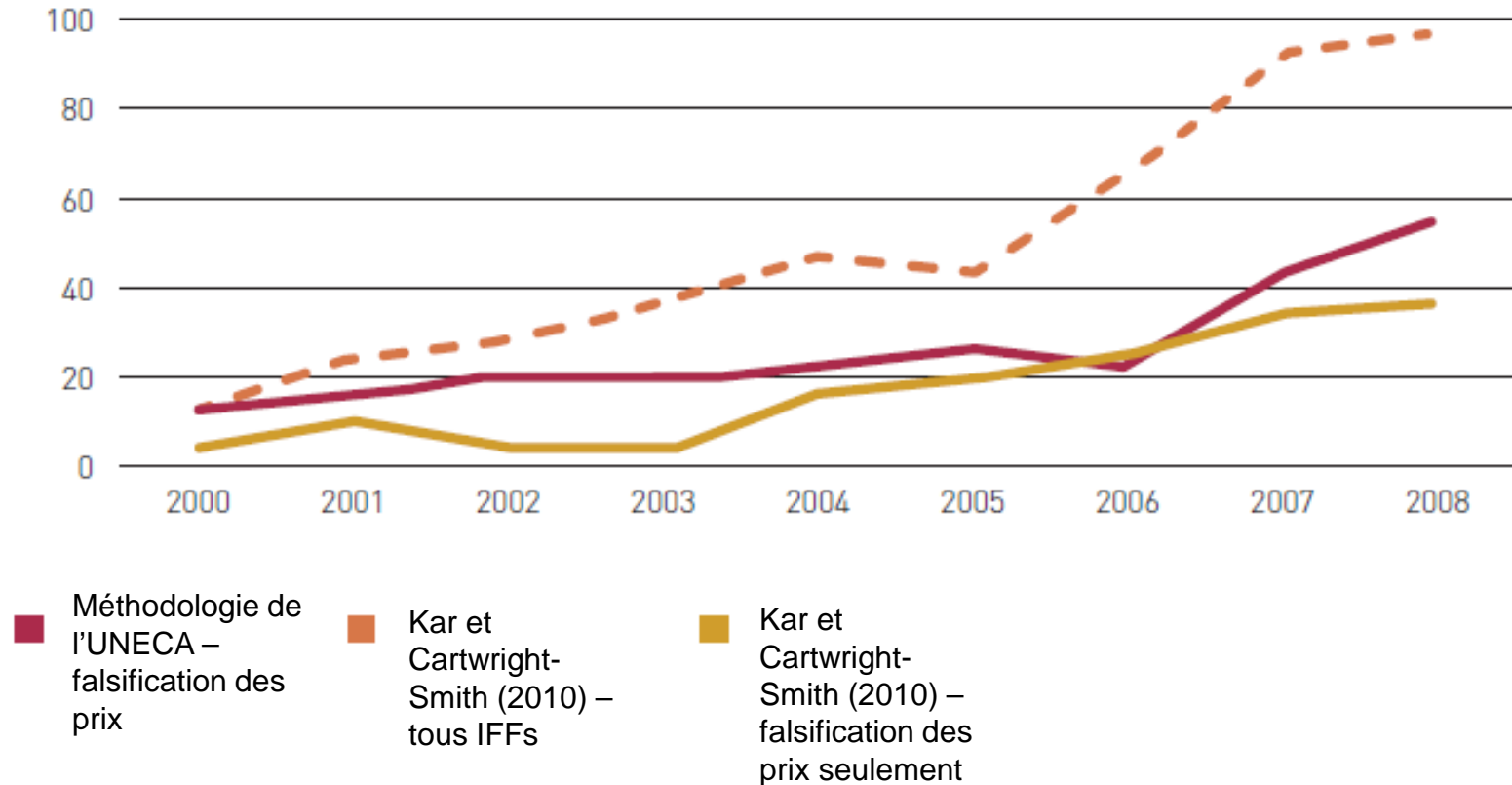
Note: (e) estimations; (p) projections

Source: Statistics Department, African Development Bank.



Sorties illicites

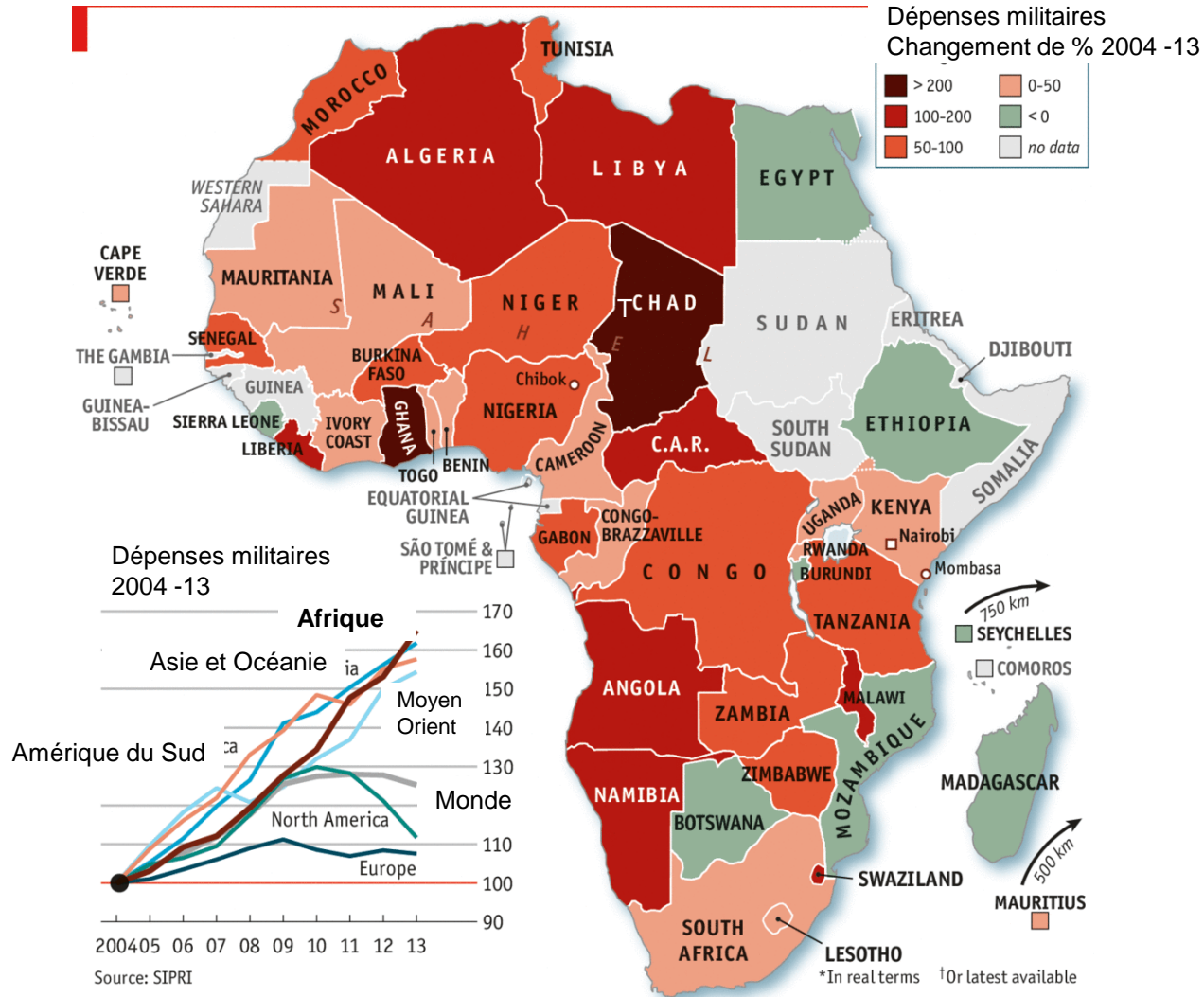
Évolution des IFFs d'Afrique, 2000 – 2008 (milliards de \$US)



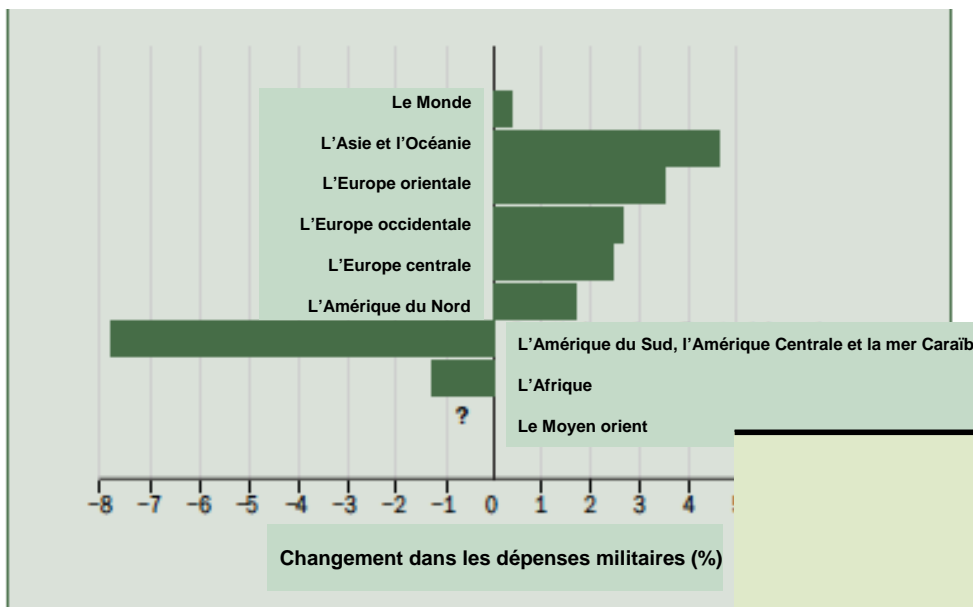
Source: Based on Ndikumana and Boyce [2008], Kar and Cartwright-Smith [2010], Kar and Freitas [2011] and ECA's calculations.



Augmentation dans les dépenses militaires?



Changements dans les Dépenses Militaires par région: 2015-2016

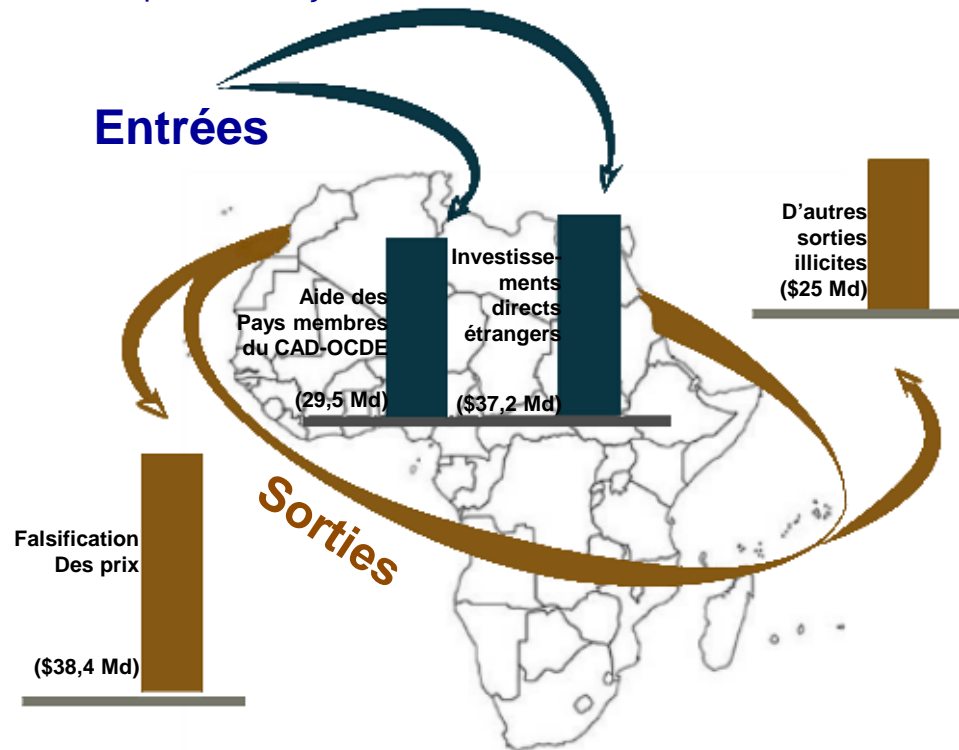


| | Dépenses 2016 (milliards de dollars) | Changement (%) | |
|--------------------------------|---|----------------|------------|
| | | 2015-2016 | 2007-2016 |
| l'Afrique | (37,9) | -1,4 | 48 |
| l'Afrique du nord | (18,7) | 1,5 | 145 |
| l'Afrique subsaharienne | (19,2) | -3,6 | 8,5 |



Effets de sorties illicites

L'Afrique perd plus en sorties illicites qu'elle ne reçoit en aide et en investissements directs étrangers

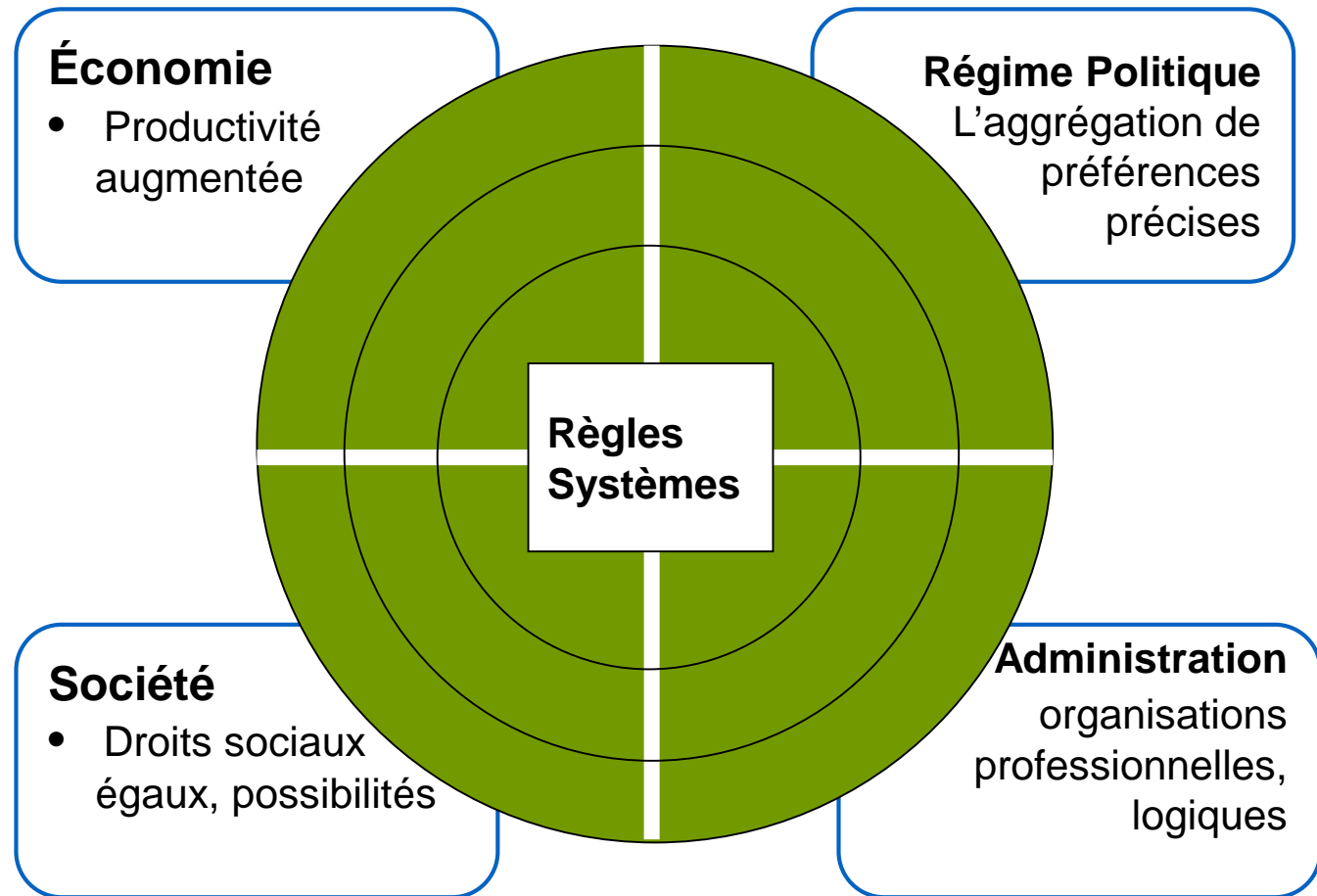


La falsification des prix: Pertes associées avec une fausse déclaration des valeurs d'exportation et d'importation

D'autres sorties illicites: Fonds qu'on gagne, transfère ou utilise illégalement y compris toutes les sorties financières privées et non enregistrées



Transformations du développement



Principes directeurs de la Gestion des Ressources

- Intégralité
- Discipline
- Légitimité
- Flexibilité
- Prédicibilité
- **Contestabilité**
- Honnêteté
- Information
- Transparence
- Responsabilité



Principes directeurs de la Gestion des Ressources

- Quel rôle est-ce que les principes jouent en reliant les stratégies de la sécurité nationale et la gestion des ressources?
- La *contestabilité* veut dire que “Tous les secteurs doivent concourir sur une position paritaire pour le financement pendant la planification et la formulation du budget.”
 - Est-ce qu’on suit le principe de contestabilité dans le processus budgétaire de votre pays?
 - Quel rôle est-ce que le leadership peut jouer?



Défis principaux d'achat

- Stratégie compétitive
 - Contrats rares de haute valeur; vitaux pour fournir les compagnies qui acceptent de “concourir agressivement” pour obtenir des contrats.
- “L’effet de l’autruche”
 - L’emploi “d’agents” et de sous-traitance multiple fait qu’il est facile de cacher des pots-de-vin comme des “frais.”



Défis principaux d'achat

- Le syndrome de “La porte tournante”
 - Les compagnies qui appartiennent à des officiers gouvernementaux à la retraite (ou actifs) consultent pour ou elles traitent des affaires au nom de fournisseurs.
- De grandes exigences après le contrat
 - Cachent la grandeur des transactions et étalent les paiements dans le temps – c’est une stratégie possible de dissimulation.



Adaptation itérative axée sur les problèmes et Gestion des ressources

- Ajuster les rapports entre les agents et les organisations
 - Le régime politique; l'économie; les relations sociales et l'administration publique
- Boucles de rétroaction
 - Surveiller (les boucles courtes) pour le processus et la conformité
 - Évaluation (les longues boucles) pour la production et les résultats



Questions?
Remarques?





**AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES**

AfricaCenter.org