



AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES

Études de cas : Leçons de stratégie de sécurité nationale pour l'Afrique

Mr. Larry Gbevlo-Lartey
Dr. Luka Biong Deng Kuol

Séminaire pour Hauts Responsables

Études de Cas: Leçons de la Stratégie de Sécurité Nationale pour
l'Afrique

Luka Kuol, PhD

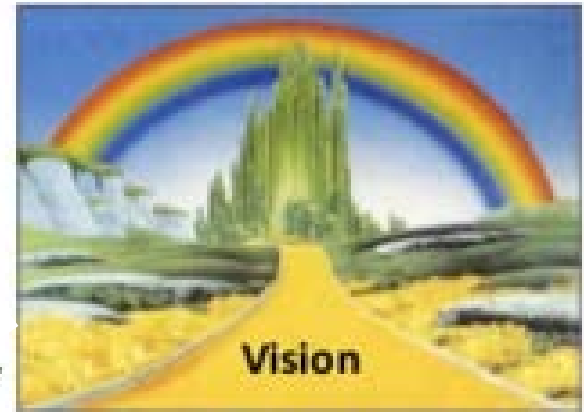
ACSS, NDU

Washington, USA, le 10 mai 2017

Survol de la Présentation

- **Quelle est la stratégie de la sécurité nationale?**
- **Est-ce que les stratégies de la sécurité nationale sont nécessaires pour l'Afrique?**
- **Le Cas du Sud-Soudan**
- **Quelles leçons est-ce qu'on devrait tirer des stratégies du développement pour le Développement de Stratégies de Sécurité en Afrique?**
- **Les Leçons Principales**

Les Composantes Pour le Succès



Stratégie

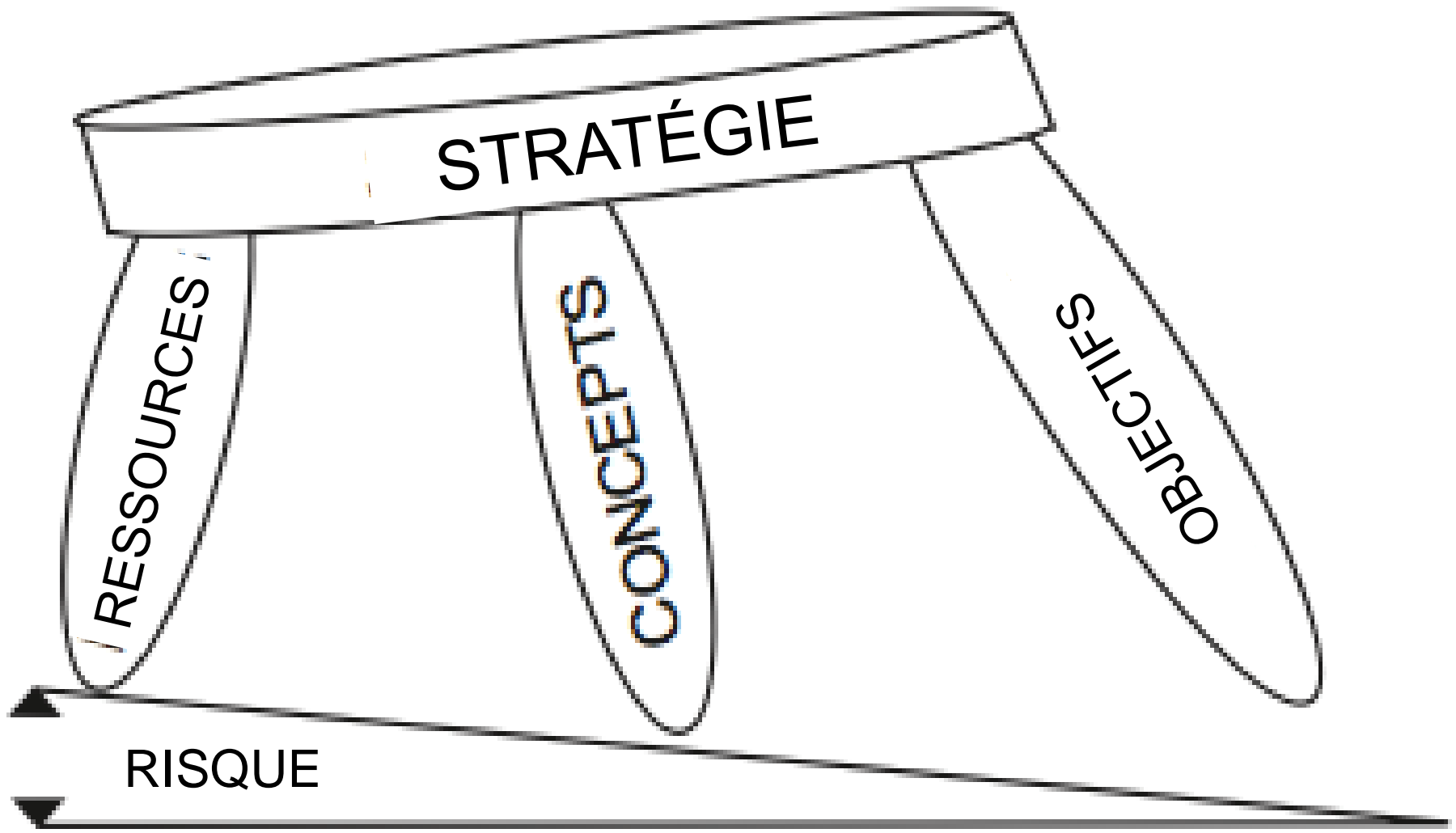
Principes

Leadership

Valeurs



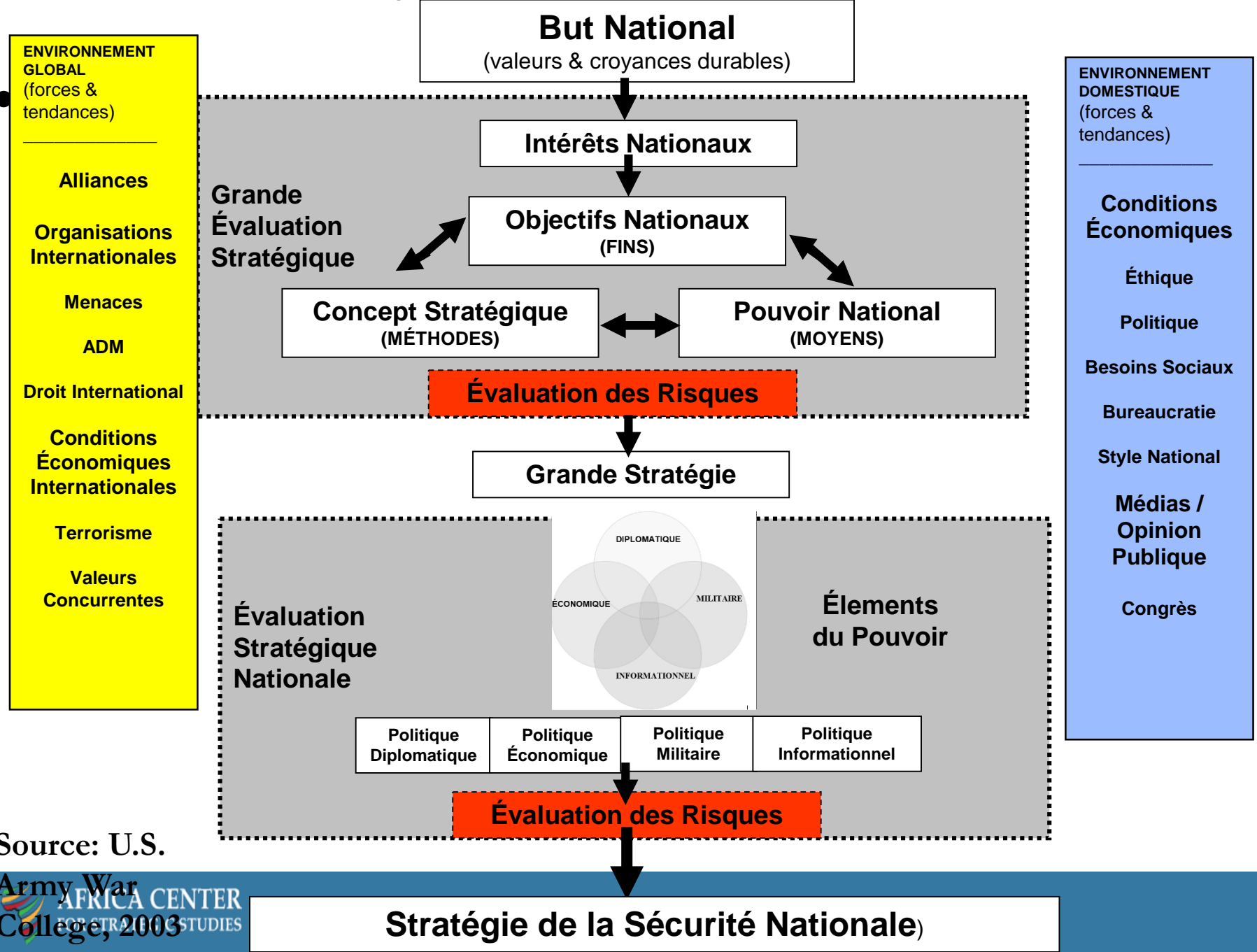
Edward Meade Earle, Makers of Modern Strategy (1943)



Processus du Développement Stratégique



Modèle de la Formation de la Stratégie: Vision, Intérêts, Politique et



Source: U.S.

Vision Nationale

- Une vision politique crédible est nécessaire pour inspirer et guider pour un meilleur avenir.
- Abondance de visions sur l'avenir en Afrique mais leur crédibilité manque.
- On peut attribuer ce manque de crédibilité à la façon dont on développe et traite de telles visions pour assurer la responsabilité nationale et la participation des citoyens, la légitimité, la disponibilité dans les langues locales, le contexte politique et la pertinence sociétale.
- Idéalement, la vision stratégique devrait capturer les valeurs fondamentales d'une nation et présenter de telles valeurs avec charisme et éloquence et aussi affirmer comment on va créer et consolider la légitimité de l'état.
- Le leadership visionnaire est au coeur de l'articulation de la Vision Nationale
- Le Botswana et le Rwanda fournissent de bons exemples du développement d'une vision qui appartient vraiment aux citoyens

Intérêts Nationaux

- Un intérêt national est ce qu'une nation considère comme un but désirable avec un impact positif prévu sur l'accomplissement de sa vision nationale stratégique
- L'identification, la détermination, la priorisation et l'ordonnancement des intérêts nationaux sont une partie critique du développement d'une stratégie de sécurité nationale.
- La détermination des intérêts nationaux devrait idéalement venir d'une vision stratégique nationale et être influencée par des environnements internes et externes.
- Les intérêts nationaux établissent des buts pour la politique et la stratégie et une base pour déterminer les moyens de mettre en oeuvre une politique ou une stratégie
- L'évaluation stratégique des risques et les modèles et les méthodologies de la gestion sont nécessaires pour déterminer et prioriser les intérêts nationaux concurrents.
- Les intérêts nationaux sont généralement dominés par les inquiétudes à court terme de sécurité de l'état/du régime, sont moins liés à une vision stratégique nationale.

La Politique de la Sécurité Nationale

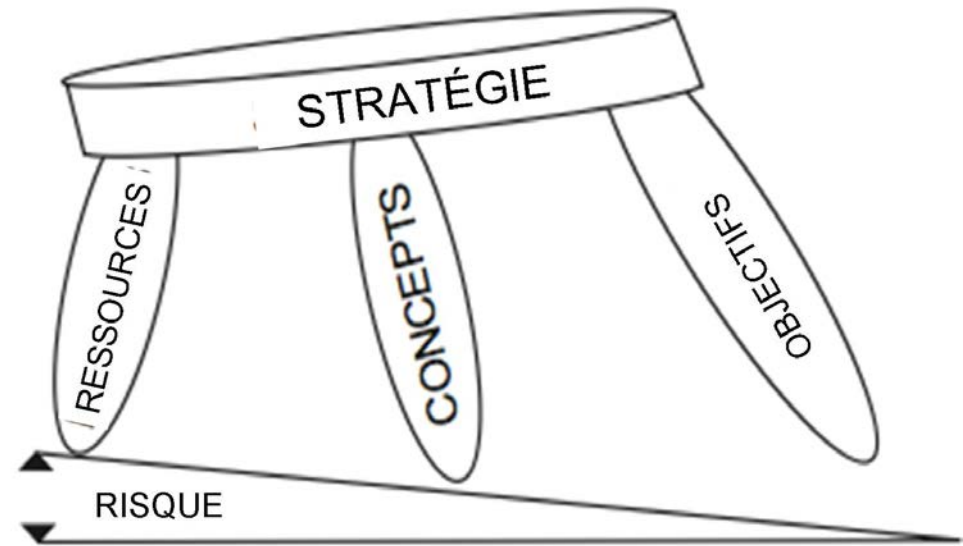
- C'est une grande déclaration officielle d'une vision globale à long terme de la sécurité nationale qui décrit comment un état compte s'occuper de sa propre sécurité et celle de sa population.
- Elle fournit des réponses associées avec ce que la vision de la stratégie nationale devrait être: quels sont les intérêts de la sécurité nationale, quels sont les environnements de la sécurité interne et externe, quelles sont les menaces à la sécurité et quels sont les rôles des institutions politiques principales et des agences de sécurité?
- Elle vient d'une vision nationale ou d'un dialogue sur la sécurité nationale dans l'absence d'une vision nationale. Elle n'est pas disponible dans la plupart des pays.
- Elle peut être un document autonome ou peut être reflétée dans d'autres documents de sécurité comme la stratégie de la sécurité nationale, la réforme du secteur de la sécurité, le livre blanc, etc.
- L'évaluation stratégique des risques et les modèles et les méthodologies de la gestion sont nécessaires pour la formulation d'une politique de la sécurité nationale

La Stratégie de la Sécurité Nationale

- C'est un document ou un plan pratique qui décrit comment mettre en oeuvre une politique de la sécurité nationale.
- Elle fournit des réponses associées avec la portée, la formulation des objectifs de la sécurité, les approches aux relations internationales, le rôle des institutions et des agences de sécurité, le plan de la mise en oeuvre et les instruments, les ressources et les capacités requis.
- Elle réconcilie et équilibre les objectifs fournis dans la politique de la sécurité nationale (les fins) et tous les instruments du pouvoir de l'état (les moyens) comme les ressources, les capacités et le monopole dans l'emploi des moyens de violence pour atteindre les objectifs établis dans la politique de la sécurité nationale.
- L'évaluation stratégique des risques et les modèles et les méthodologies de la gestion sont nécessaires pour développer la stratégie de sécurité nationale.
- La stratégie de la sécurité nationale comprend la politique de la sécurité nationale qui sert comme le document le plus compréhensif qui peut guider toutes les autres politiques associées de la sécurité.

L'Équation Stratégique: Équilibrer la Politique, la Stratégie, et le Pouvoir

- La politique nationale (les Fins) = la stratégie nationale (les Méthodes) + le pouvoir national (les Moyens)
- La stratégie nationale (les Méthodes) = la politique nationale (les Fins) – le pouvoir national (les Moyens)
- Elle équilibre ce que vous voulez et ce que vous êtes prêt à payer pour elle.
- Les options stratégiques pour équilibrer:
 - Modifier les Fins
 - Modifier les Méthodes
 - Modifier les Moyens
 - Réévaluer les risques

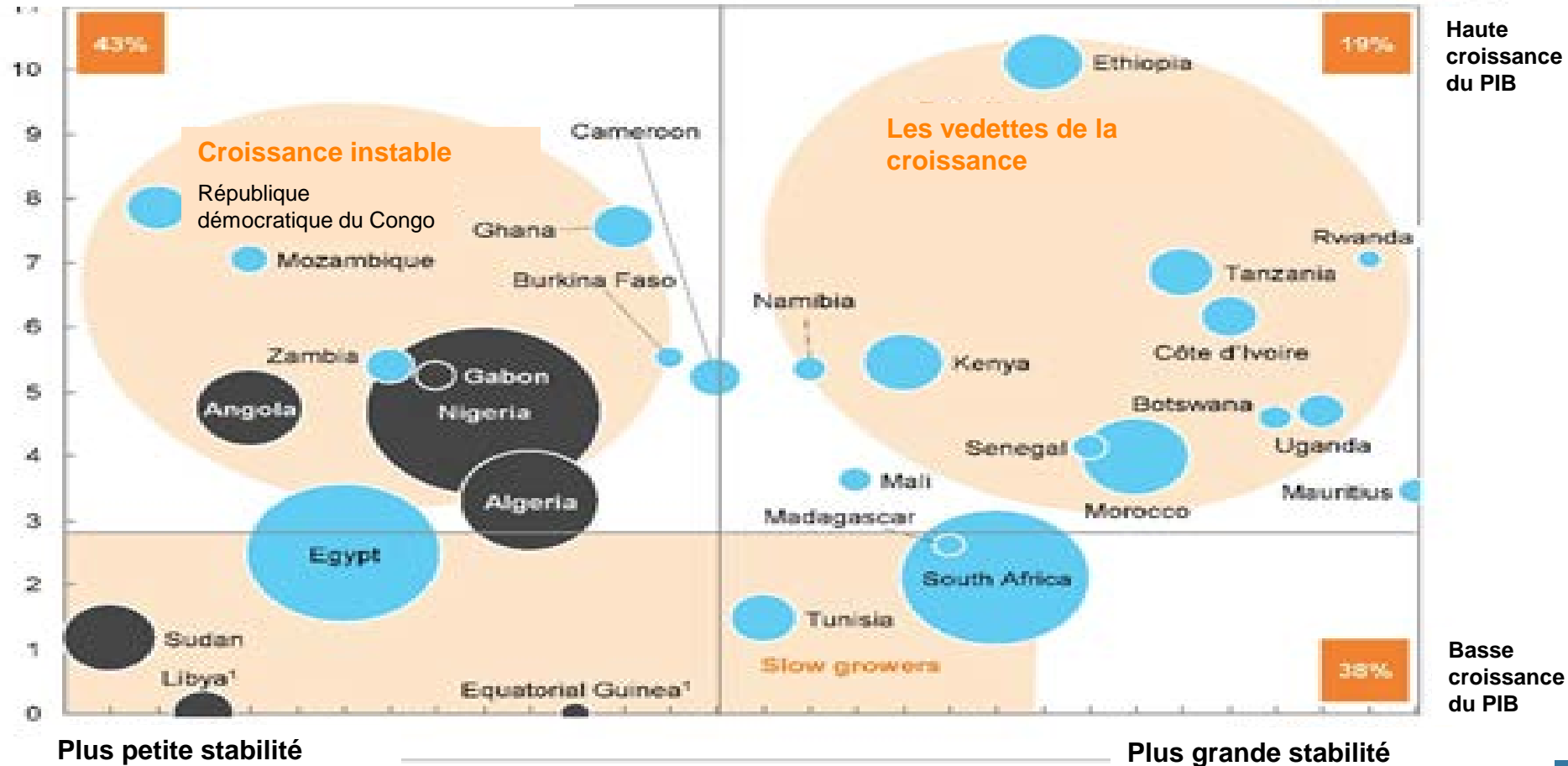


La stratégie de la sécurité nationale, importe-t-elle?

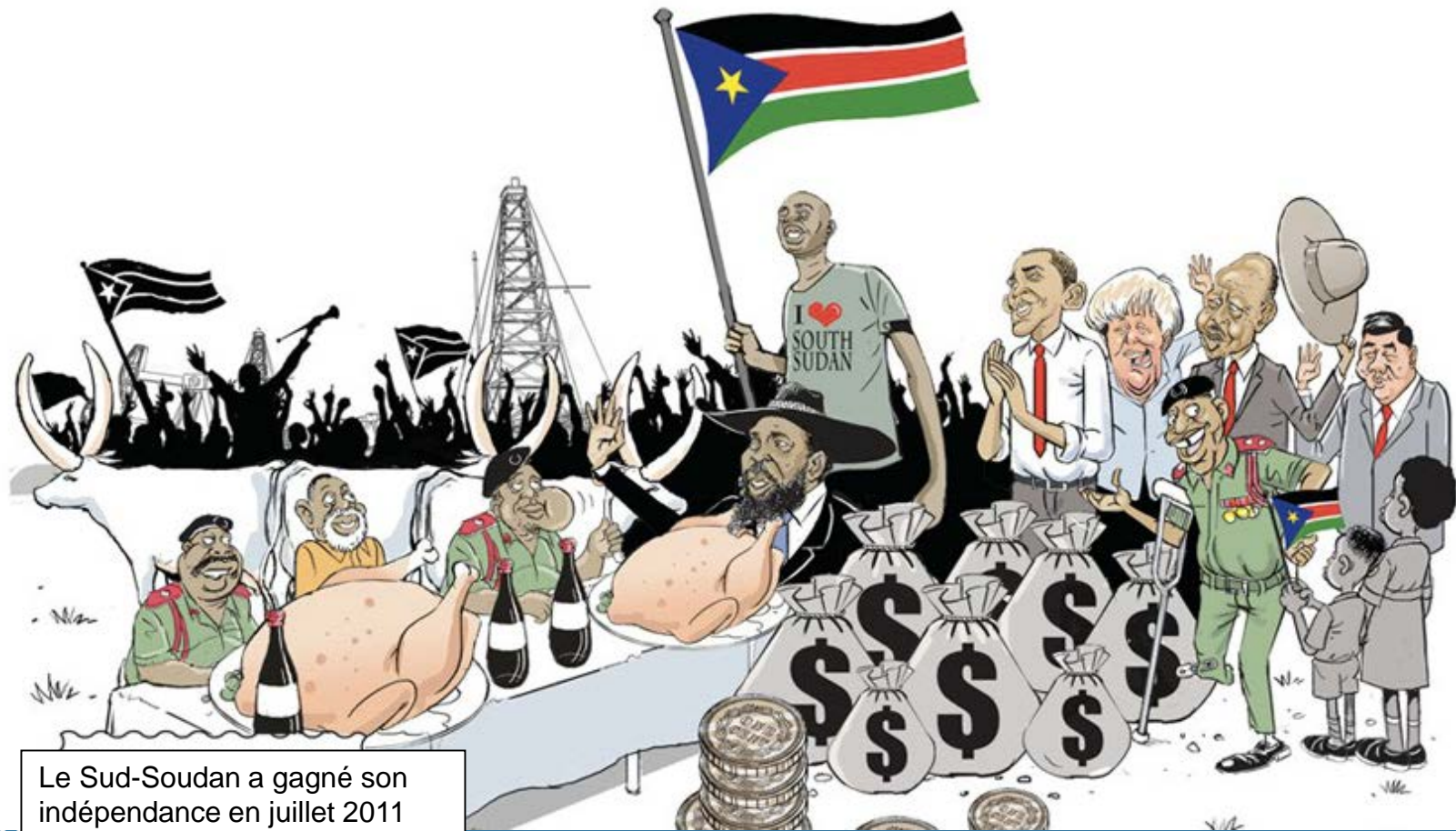
- Exporteurs du pétrole
- Non exporteurs du pétrole
- PIB global réel, taux de la croissance annuelle composé, 2010 – 15%
- Part de quadrant du PIB de pays choisis
- La taille de la bulle représente le PIB du pays en 2015

Croissance réelle du PIB

Taux de la croissance annuelle composée, 2010—15%



LE SUD-SOUDAN QUI A OBTENU QUOI?



Le Sud-Soudan a gagné son indépendance en juillet 2011

Les Méthodes: La stratégie de la sécurité

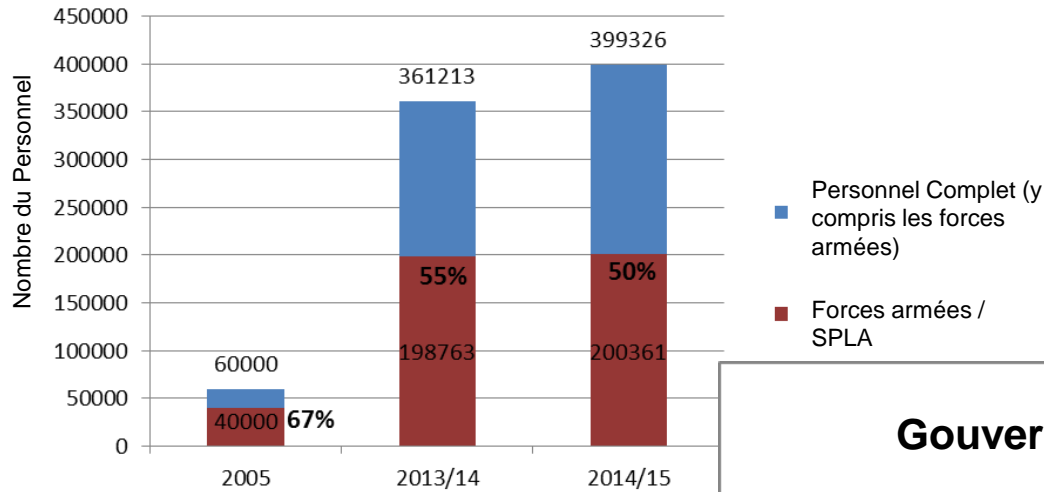
Le cas du Sud-Soudan

- **La Vision Nationale 2040 développée en 2010:** “Vers la liberté, l’égalité, la justice, la paix et la prospérité pour tous” avec une nation saine et sauve comme l’un des sept piliers de la Vision.
- **Traditions et Valeurs:** Les Perspectives des élites
- **Intérêts Nationaux:** Dominés par la menace du Soudan et le besoin d’effectuer un référendum sur le droit d’autodétermination.
- **Politique et Stratégie de la Sécurité Nationale:** Réforme du Secteur de la Sécurité
- **Leadership Politique:** La malédiction de la libération
- **Le Contrat Social:** La construction d’un état à l’opposé de la construction d’une nation, verticale à l’opposé de l’horizontale
- **Institutions Faibles:** La malédiction du pétrole
- **Évaluation des Risques:** les externes (le nord islamique) contre les internes (La cohésion sociale)

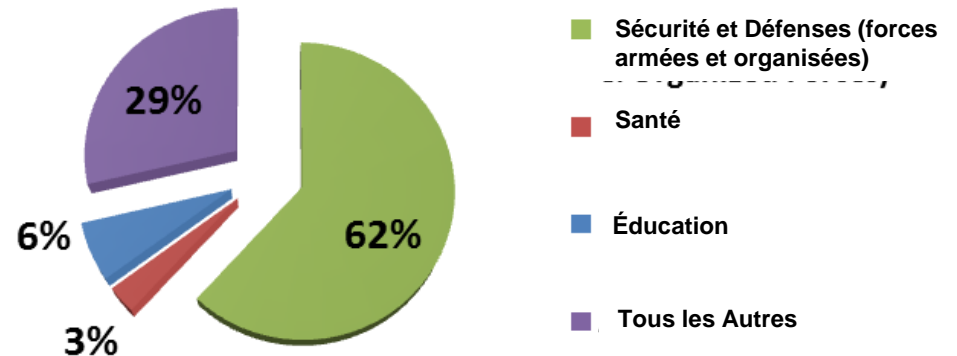
Les conséquences de l'allocation des ressources

Le Cas du Sud-Soudan

Les forces armées du Sud-Soudan comme un pourcentage (%) du personnel total de l'état



Gouvernement général du Sud-Soudain 2014/15

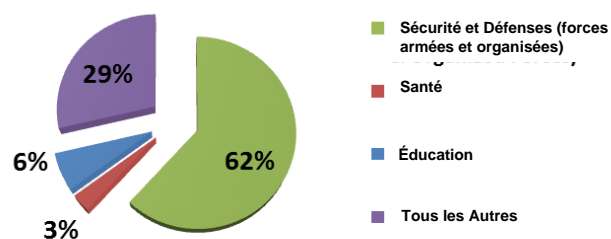


Les conséquences de l'allocation des ressources

Le Cas du Sud-Soudan

	Médécins	Infirmières	Police
le Sud-Soudan	1,5	2	>450
le Libéria	7,5	30	108
le Ghana	7,1	90	94
le Kenya	9,5	80	81

Gouvernement général du Sud-Soudain
2014/15



Gouvernement général
d'Afghanistan 2013



Gouvernement général
de Libéria 2013



Gouvernement général du Timor oriental
2013



Les résultats: la Sécurité et la Stabilité

Dans les pages suivantes, nous allons expliquer comment ceci est arrivé

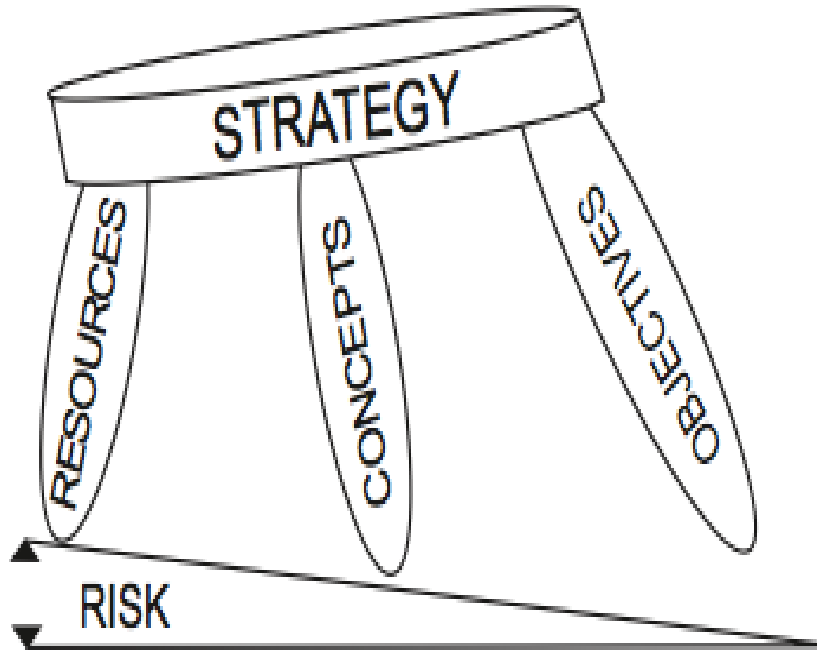
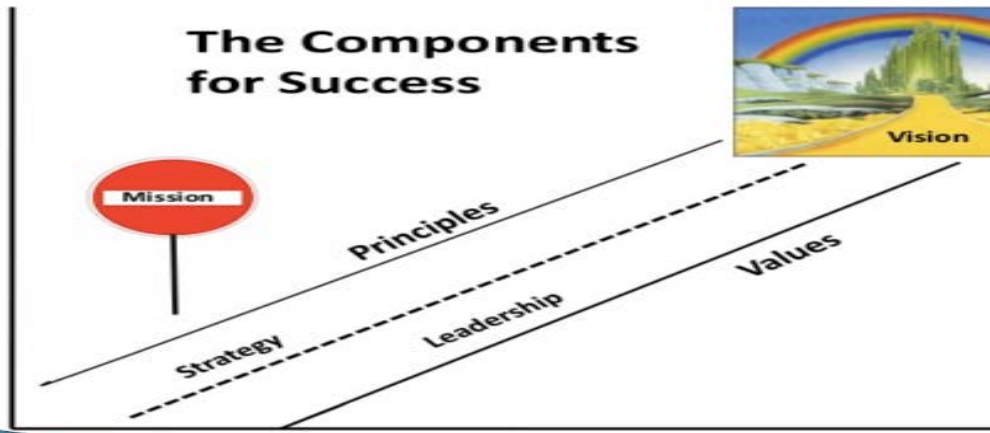


Quelles sont les leçons à tirer du développement?

Développement		Sécurité	
La pauvreté des stratégies du développement	1. Manque de politiques cohérentes pour le développement	La pauvreté des stratégies de la sécurité	1. Manque de stratégies cohérentes de sécurité, seuls 6 pays africains ont une stratégie de sécurité nationale
	2. Manque des capacités pour la pensée critique pour consolider les bénéfices récents et exploiter les tendances majeures		2. Manque de pensée critique dans le secteur de la sécurité
Manifestations	1. Les conseillers économiques deviennent les décideurs qui limitent "l'ambition du développement" et "l'espace stratégique"	Manifestations	1. Les conseillers de la sécurité deviennent les décideurs qui limitent "l'espace stratégique et l'ambition de la sécurité"
	2. On a confondu les politiques pour la réduction de la pauvreté pour les politiques du développement national		2. On a confondu les politiques centrées sur le secteur de la stratégies de la sécurité nationale
	3. A cause du libre-échange et de la globalisation, l'Afrique se concentre moins sur la science, la technologie et l'innovation comme le moteurs principaux du développement à l'est et à l'ouest.		3. A cause du libre-échange et de la globalisation, l'Afrique se concentre moins sur la science, la technologie et l'innovation.
	4. Certains considèrent l'Afrique comme un pays et ils proposent des approches universelles douteuses		4. Certains considèrent l'Afrique comme un pays et ils proposent des approches universelles douteuses

*Source: Ochieng, Cosmos, 2016. "The Poverty of Development Strategy in Africa". *The African Technopolitan*. Volume 5. Nairobi: ACTS

Points importants à retenir



Minnesota Consulting Alliance

Points importants à retenir

- Les Stratégies de la Sécurité Nationale sont en effet nécessaires pour l'Afrique en construisant des consensus sur les défis de la sécurité et en fournissant un cadre holistique à long terme pour gérer les menaces à la sécurité
- Mais, ce ne sont pas des solutions en elles-mêmes mais sont des moyens pour aborder les menaces à la sécurité
- Les Stratégies de la Sécurité Nationale ne sont pas forcément des réformes du secteur de la sécurité, des livres blancs sur la défense ou des Actes de sécurité nationale.
- Un manque de direction stratégique pourrait être désastreux comme c'est le cas du Sud-Soudan qui n'est pas une exception et cela pourrait arriver dans d'autres pays africains

Lectures Recommandées

1. DCAF, 2016. “National Security Policies: Formulating national security policies for good security governance”. *SSR Backgrounder Series*. Geneva: The Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF). www.dcaf.ch. [en anglais]
2. Knudsen, Bard, 2012. “Developing a National Security Policy/Strategy: A Roadmap”. *Security and Peace*. Vol. 30 (3). pp: 135-140 [en anglais]



**AFRICA CENTER
FOR STRATEGIC STUDIES**

AfricaCenter.org